	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		Versión: 1
	<b>Informe de Gestión</b>	Fecha: 26/11/2020

## INFORME DE GESTIÓN 2020

**“CUNDINAMARCA, ¡REGIÓN QUE PROGRESA!”  
2020 – 2024**

**SECRETARÍA INTEGRACIÓN REGIONAL  
PATRICIA GONZÁLEZ ÁVILA  
SECRETARIA**



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
**Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
 /CundiGob  @CundinamarcaGob  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)

## CONTENIDO

Introducción .....	3
<b>PROCESOS ESTRATÉGICOS</b> .....	4
1.1 GENERALIDADES .....	5
INFORME RESUMIDO: PRINCIPALES LOGROS PARA CUMPLIR LA MISIÓN Y VISIÓN ..	6
1.2 CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL "CUNDINAMARCA, REGIÓN QUE PROGRESA" VIGENCIA 2020 .....	7
1.2.4 LÍNEA ESTRATÉGICA 4: MÁS INTEGRACIÓN .....	7
1.2.4.1 PROGRAMA: Región, economía imparable .....	7
1.2.4.4 PROGRAMA: Región un territorio de todos .....	15
<b>PROCESOS DE APOYO</b> .....	28
3.1 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO .....	29
3.1.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL .....	29
3.2 GESTIÓN CONTRACTUAL .....	29
3.3 GESTIÓN FINANCIERA .....	30
3.3.1 RECURSOS DE INVERSIÓN POR ENTIDAD DE LA VIGENCIA.....	30



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

## Introducción

Este informe, que se realiza en virtud de la Ley 951 de 2005 y la Ley 1712 de 2004, da cuenta de la gestión realizada por esta entidad en el año 2020. La Secretaría ha liderado la interrelación entre las entidades departamentales y distritales para la identificación de metas conjuntas en los planes de desarrollo departamental “Cundinamarca, ¡Región que Progresa! y el plan del Distrito Capital “Un nuevo contrato social y ambiental para el siglo XXI”.

En ambos planes se definieron 23 metas conjuntas que están siendo implementadas por los dos gobiernos, como parte de la agenda de integración regional, en la cual la Secretaría participa con el apoyo a proyectos e iniciativas estratégicas. Además, ha realizado un análisis de los planes de desarrollo de los 46 municipios de la Cuenca del Río Bogotá para identificar proyectos de interés regional.

Se elaboró un inventario de cifras e indicadores de la región con el fin de contar con información que respalden los procesos de integración regional.

Así mismo, la Secretaría de Integración Regional ha venido liderando la socialización y participación en torno a la Región Metropolitana Bogotá-Cundinamarca, creada por el Acto Legislativo 002 del 22 de julio, como una figura de asociatividad regional para promover una acción coordinada para gestionar las relaciones de Bogotá con los municipios de Cundinamarca, bajo una visión conjunta. Del mismo modo, ha participado activamente, junto con el Congreso de la República y la Alcaldía Mayor de Bogotá, en la elaboración de los borradores de proyecto de Ley Orgánica, que definirá las condiciones de funcionamiento de la Región Metropolitana.

En cuanto a la promoción de la integración dentro del Departamento, la Secretaría ha tenido un acercamiento con las provincias para la identificación de esquemas asociativos y de proyectos conjuntos de carácter subregional que permitan sumar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos en su realización.



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

# PROCESOS ESTRATÉGICOS



## 1.1 GENERALIDADES

<b>NOMBRE ENTIDAD</b>	Secretaría de Integración Regional		
<b>DIRECTIVO RESPONSABLE</b>	Patricia González Ávila	<b>CARGO</b>	Secretaria de Despacho
<b>No. DIRECCIONES DE Y OFICINAS</b>	Dos (2) Direcciones y una (1) Gerencia	<b>No. DE FUNCIONARIOS</b>	15

### MISIÓN

*Es misión de la Secretaría de Integración Regional promover, fortalecer y gestionar procesos de integración regional entre Cundinamarca y otras entidades territoriales para la construcción de una región equitativa, ordenada, conectada y sostenible, que enfrente sus desafíos y aproveche sus potencialidades, a través de la estructuración, gestión, articulación y ejecución de acciones conjuntas.*

### VISIÓN

*Cundinamarca seguirá siendo, en el 2036, el departamento mejor educado, formando ciudadanos resilientes, tolerantes y felices, compartiendo un territorio ordenado, sostenible, integrado y competitivo, con igualdad de oportunidades para el campo y la ciudad,*



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
**Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

## INFORME RESUMIDO: PRINCIPALES LOGROS PARA CUMPLIR LA MISIÓN Y VISIÓN

En este nuevo gobierno y con el Plan de Desarrollo “Cundinamarca, ¡Región que progresa!”, la Secretaría de Integración Regional retomó su rol como promotor de la integración regional tanto en su relación con los otros entes territoriales, como dentro de las provincias del Departamento.

Es así como, a partir de la definición de una agenda concertada entre Cundinamarca y Bogotá que se materializó en metas y proyectos compartidos consignados en los planes de desarrollo de los dos entes territoriales, desde la Secretaría de Integración Regional se han venido desarrollando acciones orientadas a superar los retos de la región y aprovechar al máximo sus oportunidades, con la promoción del trabajo articulado, de la suma de esfuerzos y de la consolidación de una visión compartida.

Para lo anterior, se han realizado acercamientos con los diferentes niveles territoriales y actores del sector público o privado interesados en la integración y el desarrollo regional, y se ha participado activamente en escenarios de articulación regional, como el Comité de Integración Territorial y la RAPE, vinculándose en las actividades y proyectos y realizando el seguimiento para su formulación, ejecución y cumplimiento.

La Secretaría de Integración Regional ha liderado el proceso para la construcción de la Región Metropolitana Bogotá-Cundinamarca, al desarrollar en conjunto con la Alcaldía de Bogotá y el Congreso de la República, el proceso de participación para la formulación de la Ley Orgánica que definirá el funcionamiento de la Región, con la realización de 67 audiencias y más de 6.000 propuestas recibidas. Además, ha participado activamente en la redacción de los dos borradores de proyecto de ley que se han presentado para comentarios de la ciudadanía.

Así mismo, la Secretaría ha promovido la puesta en marcha de esquemas asociativos para articular a municipios o provincias del Departamento y facilitar la definición y ejecución de proyectos de impacto regional que aborden diversas necesidades en materia de prestación de servicios públicos, ejecución de obras, implementación de modelos de planificación integral o promoción del desarrollo local, entre otros.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co



## 1.2 CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL “CUNDINAMARCA, REGIÓN QUE PROGRESA” VIGENCIA 2020

### 1.2.4 LÍNEA ESTRATÉGICA 4: MÁS INTEGRACIÓN

#### OBJETIVO

Fortalecer el desarrollo de Cundinamarca con soluciones prácticas basadas en la generación de confianza institucional y territorial, mediante la gestión y organización de las relaciones que se dan entre el departamento y su entorno, desde un enfoque prospectivo donde todos aportamos y todos nos beneficiamos.

#### TEMAS IMPORTANTES Y LOGROS QUE APORTAN A LA LÍNEA ESTRATÉGICA

- Tema importante No 1: avance en la construcción de la Región Metropolitana Bogotá – Cundinamarca.
- Tema importante No 2: fortalecimiento de la RAPE y el Comité de Integración Territorial (CIT).
- Tema importante No 3: avance para la asociatividad de la provincia de Sumapaz.

Programa	Número de metas de producto
Región, economía imparable	1
Región un territorio de todos	5

#### 1.2.4.1 PROGRAMA: Región, economía imparable

#### OBJETIVO

Alcanzar los mayores niveles de productividad del país, a través de atracción de capital humano. Productividad que se alcanzará a través de la potencialización de áreas con alto potencial turístico y agropecuario de la Región y de Cundinamarca.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

## META DE BIENESTAR

<p><b>Descripción:</b> Incrementar el puntaje de productividad, competitividad y complementariedad económica del Índice de ciudades modernas.</p>	<p><b>Cumplimiento</b> En ejecución El indicador asociado a esta meta de bienestar es generado por el Observatorio del Sistema de Ciudades del Departamento Nacional de Planeación – DNP.</p>
---	---

### ANÁLISIS DEL INDICADOR:

Durante el año 2020 se avanzó en la identificación de proyectos regionales que le aporten al fortalecimiento de la competitividad y del desarrollo de la región. Para lo anterior, se revisaron diferentes fuentes a partir de la articulación de los Planes de Desarrollo Departamental y Distrital, en las escalas de borde, subregional y regional, tales como el portafolio de proyectos de la Comisión Regional de Competitividad y los componentes regionales de los planes de desarrollo municipales de 46 municipios.

## CATEGORÍA DE DERECHOS

GARANTÍA DE DERECHOS FUNDAMENTALES	
DERECHO	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
Derecho al trabajo	Se espera que los habitantes del Departamento sean los principales usuarios y benefactores de los proyectos con impacto regional en los que se pretende cooperar desde la Secretaría de Integración Regional. Lo anterior, teniendo en cuenta que el enfoque de selección de dichos proyectos estará orientado al incremento de la competitividad del Departamento y, con esto, a la generación de oportunidades para todos los habitantes de la región.



SC-CER 303297



ST-CER655785



**Gobernación de  
Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co



## PLAN NACIONAL DE DESARROLLO PACTO POR COLOMBIA, PACTO POR LA EQUIDAD 2018-2022

APORTE AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018-2022	
PACTO	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
Pacto por el Transporte y la Logística	Propuesta de una iniciativa para la estructuración de un sistema de ciclovías metropolitanas en torno al Regiotram de Occidente, que mejorará las condiciones de movilidad de los habitantes de los cuatro municipios del área de influencia de este proyecto (Funza, Madrid, Mosquera, Facatativá).
Pacto por la Descentralización	La identificación de acciones y proyectos con potencial de trabajo articulado entre diferentes entes territoriales pretende el aprovechamiento de las funcionalidades territoriales en dinámicas ambientales, sociales y económicas. Desde la Secretaría de Integración Regional se realizará promoverá el desarrollo de proyectos que impliquen el trabajo articulado de diferentes entes territoriales.
Pacto por el Emprendimiento	La cooperación en la implementación de proyectos de impacto regional apunta al fortalecimiento de la competitividad y al desarrollo de la región. Desde la Secretaría de Integración Regional se pretende cooperar en la implementación de ocho proyectos.
Pactos por la Productividad y la Equidad de las Regiones	La identificación de proyectos e intervenciones regionales y subregionales de gran impacto busca un desarrollo más equilibrado de los territorios a partir de acciones que involucren varios actores y aporten a superar las desigualdades existentes.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca

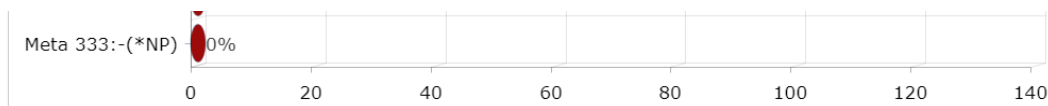


Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

APOORTE A OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)	
OBJETIVO	DESCRIPCIÓN DEL APOORTE
Trabajo decente y crecimiento económico	Para la identificación de iniciativas y proyectos de impacto regional en los que la Secretaría de Integración Regional puede cooperar se hace énfasis en la dimensión económica para impulsar la competitividad del territorio y la generación de oportunidades para los habitantes.
Alianzas para lograr los objetivos	Se logró la financiación de la CAF para el desarrollo de un sistema de ciclovías metropolitanas en torno al Regiotram de Occidente, con lo que se apunta a la mitigación del cambio climático a través de la promoción de modos sostenibles de transporte.

## INDICADORES PLAN DE DESARROLLO CUNDINAMARCA, ¡REGIÓN QUE PROGRESA!



La meta tiene una programación física para los años 2022 y 2023. Aunque no hay programación para el año 2020, durante esta vigencia se adelantaron acciones relacionadas con la identificación de fuentes de proyectos con impacto regional, teniendo en cuenta la articulación de los planes de desarrollo Distrital y Departamental, los planes de desarrollo de 46 municipios, así como otras fuentes desarrolladas por diferentes instancias de coordinación regional (Comisión Regional de Competitividad y CIT).

## BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

- **Análisis del componente regional de los planes de desarrollo municipales y Departamental.**

Con el objetivo de identificar acciones que permitan la articulación de esfuerzos para el desarrollo de iniciativas y proyectos de impacto regional,



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca

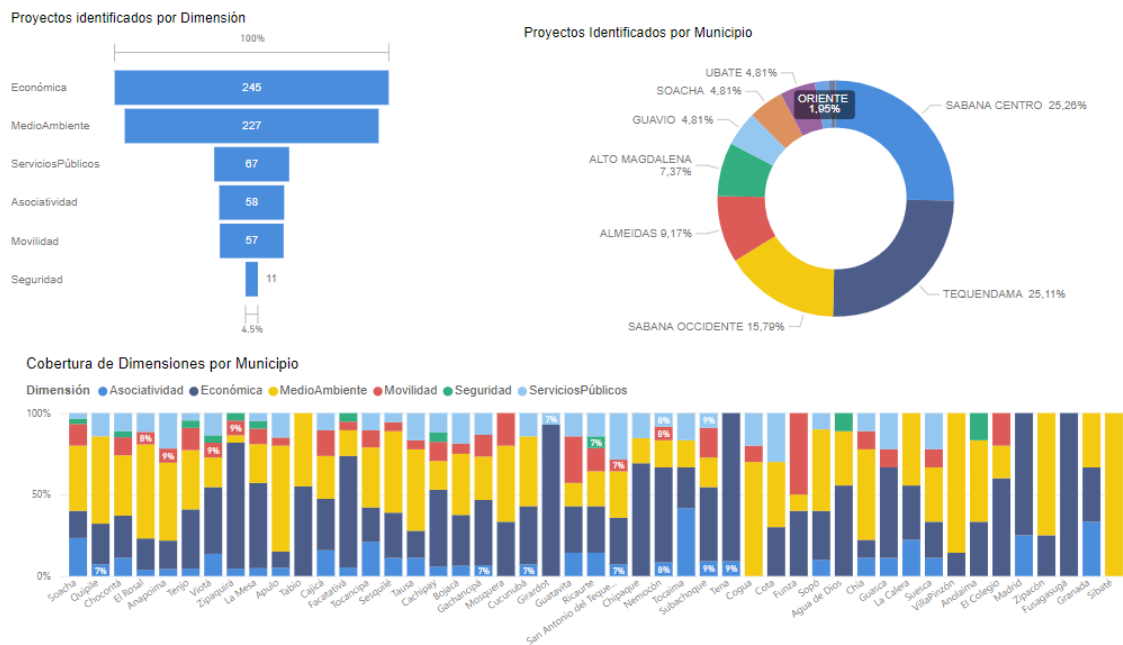


Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

se efectuó un análisis de los programas y metas regionales dentro de los planes de desarrollo de los 46 municipios de la cuenca del río Bogotá y su relación con las metas de la línea estratégica Más Integración del Plan de Desarrollo Departamental “Cundinamarca, ¡Región que progresa!”.

Se identificaron 665 iniciativas municipales que apuntan a las 45 metas de la línea estratégica Más Integración. Se destacan las temáticas asociadas con la dimensión económica (37%) y ambiental (34%), seguidos de servicios públicos (10%), asociatividad (9%), movilidad (8,5%) y seguridad ciudadana (2%). En el siguiente enlace de *Power Bi* se puede consultar el análisis realizado sobre los componentes de los Planes de Desarrollo Municipal relacionados con las metas de la Línea Estratégica +Integración del Plan de Desarrollo Departamental: <https://n9.cl/etg4v>

A continuación, un ejemplo del análisis gráfico que se puede encontrar en el enlace citado:



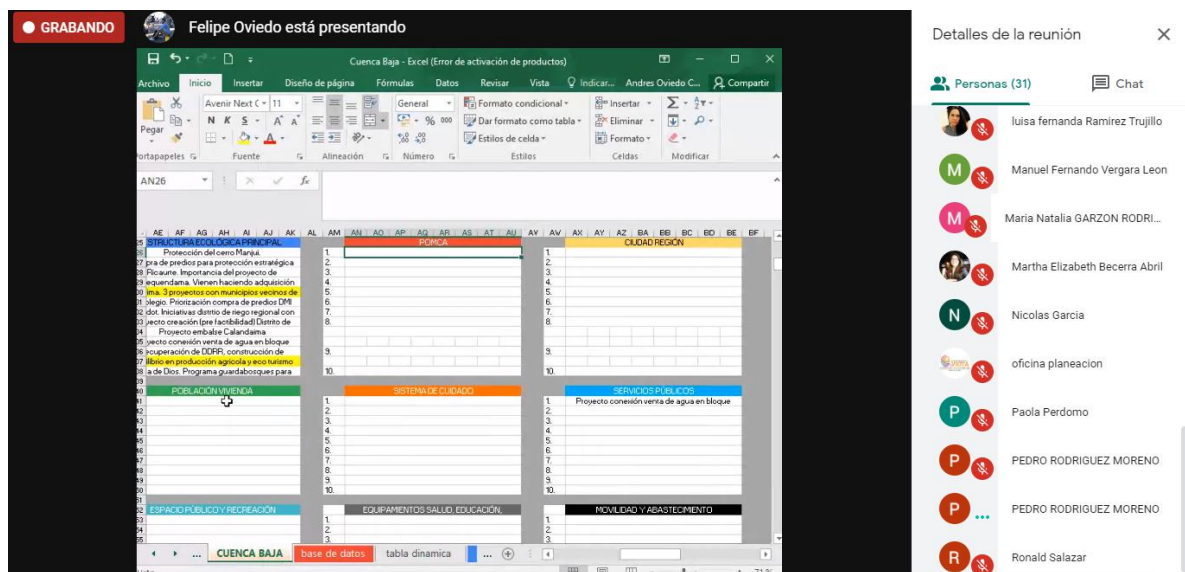
## Análisis del componente regional de los planes de desarrollo municipales y Departamental

- **Revisión de proyectos regionales a partir de diferentes fuentes**

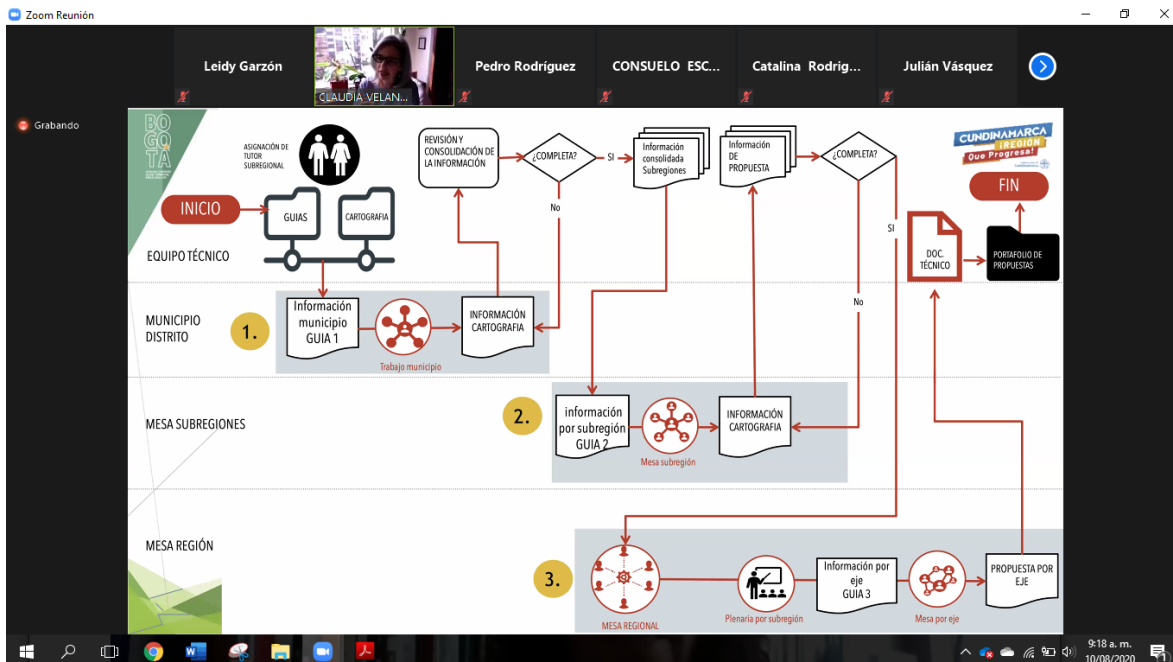
Además de los proyectos contenidos en los planes de desarrollo departamental y distrital durante el año se adelantaron diferentes

ejercicios para identificar fuentes de proyectos regionales, los cuales se señalan a continuación.

La Secretaría de Integración Regional acompañó el proceso de armonización de los planes de ordenamiento territorial de los 46 municipios de la cuenca del Río Bogotá, en el marco de la metodología acordada por las secretarías de planeación del Departamento y del Distrito. Entre el 17 y el 24 de julio se realizaron mesas de trabajo con los 46 municipios para la definición de consensos subregionales y la identificación de iniciativas que pueden trabajarse de manera articulada en ocho temáticas definidas: Estructura Ecológica Principal, POMCA, población y vivienda, espacio público, sistema de cuidado, servicios públicos, ciudad región, y movilidad y abastecimiento.



Mesa con los municipios de la subregión de la Cuenca Baja



### Mesa con los municipios de la subregión Centro

Con la Secretaría de Hábitat se adelantaron dos visitas técnicas para la identificación de los proyectos asociados a la intervención integral de bordes entre Bogotá y los municipios del departamento de Cundinamarca. La primera visita se realizó en la zona urbana que limita con el municipio de Soacha y la segunda visita fue en el borde occidental de la capital que se conecta con el municipio de Mosquera.

Por otro lado, a partir de un trabajo de priorización de proyectos regionales que se realizó con el Ministerio de Vivienda en el marco del Comité de Integración Territorial (CIT), se estructuró una base de proyectos con énfasis en movilidad y hábitat y espacio público. Además, producto de este trabajo se logró la financiación de la CAF con 450 mil euros para la estructuración de la red de ciclovías en torno al Regiotram de Occidente, iniciativa que se ha venido trabajando de la mano con la Empresa Férrea Regional, la Secretaría de Transporte y Movilidad de Cundinamarca y la Secretaría Distrital de Planeación para presentación del proyecto que fue aprobado por la CAF y la posterior elaboración de los términos de referencia para la contratación de los estudios, cuya convocatoria de solicitud de interés se abrió el 21 de diciembre y estará habilitada hasta el 19 de febrero de 2021.

De otro lado, en la Comisión Regional de Competitividad, iniciativa público-privada en la que participa la Gobernación de Cundinamarca, se



identificaron 12 proyectos enfocados en la reactivación económica de la región.

Así mismo, en el Comité de Integración Territorial, CIT, se definió un plan de trabajo articulado con la agenda regional Bogotá-Cundinamarca, en el cual se identificaron iniciativas conjuntas entre los 28 municipios que hacen parte de este escenario.

## BENEFICIARIOS DE LOS PRODUCTOS OBTENIDOS

Personas

Empresas

Entidades

Municipios

- Agua de Dios, Anapoima, Anolaima, Apulo, Bojacá, Cachipay, Cajicá, Chía, Chipaque, Chocontá, Cogua, Cota, Cucunubá, El Colegio, El Rosal, Facatativá, Funza, Fusagasugá, Gachancipá, Girardot, Granada, Guasca, Guatavita, La Calera, La Mesa, Madrid, Mosquera, Nemocón, Quipile, Ricaurte, San Antonio, Sesquilé, Sibaté Soacha, Sopo, Subachoque, Suesca, Tabio, Tausa, Tena, Tenjo, Tocaima, Tocancipá, Villapinzón Viotá, Zipacón y Zipaquirá.

## DIFICULTADES

- El grado de avance de algunos de los proyectos identificados en las diferentes fuentes es preliminar, por lo que se requiere de un mayor desarrollo para determinar el posible grado de cooperación de la Secretaría.

## ARTICULACIÓN CON POLÍTICAS PÚBLICAS DEPARTAMENTALES

POLÍTICA PÚBLICA DEPARTAMENTAL	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
Seguridad alimentaria y nutricional	Dentro de la agenda de proyectos priorizados por la Comisión Regional de Competitividad (CRC), está incluida la Agencia de Comercialización. Lo anterior, ha permitido que este proyecto sea de conocimiento de todos los miembros de la CRC y se puedan articular los esfuerzos que estén dirigidos al cumplimiento de sus objetivos.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co



Manejo integral de residuos sólidos	El Comité de Integración Territorial (CIT) cuenta con una mesa temática que está trabajando en un plan integral de gestión de residuos sólidos regional. Esta instancia se articula con otras iniciativas existentes para abordar esta problemática y trabaja con actores públicos y privados para el desarrollo de acciones conjuntas.
-------------------------------------	---

### 1.2.4.4 PROGRAMA: Región un territorio de todos

#### OBJETIVO

Promover colectivamente, y desde una escala regional, la planificación ordenada, sostenible y equilibrada de los territorios de la Región Cundinamarca.

META DE BIENESTAR	
<b>Descripción:</b> Alcanzar la implementación de 5 proyectos regionales.	<b>Cumplimiento</b> En ejecución
<b>ANÁLISIS DEL INDICADOR:</b> <p>Durante la vigencia 2020 se adelantaron acciones para contar con una estructura de gobernanza regional, el fortalecimiento de la identidad de la región, el fortalecimiento de la RAP-E Región Central y del Comité de Integración Territorial (CIT) y la conformación de esquemas de asociatividad territorial.</p> <p>Es así como se ha avanzado en la construcción de la Región Metropolitana Bogotá – Cundinamarca, vinculando a la ciudadanía en la formulación del proyecto de Ley Orgánica que se pretende presentar al Congreso de la República durante el primer trimestre del 2021. Igualmente, se han definido planes de trabajo con la RAPE y el CIT que responden a la agenda de integración territorial definida con la Alcaldía Mayor de Bogotá y plasmada en los planes de desarrollo departamental y distrital. Por otro lado, con tres provincias se ha avanzado en la implementación de una metodología que les permita la conformación de un esquema asociativo para el desarrollo de acciones que apunten al logro de objetivos comunes.</p> <p>De esta manera, se avanzó en la ejecución de las actividades definidas en los planes de trabajo de las metas producto que apuntan al cumplimiento de esta meta de bienestar, en cumplimiento de la programación física definida en el Plan Indicativo de la Secretaría de Integración Territorial.</p>	



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
 Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
 Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
 f/CundiGob @CundinamarcaGob  
 www.cundinamarca.gov.co

## CATEGORÍA DE DERECHOS

GARANTÍA DE DERECHOS FUNDAMENTALES	
DERECHO	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
Derecho de participación	La estrategia de participación ciudadana para la construcción de la Región Metropolitana busca vincular a la ciudadanía en las decisiones de asuntos públicos sobre el territorio.
Libertad de expresión e información	<p>En el marco del proceso de construcción de la Región Metropolitana se ha entregado información sobre la figura y se han recibido los comentarios de la ciudadanía a través diferentes canales.</p> <p>Igualmente, el fortalecimiento del Observatorio de Dinámicas Urbano – Regionales (ODUR) busca entregar información sobre la región como insumo para toma de decisiones de los diferentes actores.</p>

## PLAN NACIONAL DE DESARROLLO PACTO POR COLOMBIA, PACTO POR LA EQUIDAD 2018-2022

APORTE AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018-2022	
PACTO	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
Pactos por la Productividad y la Equidad de las Regiones	Las iniciativas que se desarrollan en el marco de instancias de coordinación regional como el Comité de Integración Territorial y la RAPE Región Central responden a las necesidades de los territorios y las comunidades que congregan y buscan fortalecer la competitividad de la región y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.
Pacto por la Descentralización	La creación de la Región Metropolitana Bogotá – Cundinamarca y la promoción de esquemas asociativos y proyectos de impacto regional buscan el



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
 /CundiGob @CundinamarcaGob  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)

	<p>aprovechamiento de las funcionalidades territoriales a partir de la asociatividad de territorios que compartan dinámicas ambientales, sociales y económicas. De esta manera, desde la Secretaría de Integración Regional se lidera la creación de espacios interinstitucionales para abordar temáticas específicas que exigen directrices regionales y la participación de todos los actores y entidades interesadas.</p>
Pacto por la Sostenibilidad	<p>La Región Metropolitana Bogotá - Cundinamarca busca el desarrollo sostenible del territorio compuesto por Bogotá y los municipios que decidan asociarse, para promover el mejoramiento de los territorios y la calidad de vida de sus habitantes, a partir del reconocimiento de problemáticas comunes y el trabajo articulado para solucionarlas.</p>

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

APORTE A OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)	
OBJETIVO	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
Ciudades y comunidades sostenibles	<p>En la Región Metropolitana Bogotá Cundinamarca uno de los objetivos es propender por el desarrollo sostenible. Por su parte, la RAPE Región Central cuenta con un eje estratégico orientado a la sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos, en donde está la formulación del plan de seguridad hídrica, el esquema de pago por servicios ambientales y el proyecto de protección de páramos.</p> <p>Estas acciones buscan la construcción de un mejor entorno, impactando aspectos ambientales y económicos que mejoren la calidad de vida de los</p>



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca

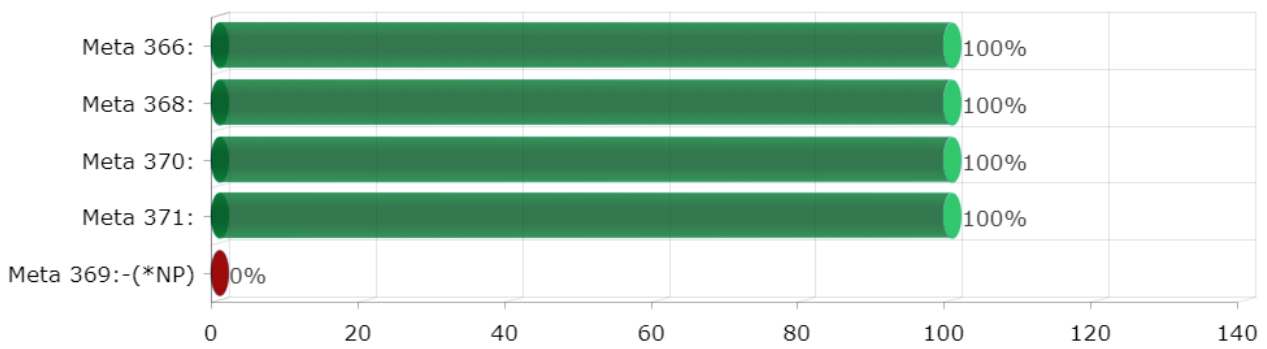


Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	habitantes de la Región.
Alianzas para lograr objetivos	Con su participación en instancias regionales como la RAPE Región Central y el Comité de Integración Territorial, la Secretaría de Integración Regional promueve la articulación de actores públicos y privados para el desarrollo de soluciones a problemáticas comunes relacionadas con el ambiente, la competitividad, entre otros. De la misma manera, con la promoción de esquemas de asociatividad territorial se busca la identificación de temas de interés compartido para unir esfuerzos y trabajar por objetivos comunes.

**INDICADORES PLAN DE DESARROLLO CUNDINAMARCA, ¿REGIÓN QUE PROGRESA!**

**Gráfica Por Eficacia**



El avance físico de cada una de las metas corresponde al cumplimiento del plan de trabajo definido.

Dado que para la meta 369 la programación física de las actividades se definió como valor absoluto para los años 2022 y 2023, la gestión realizada durante el 2020 para esta meta no aparece reportada en el Plan Indicativo. Sin embargo, durante la presente vigencia se realizó la gestión para la conformación de la Provincia Administrativa de Sumapaz y se brindó asesoría sobre asociatividad a otras tres provincias.



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
 Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
 Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
 f/CundiGob @CundinamarcaGob  
 www.cundinamarca.gov.co

## BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

- **Inventario de Información de Integración Regional**

Se realizó la identificación, recolección y consolidación de la información regional existente en el Observatorio de Dinámicas Urbano Regionales – ODUR, en cada uno de sus ejes e indicadores. A partir de lo anterior, se estructuró un inventario de información con las fuentes internas (Gobernación y dependencias o entidades adscritas) y externas (terceros públicos y privados), y de tipo documental y a nivel de dato estadístico, con la que se consolidó una base de datos propia que permitió generar indicadores y estadísticas para contar con información primaria de manera oportuna, veraz y actualizada.

De estos conjuntos de información se logró consolidar información referente al Modelo de Ocupación Económica Territorial - 2016 - (MOET), DNP / Terridata, Encuesta Multipropósito 2017, el Estudio de Huella Urbana, la Encuesta Calidad de Vida 2018 (DANE), la Encuesta de Establecimientos Económicos (EEE) 2017, la Encuesta de Movilidad 2019. Así mismo, se realizaron acercamientos con otras entidades de la Gobernación que manejan información especializada sobre temáticas de impacto regional tales como seguridad ciudadana, con la Secretaría de Gobierno y el Observatorio de Seguridad que ésta lidera; movilidad, con la Secretaría de Transporte y Movilidad y el Centro Estudios e Investigación en Seguridad Vial, CEIS, y la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico para cifras sobre abastecimiento (producción y comercialización).

Para lo anterior se generaron los siguientes grupos de análisis y salidas de información:

- Inventario de Información: <https://n9.cl/8x7y>
- Movilidad 2019: <https://n9.cl/5ulm0>
- Encuestas de Cundinamarca: <https://n9.cl/3c3p6>

Entre las Secretarías de Planeación y de Integración Regional de Cundinamarca y la Secretaría Distrital de Planeación se definió que la fuente de información base será Encuesta Multipropósito de Bogotá y 21 municipios, la cual se aplicará a partir del primer trimestre del 2021.

Para asegurar que la aplicación de este instrumento logre los resultados esperados, y como punto de partida, el 4 de diciembre se realizó un



SC-CER 303297



ST-CER655785



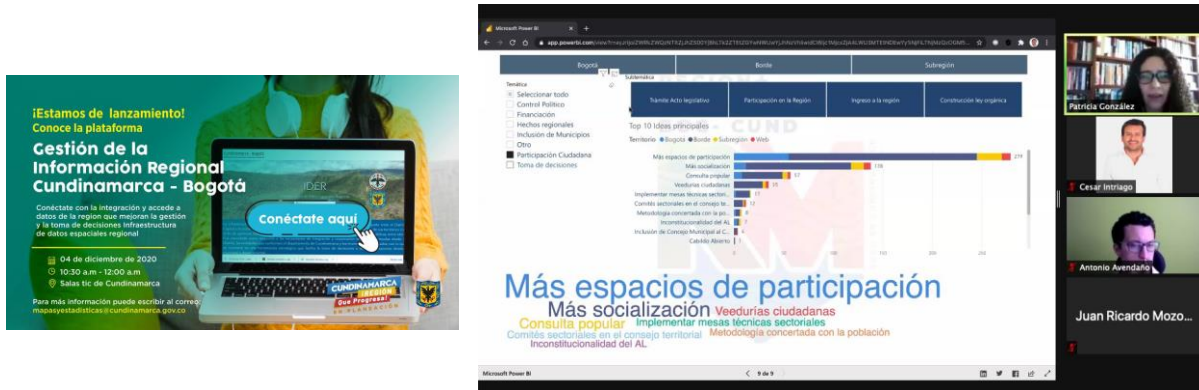
Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co



evento para sensibilizar a los 21 alcaldes y secretarios de planeación de los municipios que incluyen dicha encuesta, sobre la importancia de la gestión del conocimiento como proceso fundamental y transversal para la integración regional y la toma de decisiones.



Durante el evento, la Secretaria de Integración Regional presentó los resultados del proceso de participación ciudadana para la construcción de la Región Metropolitana Bogotá – Cundinamarca, resaltando la gestión del conocimiento como proceso fundamental y transversal para la integración regional.

- **Insumos para implementar instrumento de Pago por Servicios Ambientales - PSA**

Mediante el convenio Interadministrativo **SIR-CDCVI-010-2019** que tuvo por objeto “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Departamento de Cundinamarca y la Región Administrativa de Planeación Especial – RAPE, para generar acciones tendientes a cumplir con el proyecto de incentivos a la conservación, en el Departamento de Cundinamarca, de conformidad con las especificaciones técnicas definidas”, se adelantaron acciones orientadas a la consolidación de una estrategia para mejorar las condiciones ambientales integrales de 20 municipios del Departamento (Subachoque, Soacha, Cabrera, Cogua, Zipaquirá, Sibaté, Suesca, La Calera, San Bernardo, Ubaté, Fusagasugá, Pasca, Sesquilé, Tausa, Sopo, Tocancipá, Gachancipá, Susa, Venecia y Tabío).

Los productos entregados a los municipios se refieren a la georreferenciación de las asociaciones de productores y las juntas administradoras de acueductos veredales de cada municipio, un modelo



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
 Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
 Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
 f/CundiGob @CundinamarcaGob  
 www.cundinamarca.gov.co



de priorización, las fichas de caracterización y la base de datos de asociaciones de productores y juntas de acueducto veredales.

La socialización de los resultados a los alcaldes de los municipios priorizados, los beneficiarios del proyecto y la comunidad interesada se realizó el 28 de julio.

- **Fortalecimiento de instancias de coordinación regional**

Se realizó seguimiento a la ejecución del plan de trabajo definido con la RAP-E Región Central, en sus cinco ejes: Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural; Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos; Competitividad y Proyección Internacional; Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos; Gobernanza y buen Gobierno y Gestión de Fortalecimiento Institucional.

En el Comité de Integración Territorial (CIT) se definió un plan de trabajo articulado a la agenda regional Bogotá-Cundinamarca y se realizaron talleres, para las cuatro subregiones que abarcan los 28 municipios que pertenecen a esta instancia, con las secretarías de planeación para identificar proyectos incluidos en los planes de desarrollo municipales. Además, se adelantaron las mesas técnicas de residuos sólidos y seguridad ciudadana. En la primera, se realizaron tres sesiones de trabajo para validar las líneas estratégicas para el Plan Integral de Gestión de Residuos Sólidos y en la de seguridad ciudadana, en cuatro encuentros, se trabajaron en los Planes Integrales de Seguridad, Convivencia y Justicia (PISCJ) Distrital y Departamental.

Con la Secretaría Distrital de Planeación y la Cámara de Comercio de Bogotá, se avanzó en la suscripción de un convenio de asociación para el fortalecimiento de esta instancia de coordinación regional.



Integración del Comité Directivo del Comité de Integración Territorial – CIT



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

- **Apoyo a la asociatividad territorial**

Para la conformación de proyectos de asociatividad territorial que permitan el logro de objetivos comunes y mejoren el nivel de vida de los habitantes del Departamento, se definió un esquema de trabajo con cinco fases: formulación del plan, definición del esquema de asociatividad, conformación de un comité técnico, socialización ante instancias pertinentes, aprobación de la figura.

Se lideró el proceso para la conformación de la Provincia Administrativa y de Planificación de Sumapaz, con la participación de sus diez municipios, para lograr una figura asociativa que permita alcanzar objetivos comunes que mejoren el nivel de vida de las comunidades. Se avanzó en la estructuración del esquema asociativo y de la ruta de trabajo, y se conformó el comité técnico para la elaboración del documento soporte, que define su funcionamiento, financiamiento y reglas.



Encuentro con alcaldes de la provincia de Sumapaz para la revisión del esquema de asociatividad.

De manera paralela, se ha trabajado con las provincias del Alto Magdalena, Guavio y Tequendama para la definición de esquemas de asociatividad y la identificación de proyectos conjuntos. Con la provincia

del Alto Magdalena se han desarrollado tres sesiones de capacitación sobre los esquemas de asociatividad, la identificación y análisis de las necesidades comunes, la definición de la figura de asociatividad, la conformación de un comité técnico y la socialización de los acuerdos ante las instancias correspondientes. Con las provincias del Guavio y Tequendama se adelantaron las primeras reuniones para iniciar el proceso de implementación de la metodología definida, dos encuentros con los alcaldes de la provincia del Guavio y una reunión con los de Tequendama.

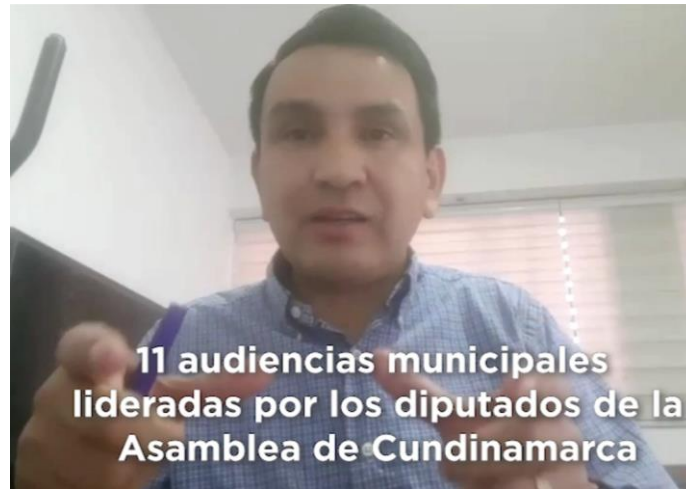
- **Proceso participativo para la construcción de la Ley Orgánica que reglamentará la Región Metropolitana Bogotá – Cundinamarca**

Con el fin de avanzar en la meta de creación y puesta en marcha de una estructura de gobernanza subregional, la Secretaría de Integración Regional acompañó el proceso de aprobación en el Congreso de la República del Acto Legislativo 02 del 22 de julio de 2020 que creó la Región Metropolitana Bogotá-Cundinamarca, una entidad administrativa de asociatividad regional conformada por el Distrito Capital, el departamento de Cundinamarca y los municipios con los cuales se compartan dinámicas territoriales, ambientales, sociales y económicas.

De acuerdo con el Acto Legislativo, el funcionamiento de la Región Metropolitana se debe definir mediante una Ley Orgánica, que en su formulación debe contar con una amplia participación. Con este propósito, la Gobernación de Cundinamarca, la Alcaldía Mayor de Bogotá y el Congreso de la República desarrollaron una estrategia de participación ciudadana.

La primera fase comprendió la realización de 24 audiencias públicas: seis (6) provinciales, doce (12) municipales y seis (6) en las localidades de Bogotá, en las que se recibieron 3.400 propuestas ciudadanas, resultado de alrededor de 1.300 intervenciones.





Participación de Diputados de la Asamblea en la moderación de audiencias públicas.

En la segunda fase se realizaron 23 encuentros sectoriales y poblacionales, más de 500 ciudadanos y ciudadanas, representantes de organizaciones sociales, gremiales, grupos poblacionales y de corporaciones públicas entregaron cerca de 1.600 aportes. Esta segunda fase abordó 12 encuentros sectoriales y 8 con diferentes grupos poblacionales. Así mismo, se realizaron tres sesiones temáticas sobre aspectos puntuales de la Ley Orgánica como los hechos metropolitanos y regionales; el procedimiento de ingreso de los municipios y la participación ciudadana, y el sistema de toma de decisiones, la estructura de financiación y el control político. Además, se realizaron 19 talleres con los concejos de algunos municipios de Cundinamarca.



Encuentro Sector Cultura, realizado desde el Auditorio de Música del municipio de Guatavita y con transmisión virtual, el 10 de diciembre.



SC-CER 303297



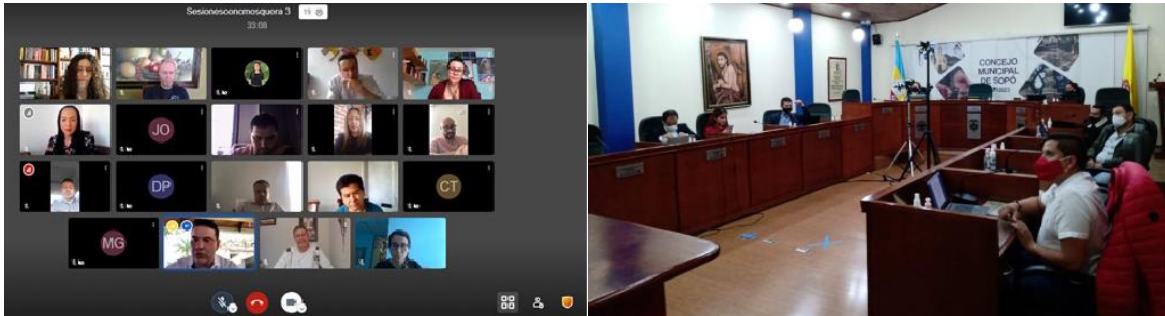
ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca

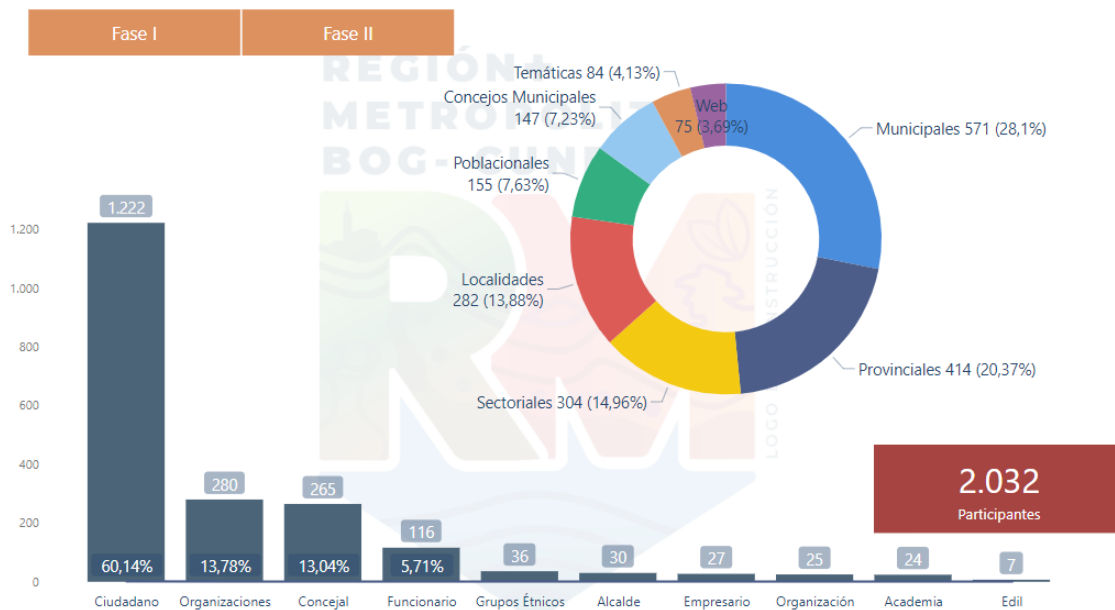


Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co



Talleres con concejos de los municipios de Mosquera y Sopó, respectivamente.

Para el análisis de los aportes y recomendaciones, así como para la presentación de resultados, se diseñó una herramienta interactiva que está disponible para consulta en la página web [www.regionmetropolitana.com](http://www.regionmetropolitana.com)



A las 67 audiencias públicas realizadas durante el proceso de participación ciudadana para la construcción de la Región Metropolitana asistieron 3.376 personas, 2.032 personas intervinieron (primera fase: 1.509; segunda fase: 662) y se recibieron 6.147 propuestas (primera fase: 3.537 y segunda fase: 2.601). A casi 670 mil cuentas llegó la transmisión de Facebook, 273 mil cuentas dieron play-click para ver la transmisión y 35 mil interacciones, ya sea porque dieron like o hicieron un comentario.

Del mismo modo, la Secretaría de Integración Regional ha participado activamente, junto con el Congreso de la República y la Alcaldía Mayor de Bogotá, en la elaboración de los borradores de proyecto de Ley Orgánica, que definirá las condiciones de funcionamiento de la Región Metropolitana, teniendo en cuenta los aportes recibidos durante estas dos etapas de participación. Estas versiones se presentaron en las audiencias públicas realizadas el 22 de octubre y el 18 de diciembre y están disponibles en la página web [www.regionmetropolitana.com](http://www.regionmetropolitana.com) para recibir los comentarios de la ciudadanía.

## BENEFICIARIOS DE LOS PRODUCTOS OBTENIDOS

Personas

Empresas

Entidades

Municipios

- Municipios beneficiados con la entrega de información para la implementación de esquemas de pagos por servicios ambientales en sus territorios: Subachoque, Soacha, Cabrera, Cogua, Zipaquirá, Sibaté, Suesca, La Calera, San Bernardo, Ubaté, Fusagasugá, Pasca, Sesquilé, Tausa, Sopo, Tocancipá, Gachancipá, Susa, Venecia y Tabio.
- Más de 2.000 participantes del proceso de construcción de la Región Metropolitana. Ciudadanos, concejales, funcionarios, representantes de grupos étnicos y diferentes organizaciones, pertenecientes a los 116 municipios de Cundinamarca y a las localidades de Bogotá.

## DIFICULTADES

- Problemas de conectividad en zonas rurales del Departamento y Distrito para facilitar la participación ciudadana en el proceso de construcción de la Región Metropolitana.
- Baja respuesta de los concejos municipales para la realización de talleres en el marco de la construcción de la Región Metropolitana.
- Problemas de conectividad para el acercamiento con los alcaldes municipales para la promoción de esquemas de asociatividad.
- Débil identificación de necesidades compartidas por los municipios que presentan intención de asociarse.
- Escasa información regional desagregada sobre diferentes temáticas.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## ARTICULACIÓN CON POLÍTICAS PÚBLICAS DEPARTAMENTALES

POLÍTICA PÚBLICA DEPARTAMENTAL	DESCRIPCIÓN DEL APOORTE
Participación ciudadana	En el marco de la estrategia para la construcción de la Región Metropolitana Bogotá – Cundinamarca se realizaron 67 encuentros, de los cuales 24 territoriales, 8 fueron con grupos poblacionales (mujeres, jóvenes, personas con discapacidad, población LGBTI, comunidades indígenas y afro), 12 fueron sectoriales, 19 talleres con concejos municipales y 4 audiencias temáticas.



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

# PROCESOS DE APOYO



Gobernación de  
**Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGov @CundinamarcaGov  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)

### 3.1 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

#### 3.1.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO							
Dependencia /Oficina	No. Funcionarios por Cargo						
	Directivo	Gerente y/o Asesores	Profesionales	Técnicos	Asistentes	OPS	Total
Secretaría de Integración Regional	2	1 gerente y 2 asesores	6	0	4	22	37

### 3.2 GESTIÓN CONTRACTUAL

Modalidad	No. contratos	Valor en millones	No. de procesos en SECOP
Contratación directa	2	\$380.000.000	2
Total	2	\$380.000.000	2

### 3.3 GESTIÓN FINANCIERA

#### 3.3.1 RECURSOS DE INVERSIÓN POR ENTIDAD DE LA VIGENCIA

(Cifras en Millones de \$)

VIGENCIA	VALOR DE RECURSOS PROGRAMADOS (En millones de \$)					VALOR DE RECURSOS EJECUTADOS (En millones de \$)				
	PROPIOS DEPTO.	SGP	SGR	PROPIOS DESCENTRA LIZADOS	TOTAL VIGENCIA	PROPIOS DEPTO.	SGP	SGR	PROPIOS DESCENTRA LIZADO	TOTAL VIGENCIA
2020 UPM	1.521	0	0	0	1.521	1.521	0	0	0	1.521
2020 RQP	676	0	0	0	676	640	0	0	0	640
<b>TOTALES</b>	<b>2.197</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.197</b>	<b>2.161</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.161</b>

*Patricia González Ávila*

Fecha de elaboración: 31.12.2020

Patricia González Ávila, Secretaria de Integración Regional



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co