



**Cundinamarca**  
*Calidad de Vida*

PLAN DE DESARROLLO 2012 - 2016

## INFORME DE GESTIÓN 2012

Álvaro Cruz Vargas

Gobernador



## Contenido

Presentación

### I. Planeación y Organización del Gobierno

1. Planeación del Gobierno
  - Participación y prioridades más señaladas por la ciudadanía
  - Estructura del plan de desarrollo “Cundinamarca, Calidad de Vida 2012 – 2016”
2. Organización - Finanzas del Departamento
  - Ingresos
  - Gastos
  - Deuda
3. Gestión de Recursos para la Ejecución del Plan
  - Recursos de Regalías
  - Gestión de Recursos de Cofinanciación
4. Compromiso con la Transparencia
  - Contratación
  - Experiencia exitosa en Subastas Inversas
  - Compromiso Institucional con la Transparencia
  - Manejo Responsable de los Recursos
  - Atención al Usuario
  - Organización Jurídica
  - Organización Ajuste a la Planta
  - Recursos Humanos
  - Comunicación
  - Gestión Documental
  - Gestión de Bienes e Inventarios
  - Gestión de la Calidad
  - Gestión de la Información
5. Cultura de Gerencia para Resultados del Desarrollo – GpRD

### II. Avance del Plan de Desarrollo “Cundinamarca, Calidad de Vida – 2012 – 2016”

1. Objetivo 1 Desarrollo Integral del Ser Humano
2. Objetivo 2 Ruralidad del Territorio
3. Objetivo 3 Competitividad, Movilidad, Innovación y Región
4. Objetivo 4 Valor de lo Público
5. Finanzas y Plan Plurianual de Inversiones

## Presentación

La razón de ser de la Gestión de mi Despacho, las 27 dependencias del nivel Central y las 13 Descentralizadas (de ellas 4 Institutos y 1 de Economía Mixta), es contribuir a la “Calidad de Vida de los Cundinamarqueses”, unas apoyan la administración y generación de los mejores insumos y recursos, las otras, articulan esfuerzos técnicos, financieros y de competencias, con los 116 gobiernos municipales y el sector público - privado, para prestar los bienes y servicios que requiere el bienestar de la población, el crecimiento económico del Departamento y la sostenibilidad del territorio.

Con el propósito de garantizar el cambio previsto en las condiciones de vida se han emprendido acciones para afianzar el **Desarrollo Integral del Ser Humano**, que permita en cada grupo de edad y la familia, las condiciones de equidad e inclusión para el acceso y disfrute de los derechos individuales y colectivos, frente a lo cual se hace necesario desarrollar una gestión articulada transectorial y colaborativa con agentes públicos y privados del nivel nacional, departamental y municipal.

Bajo la perspectiva que para el bienestar del individuo y el logro de la Calidad de Vida es fundamental e imprescindible el territorio, se han emprendido acciones para recuperar la **Sostenibilidad y Ruralidad**, de manera tal que se alcance una relación armónica del ser humano con el ambiente que permita llegar al desarrollo integral del territorio y sus Eco – Regiones. Para este propósito se trabaja en el reconocimiento de la riqueza y potencial de lo rural y su relación con el centro del país, el valor de la biodiversidad, las potencialidades y oportunidades productivas, el manejo del riesgo, el cambio climático, el acceso al agua potable – saneamiento básico y la ocupación funcional y equilibrada del territorio.

Una vez que se ha dado el reconocimiento a la relación de individuo con el territorio, se considera de vital importancia fortalecer las condiciones para generar crecimiento económico e incrementar la productividad, siendo esta razón para impulsar la **Competitividad, Innovación, Movilidad y Región**. En este contexto se reconoce la importancia de fomentar la alianzas regionales que permitan liderar la transformación productiva del Centro del País e impactar el mercado global, con alta capacidad de innovación empresarial y productiva, infraestructura vial y logística moderna, vías terciarias que conecten los nodos de transformación y consumo con las áreas rurales productivas, que incida en la economía local. La reingeniería de los factores de la Competitividad en Cundinamarca no da espera, es necesario superar el rezago en aspectos como la comercialización, infraestructura para la movilidad y la logística, en la ciencia y tecnología para impulsar sectores promisorios de servicios, minería, cadenas productivas y economía ambiental.

El sello que marca la Calidad de Vida, es el **Valor de lo Público**, por eso los esfuerzos de la administración se concentran en el **Fortalecimiento Institucional**, bajo los pilares de la transparencia, el buen gobierno, la seguridad y convivencia ciudadana, que permitan afianzar la institucionalidad y la generación de confianza entre gobierno, líderes políticos, comunitarios, académicos, gremiales y sus organizaciones. Todos somos corresponsables de la *Cundinamarca competitiva, innovadora, destino confiable para la inversión, garante de condiciones y oportunidades para el desarrollo integral del ser humano, el territorio y sus Eco – Regiones del Magdalena Centro Andina y Pie de Monte Llanero* que soñamos.

En el Plan Departamental de Desarrollo “Cundinamarca, Calidad de Vida 2012 – 2016” se trasciende de la cultura de gestión de medios al cumplimiento de los fines. El gran reto es cumplir los 39 objetivos

trazados (Visión, Misión, 4 objetivos estratégicos y 33 objetivos de programa) y las 20 huellas, con trabajo colaborativo, bajo un enfoque que busca hacer siempre la mejor planeación, ejecución, seguimiento – evaluación – rendición de cuentas y un mejoramiento continuo y oportuno. Este es el alcance de la Gerencia para Resultados del Plan de Desarrollo, trascender de los tradicionales medios de la gestión para avanzar hacia los objetivos y así lograr los cambios favorables de la población y el territorio.

La unidad de los protagonistas del desarrollo en Cundinamarca se afirma en escenarios de diálogo como el que hoy nos convoca: previo seguimiento y evaluación de las 30 entidades, hoy “*Rendimos Cuentas*” de la gestión adelantada en el 2012; el interés de la Administración es fomentar el diálogo con el fin de retroalimentar y mejorar los procesos con las sugerencias y recomendaciones.

Esta es la filosofía de nuestro proceso de Rendición de Cuentas, pero sobre todo el deber ser de nuestro trabajo al frente de los destinos cundinamarqueses, para garantizar el derecho a la participación ciudadana en la gestión de la Administración Departamental, queremos así hacer honor en el Bicentenario de la Independencia de Cundinamarca a uno de los Derechos del Hombre y el Ciudadano del precursor Antonio Nariño: “La sociedad tiene derecho a pedir cuentas de su gestión a todos los agentes públicos.”

**ALVARO CRUZ VARGAS**  
Gobernador

## I. Planeación y Organización del Gobierno

La prioridad del primer año de gobierno es la planeación y organización de los cuatro años, entorno a una visión orientadora del plan como aspiración conjunta de desarrollo del gobierno, la ciudadanía y sus organizaciones. Una planeación que se apoya en la gestión de recursos y competencias de las entidades para llevarla a cabo y que implica por eso el mayor tiempo del año de gobierno para sincronizar la planeación, la organización, la armonización del presupuesto y la implementación y programación de los instrumentos que facilitan la gerencia del plan a todas las entidades bajo el liderazgo de la Secretaría de Planeación.

### 1. Planeación del Gobierno

En los 6 meses iniciales del 2012, se construyó de manera participativa el Plan de Desarrollo, “**Cundinamarca Calidad de Vida**”. Recibimos durante este periodo de parte de las 15 mesas provinciales las 116 iniciativas municipales y como conclusión en cada mesa provincial las propuestas prioritarias por provincia. De igual forma se recibieron las iniciativas de las mesas externas y las recomendaciones del Consejo Departamental de Planeación.

- **Participación y prioridades más señaladas por la ciudadanía.**

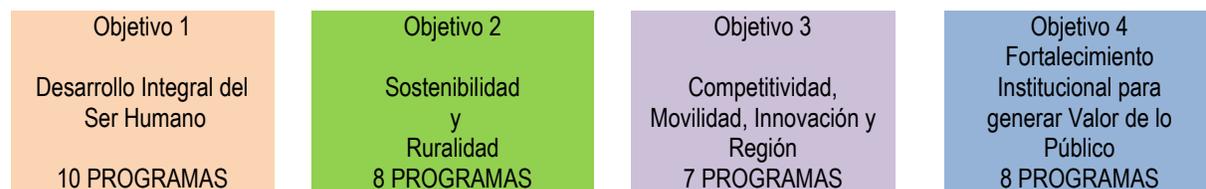
El Plan de Desarrollo incorporó prioridades ciudadanas como:

- En el Objetivo 1: Mejorar servicios de salud, más cultura, recreación y deportes para infancia y adolescencia, vivienda.
- En el Objetivo 2: Cadenas productivas, manejo integral de ecosistemas, gestión y manejo del riesgo.
- En el Objetivo 3: Acueductos y alcantarillados, red vial secundaria y terciaria, transferencia de tecnología al sector productivo, desarrollo empresarial y comercialización.
- En el Objetivo 4: La seguridad y cultura ciudadana, fortalecer y articular la gestión municipal, apoyar formas asociativas comunitarias.

- **Estructura del Plan del Desarrollo “Cundinamarca, Calidad de Vida 2012 – 2016”**

**VISION 2032:** Cundinamarca será competitiva, innovadora, destino confiable para la inversión, garante de condiciones y oportunidades para el desarrollo integral del ser humano, el territorio y sus Eco – Regiones.

**MISION:** Construir el valor de lo Público, con seguridad, convivencia, buen gobierno transparencia, participación real y corresponsabilidad de la sociedad civil.



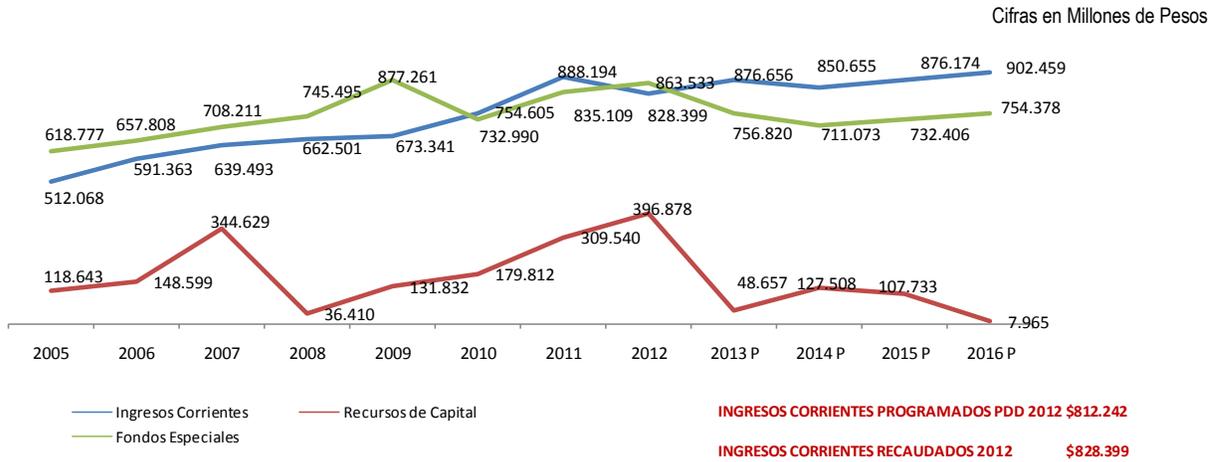
**Inversión Programada del Plan  
Total \$: 7.500. 498 (en millones).**

Objetivo 1 \$ 3.829.045 51%	Objetivo 2 \$ 528.991 7%	Objetivo 3 \$ 1.359.586 18%	Objetivo 4 \$ 1.782.876 24%
-----------------------------------	--------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------

El plan enuncia 20 huellas como aportes sobresalientes al cumplimiento de la visión. En los 4 objetivos estratégicos, se articularon los 10 pilares del programa de gobierno en 33 programas.

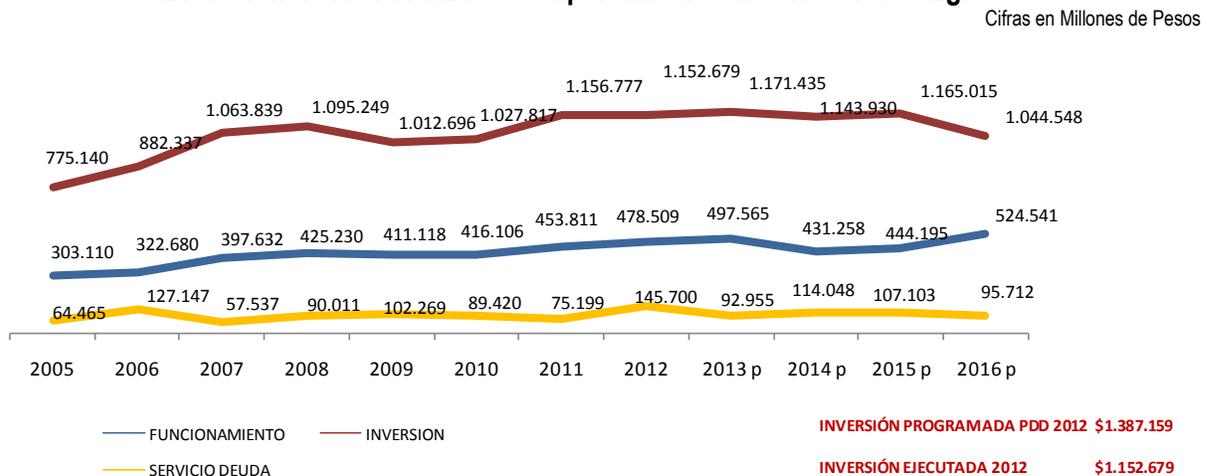
## 2. Organización - Finanzas del Departamento

### Evolución de las Finanzas - Comportamiento Histórico de los Ingresos



El gráfico anterior presenta el comportamiento histórico que han tenido los ingresos del departamento, en la cual se evidencia la sostenibilidad financiera que se propuso la administración para la vigencia 2012, adicionalmente los ingresos corrientes efectivamente recaudados fueron superiores en un 20% respecto a los programados en el plan, los cuales se canalizaron para atender compromisos que mejoran la calidad de vida de los cundinamarqueses.

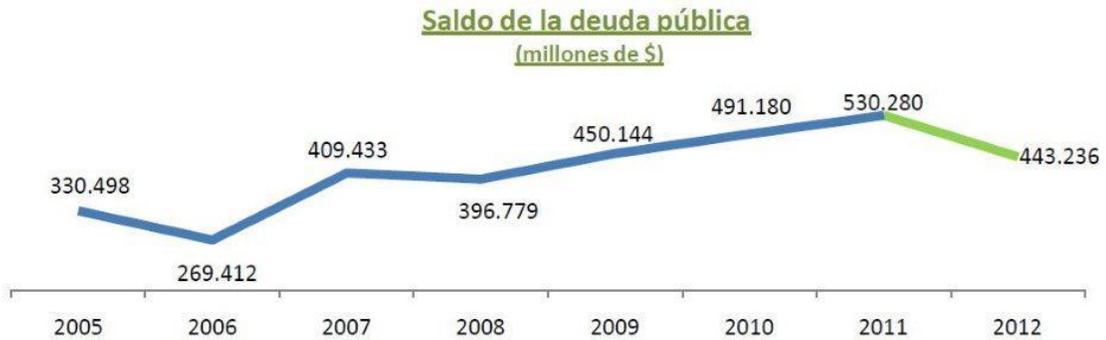
### Evolución de las Finanzas - Comportamiento Histórico de los Egresos



El comportamiento de los gastos manifestó la razonabilidad financiera propuesta en el marco fiscal de mediano plazo que respaldó el plan, manteniendo tanto los niveles de inversión, como del gasto de funcionamiento, por su parte el servicio de la deuda presentó un leve crecimiento debido a la redención

de los bonos de la primera emisión realizada por el departamento. Así mismo, con recursos propios se financió el 83% de la inversión programada la cual incluía cofinanciación por más de \$250.000 millones y como se verá más adelante esta fue superior en más de \$100.000 millones.

### Evolución de la Deuda - Comportamiento Histórico de la Deuda



En la gráfica anterior se puede observar el comportamiento creciente que ha tenido el saldo de la deuda pública, sin embargo en la vigencia 2012, el monto de la misma se redujo en más de \$87.000 millones producto fundamentalmente de la redención definitiva por más de \$63.000 millones del segundo tramo de la primera emisión de bonos que había realizado el departamento, lo que indudablemente contribuyó a mejorar el perfil de la deuda, así como la calidad crediticia y la capacidad de pago.

### 3. Gestión de Recursos para la Ejecución del Plan

- Recursos de Regalías

Cifras en Millones de Pesos

REGALIAS 2012			
Fondos	Asignados	Aprobados	Sin Comprometer
Fondo de Desarrollo Regional	40.181	34.621	5.560
Fondo de Compensación Regional	16.232	15.096	1.135
Fondo de Ciencia y Tecnología	32.562	32.562	
Regalía Directa PDA Aguas	4.775	4.775	
<b>TOTAL</b>	<b>93.750</b>	<b>87.055</b>	<b>6.695</b>

Cifras en Millones de Pesos

REGALIAS 2013		
Fondos	Asignados	Aprobados
Fondo de Desarrollo Regional	106.351	
Fondo de Compensación Regional	44.955	
Fondo de Ciencia y Tecnología	63.038	19.479
Regalía Directa PDA Aguas	5.211	
<b>TOTAL</b>	<b>219.555</b>	<b>19.479</b>

- **Gestión de Recursos de Cofinanciación**

Con gestión de proyectos de las Entidades, alcanzamos en el 2012 una cofinanciación por valor de \$371.395 millones.

Cifras en Millones de Pesos

ENTIDAD	Valor	ENTIDAD	Valor
ACCION COMUNAL	249	EDUCACION	31.727
AGRICULTURA	5.872	FUNCION PUBLICA	294
AMBIENTE	8.603	GOBIERNO	6.933
BOSQUES	206	ICCU	31.770
CIENCIA Y TECNOLOGIA CTel – Educación 16.300	52.398	MINAS	874
COMPETITIVIDAD	1.091	REGIONCAPITAL	1.732
CONECTIVIDAD	21.771	SALUD	23.160
CULTURA Y TURISMO	717	SOCIAL	641
DEPORTES	2.521	VIVIENDA	173.027
DESASTRES	8.900		
<b>TOTAL</b>		<b>371.395</b>	

Fuente: Entidades

#### 4. Compromiso con la Transparencia

Con buen gobierno estamos haciendo fortalecimiento institucional para generar Valor de lo Público.

- **Contratación**

La Unidad de Contratación, consolidó y visibilizó el Plan Único de Contratación y contribuye al Valor de lo Público con medidas como directrices, recomendaciones y capacitaciones a los servidores públicos, para mitigar riesgos en el proceso contractual. La Unidad revisó el 60% de los procesos contractuales que corresponde a 755 procesos.

<b>Contratos revisados por la Unidad de Contratación</b>		
MODALIDAD	#	%
SELECCIÓN ABREVIADA	47	6,2%
CONTRATACION DIRECTA	578	76,0%
LICITACION PÚBLICA	25	3,3%
CONCURSO DE MERITOS	18	2,4%
MINIMA CUANTÍA	54	7,2%
CONCEPTOS	30	4,0%
MODIFICACIONES	3	0,4%
<b>TOTAL</b>	<b>755</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Unidad de Contratación año 2012

Los procedimientos de contratación fueron actualizados de conformidad al Decreto 734 de 2012, se actualizó y socializó el mapa de riesgos de la actividad contractual, el manual de contratación y el manual de supervisión e interventoría. Se consolidó y visibilizó el Plan Único de Contratación 2012.

- **Experiencia exitosa en Subastas Inversas:** El Departamento ahorra en Contratación la suma de \$5.656 millones de pesos.

Cifras en Millones de Pesos

<b>Se destacan las siguientes: Subastas inversas Ahorro \$ 5.656 millones</b>		
<b>Entidad</b>	<b>Objeto</b>	<b>Ahorro</b>
Educación	Compra de computadores	\$ 108
Agricultura	Implementos y tractores	\$ 69
General	Elementos de oficina-vehículos	\$ 301
Salud	Sistema de información hospitalaria	\$ 2.500
Salud	Adquisición de Vacunas	\$ 372
Salud	Vehículos-equipos tecnológicos	\$ 167
IDECUT	Compra de instrumentos ORFF	\$ 6
ICCU	Maquinaria amarilla	\$ 2.133

Fuente: Unidad de Contratación - 2012

En 5 subastas para equipos e insumos agropecuarios compramos mayor cantidad de la presupuestada y hubo saldo de \$69 millones a favor. En 3 subastas para compra de camionetas y elementos de oficina, ahorramos 260 millones. En 10 subastas de insumos, equipos y vehículos para salud, ahorramos \$167 millones con menores precios, el valor inicial de \$40 mil por vacuna, bajó a \$27.700 la unidad. En subasta para la compra de computadores con destino a las instituciones educativas, se adquirió mayor número que el inicial.

- **Compromiso Institucional con la Transparencia**

Establecimos convenio en el 2012 con la Corporación Transparencia por Colombia, para afianzar nuestro compromiso, además con ellos y las Entidades, estamos elaborando el Mapa de Riesgos Anticorrupción, medidas concretas para mitigar el riesgo; en diseño están las estrategias anti trámite y mecanismos para mejorar la atención al ciudadano.

- ✓ 58 municipios, firmaron pactos de la Transparencia en materia de salud.
- ✓ Los Gerentes de Hospitales fueron elegidos por meritocracia.
- ✓ Se recuperó cartera morosa por valor de \$2.700 millones (200%) en tránsito.
- ✓ Se incorporó a inventarios 53 bienes que no aparecían en la base de datos.

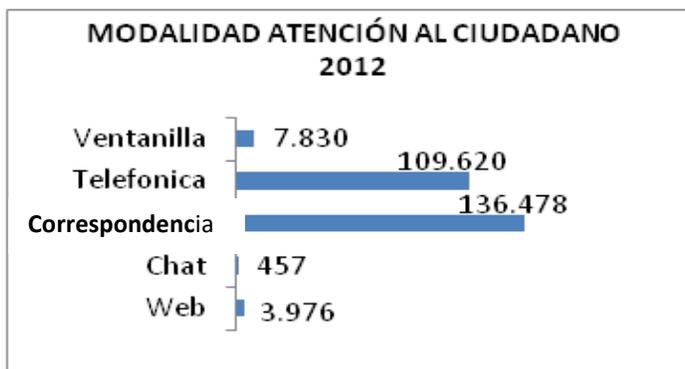
- **Manejo Responsable de los Recursos**

Cundinamarca, Calidad de Vida 2012 – 2016 avanza en la huella “Primer Departamento con Red Pública Hospitalaria Equilibrada”:

- ✓ Cundinamarca es el Departamento, con la menor deuda en salud en el País.
- ✓ Se le dio al Sistema de Salud liquidez financiera con inversión de \$ 83 mil millones de los cuales \$41 millones se destinaron para sanear el pasivo laboral de IPS, equipos biomédicos y sistemas de información, 23 millones para aportes patronales, \$18.700 para Giro Directo a IPS y EPS. Único Departamento que operativizó giro directo.
- ✓ Se redujo en 46% la cartera morosa.
- ✓ Se ahorró en gastos \$3.158 millones, por condonar en 97,73% la cuota de empréstito.
- ✓ Recursos adicionales por \$21 mil millones sustraídos del Fondo de Salvamento y Garantías (FONSAET), (por contribuir al proyecto de Ley 1608/13).
- ✓ En modernización tecnológica para garantizar el Sistema de Información Integrado y nuevas tecnologías como Telemedicina e Historia Clínica Unificada, se invirtió el valor de \$ 9.132 millones.

● **Atención al Usuario**

- ✓ El servicio de trámites de vehículos, se mejoró con la ventanilla de atención al usuario en Transporte.
- ✓ En Salud, se creó la Defensoría del Usuario.
- ✓ Cundinamarca en servicio CHAT para acercamiento del ciudadano al gobernante a nivel nacional, ocupa el 5° lugar.
- ✓ Convida abrió 6 oficinas regionales: En Fusagasugá, Facatativá, La Palma, Cáqueza, Tocaima y Zipaquirá.



- ✓ Convida redujo tiempo de atención al usuario de 1 hora a 15 minutos.
- ✓ Hay en la Gobernación de Cundinamarca, atención directa y preferencial a comunales por carnetización y tarjetas de proximidad.
- ✓ La Información al Usuario en Educación fue certificada por el ICONTEC. El 41 % de sus PQR, son consultas, el 36,04 son trámites, el 20,2% son quejas y reclamos, el 1,39% son sugerencias y el 0,59% felicitaciones. En PQR, se atendió 2 presenciales, 6 telefónicas y 1418 escritas
- ✓ Hay mayor demanda de atención ciudadana por correspondencia escrita, se recibieron 136.478, solicitudes ciudadanas telefónicas 109.620.

Las PQR – Peticiones, Quejas y Reclamos recibidas durante el período enero 1 a diciembre 31 del año 2012 sumaron en total 3.976. Y su clasificación según tipo fue la siguiente: 2.045 solicitudes, 1.080 quejas, 702 reclamos y 149 sugerencias. Durante el año 2012, se atendieron por chat a 457 usuarios.

**Mejoramiento:** Alineado con el Plan de Desarrollo “Cundinamarca, Calidad de Vida 2012 -2016”, se gestiona el proyecto de inversión por valor de \$ 500 millones de pesos, cuyo objeto es fortalecer la Atención al Ciudadano, en el que se espera ser más efectivos en la atención de calidad y oportuna al usuario con los siguientes avances para el 2013:

- ✓ Implementar un Sistema de Atención al Ciudadano como instrumento facilitador para el seguimiento a las PQRS, con estadísticas, indicadores, alertas de tiempos de respuesta, clasificación por tipo, eje temático, criterio de calidad y estado y así realizar los análisis y toma de mejores decisiones encaminadas al permanente mejoramiento.
- ✓ Centralización del Servicio de Atención: Puesta en marcha del Centro Integrado de Atención al Ciudadano.
- ✓ Establecimiento de protocolos de atención, selección de perfiles y preparación de servidores públicos para mejorar atención presencial, virtual y telefónica.
- ✓ Mejoramiento de la señalización y orientación al ciudadano.
- ✓ Preparar servidores públicos para mejorar la atención presencial, virtual y telefónica.
- ✓ Revisar el PBX para mejorar servicio.
- ✓ Mejorar atención servicio en la WEB.

#### • Organización Jurídica

- ✓ El Departamento está al día en pago de fallos y conciliaciones.
- ✓ Se expedieron 144 Resoluciones, 373 Decretos y 45 Ordenanzas.
- ✓ Se organizó el Comité de Conciliación, el Comité de Tutelas y la defensa judicial del Departamento por especialidades.
- ✓ Se fortaleció el Sistema de Información judicial (SIRPOJ).
- ✓ De 2.557 procesos judiciales que ingresaron, se obtuvieron 204 fallos favorables y 107 desfavorables.

Descripción	2011	2012
RESOLUCIONES	73	144
DECRETOS	215	373
ORDENANZAS	33	45

#### • Organización – Ajuste a la Planta

Su objeto, el apoyo a la Gestión del Plan de Desarrollo y las competencias

- ✓ Es el primer Departamento en crear la Secretaría de Ciencia Tecnología - y su gran reto contribuir a Cundinamarca Innovadora a través del conocimiento especializado al servicio de la innovación social, rural y productiva, entre otros.
- ✓ Se fortaleció la Oficina de Control Disciplinario con su vinculación al Despacho del Gobernador.
- ✓ Se creó la Dirección de Seguimiento y Evaluación como apoyo a la Gerencia del Plan para Resultados del Desarrollo.
- ✓ Se creó la Oficina de Regalías y de Gestión de Proyectos, la Oficina de Víctimas del Conflicto Armado y la Unidad Administrativa Especial de Pensiones.

- **Recursos Humanos**

En la Gobernación de Cundinamarca de los 1.041 funcionarios; 120 pertenecen al nivel directivo, 107 son asesores, 370 profesionales, 171 técnicos y 273 asistenciales. El 47% de los cargos del nivel directivo lo ejercen mujeres. Según cargos por nombramiento uno es de elección popular, 712 de carrera administrativa, 254 de libre nombramiento y remoción, 24 están en período de prueba y 50 son provisionales.

FORMACION EN HABILIDADES DEL RECURSO HUMANO			
Tema	Participantes	Tema	Participantes
Nuevo código de procedimiento administrativo	660	Diplomado en control de inundaciones	59
Derecho probatorio	40	Diplomado en gestión del cambio climático	16
Curso para los funcionarios próximos a pensionarse	50	Sistema de gestión documental	720
Liderazgo y trabajo en equipo	290	Gobierno en línea	14
Diplomado en contratación estatal	69	Ciudadanía digital	334
Aplicación de Tablas de Retención	158	Asesoría en sitio de trabajo a funcionarios Tabla de retención	212
Sensibilización archivística a Directivos	76	Acompañamiento en sitio	134

- **Comunicación**

- ✓ Capitalización Canal 13 – Teveandina - \$ 1.500 millones.
- ✓ Hay mecanismos virtuales disponibles al servicio de la participación ciudadana.
- ✓ Se han fortalecido desde la Secretaría de Prensa, las redes sociales para interactuar directamente la ciudadanía con el Gobernador.
- ✓ Se ha instituido los Chat de los lunes de los ciudadanos con el Sr Gobernador, como un medio para informar el avance de la gestión del Departamento, responderle a la ciudadanía sus inquietudes y consultas, o escucharle sus sugerencias.

- **Gestión Documental**

- ✓ Se adecuó la Bodega de Archivo Central, implementamos el Sistema Departamental Mercurio e Incentivamos la cultura “Cero Papel”.
- ✓ La asesoría y acompañamiento permanente a las Secretarías para el uso de las Tablas de Retención Documental, 10 dependencias hicieron las transferencias documentales con todos los requisitos que exige el archivo departamental.
- ✓ Vamos en metros lineales de archivo así: 740 en Archivo General, 3.712 en Archivo Central y 3.508 en Archivos de gestión custodiados.



- **Gestión de Bienes e Inventarios**

- ✓ Se ahorró en costo bodegaje y seguros con los 5.300 elementos inservibles dados de baja.
- ✓ A 67 municipios se les entregó 128.080 elementos, como donaciones y ayudas humanitarias.
- ✓ Se hicieron efectivas 10 indemnizaciones por siniestro y 17 indemnizaciones en siniestro de automóviles.

UBICACIÓN BODEGAS	ELEMENTOS	COSTO APROX. (Millones)
1. AV AMERICAS.	INSERVIBLES	\$ 600
2. CALLE 13	DONACIONES Y PAPELERIA	\$ 250
3. GOBERCUN	ELEMENTOS DE CONSUMO	\$ 300
4. ANTIGUOS TALLERES OBRAS PUBLICAS	ELEMENTOS INSERVIBLES	\$ 100
TOTAL		\$ 1.250



- ✓ Se hace control al ingreso, destinación y entrega de los bienes y elementos adquiridos.

- ✓ En bienes, se estableció número, identificación y ubicación de la totalidad de predios.

- ✓ Identificación de estrategias para convertir los inmuebles auto-sostenibles y obtener ahorro de recursos del Departamento.

- **Gestión de la Información**

- ✓ Hay 32 Sistemas de Información soportados.
- ✓ Se adquirieron 63 equipos de cómputo, 12 portátiles, 2 escáneres, 3 videobeam y 4 impresoras multifuncionales.
- ✓ Se dio soporte técnico a datos con 4 Sistemas de Información: Geográfica, RED – PEC para elaborar el plan de acción municipal en línea, Sistema de procesos judiciales y Sistema de medición de huella de carbono.
- ✓ Se implementaron 3 programas: Mercurio, SEGER para planear, seguir y evaluar y ONTRAK para salud extramural.
- ✓ En Gobierno en línea se capturan datos de vigilancia, control y epidemiología.

Crecimiento en servicios de sistemas de información y cobertura sistemas actuales:

- ✓ Red PEC – Planeando Estratégicamente a Cundinamarca, de iniciativa y comando de la Secretaría de Planeación – Dirección de Desarrollo Regional con más de 4.000 usuarios activos de las administraciones y concejos municipales y organizaciones sociales y comunitarias.
- ✓ Mercurio: Sistema al servicio de la Gestión documental con 720 usuarios.
- ✓ Sistema de Huella del Carbono: Liderada por la Secretaria del Medio Ambiente
- ✓ SAP como plataforma: Nuevas entidades soportadas. Proyecto ELC.

- ✓ Servicios de Trámites en línea: Impuesto consumo vinos y licores nacionales, impuesto al consumo de cigarrillos y tabacos nacionales, impuesto al consumo de cervezas nacionales e Impuesto al registro.
- ✓ Nuevos trámites en línea: Autorización de títulos profesionales en salud e inscripción de profesionales en salud.

## **5. Cultura de Gerencia para Resultados del Desarrollo – GpRD:**

Es trascender de los medios a los fines del Desarrollo y a la Consolidación de un Gobierno Abierto que facilita la información.

El reto “Cundinamarca, Calidad de Vida” es mover favorablemente los indicadores del desarrollo que recibimos de la administración anterior, de tal manera que incidamos desde el Desarrollo Integral del Ser Humano a la generación de habilidades y capacidades de las personas en cada grupo de edad en condiciones de equidad y promovido debidamente según su situación especial. En segundo lugar, contribuir a que el territorio cundinamarqués integrado, sea el soporte de desarrollo desde la ocupación equilibrada y funcional del mismo en su área urbana y rural, en el que sea prioritario el impulso al desarrollo rural, la prestación de servicios básicos a la comunidad, que le facilite su permanencia en el lugar que habita, la sostenibilidad desde la comprensión del patrimonio ambiental biodiverso y de conservación de recursos frente a garantizar la vida y proteger los bienes con el manejo adecuado del riesgo y la variabilidad climática.

En tercer lugar, el crecimiento económico en Cundinamarca no da espera, solo la capacidad del Desarrollo Empresarial, la comercialización, el acceso al conocimiento especial con ciencia y tecnología para innovar en lo social, ambiental y productivo, más el empuje a los corredores viales, vías terciarias y logística que requieran, para articular producción, transformación y cadenas promisorias del Departamento en materia agropecuaria, turística, minera y de otros servicios especiales; junto a las alianzas regionales que pueda motivar de orden territorial y público privadas para apalancar el desarrollo. En cuarto lugar, es política de esta administración crecer en el Valor de lo Público, desde la consolidación de la gobernabilidad a partir del fortalecimiento de los gobiernos locales y sus comunidades para ser gestoras del desarrollo de sus territorios, la confianza generada con el diálogo abierto y participativo de la ciudadanía, el ejercicio libre de sus veedurías y control social y la protección de vida y bienes a través de la seguridad y convivencia.

Ello implicó adoptar como camino cierto hacia a los resultados que se esperan, el de la Gerencia para Resultados del Desarrollo – GpRD, con el fin de enfocar siempre nuestra inversión y gestión de recursos al cumplimiento de los objetivos de desarrollo, propuestos.

En este sentido, la Secretaría de Planeación, bajo la directriz del Sr. Gobernador Álvaro Cruz, comanda DOS RUTAS, la de Gerencia para Resultados del Desarrollo que requiere permanente acompañamiento para adoptar esta cultura y dar la orientación necesaria a las entidades para que asuman el rol de ejercerla en sus dependencias y con el mayor número de funcionarios involucrados para que sea el lineamiento de la gestión dirigida siempre hacia el resultado y a la valoración con criterio de mejoramiento continuo en los 3 CICLOS DE GERENCIA DEL PLAN PARA EL DESARROLLO: Planeación, Ejecución, Seguimiento y Evaluación para Rendir Cuentas, en la que es prioritaria el arte de saber planear, saber ejecutar, saber monitorear, seguir y evaluar para

no solo rendir cuentas internas u horizontales y externas o de control social; es un insumo valioso para tomar mejores decisiones a partir del balance, recomendaciones y sugerencias.



GRÁFICO 2. CICLOS DE LA GpRD

Hay empoderamiento del Gerente del Plan, del Coordinador del Plan de los 4 Gerentes de Objetivo, de los 4 líderes de objetivo, de los 33 líderes de programa y de los delegados de las dependencias. El presente informe de Gestión 2012, es el resultado de la gestión colaborativa del plan y la capacidad organizacional como también la consolidación de los resultados obtenidos luego de un proceso de autoevaluación en el que los funcionarios, asumen con mayor apropiación el reto de mejorar la gestión de conformidad a logros, dificultades y soluciones.

La ruta dos es consecuencia de la primera y se refiere al ciclo del seguimiento evaluación para rendir cuentas 2012, también trabajada de manera colaborativa con el 100% de las entidades y con generación de valores agregados como es el de la autoevaluación para saber cómo vamos y decidir mejor, elaborar los balances de Seguimiento y Evaluación con destino a las entidades de control y finalmente facilitar el control social ciudadano y de sus organizaciones con el fin de generar los diálogos de retroalimentación a un mejor proceso de gobernabilidad y transparencia en función de la calidad de vida de los Cundinamarqueses.

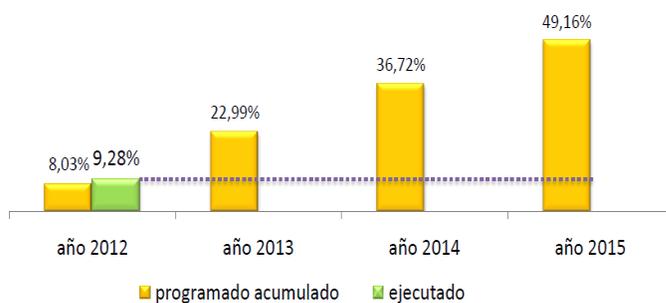
RUTA DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS Ruta 2012				
MOMENTO 1	MOMENTO 2	MOMENTO 3	MOMENTO 4	MOMENTO 5
Alistamiento Institucional	Generación de la Información	Movilización Ciudadana	Diálogos Ciudadanos	Valoración S y E
1. Comité 2. Directorio Ciudadano 3. Cultura Interna y ciudadana 4. Publicidad 5. Cronogramas 6. Consulta Ciudadana Temas de interés, lugar y cómo. 7. Prueba piloto 8. Reglamento Interno.	1. Seguimiento y Evaluación - S y E Interna 2. Preparar Información sobre: 2.1 Avance plan 2.2 Tema obligatorio 2.3 Interés ciudadano 3. Para 3.1 Ciudadanía, 3.2 Autoevaluación 3.3 Entes control 3.4. Plan de mejoramiento 4. Consolidar informe de Gestión 5. Rendir cuentas internas en Consejo de Gobierno y a funcionarios	Presentación en medios 1. Cultura ciudadana 2. Socializar y visibilizar informe para rendir cuentas 3. Convocatoria de invitación 4 Convocatoria de participación para interlocución 4.1. Recibo inscripciones, consultas y respuesta a temas interlocución 5. Preparar logística para diálogos	Rendición de cuentas Interactivas: 1. Reglas de juego 2. Informar gestión 3. Informar proceso Rendición de cuentas 4. Escuchar a la ciudadanía (alertas, propuestas) 5. Conclusiones 6. Encuesta para evaluar diálogo	1. Balance, 2. Incorporar recomendaciones resultado de S y E y de rendición de cuentas. 3. Divulgación de: 3.1 Resultados de rendición de cuentas 3.2 Plan de Mejoramiento 3.3 Ajustes 3.4 Informar avances
Inició 11/2012 Enero 18 de 2013	Enero 25 a Febrero 25 2013	Febrero 21 a Marzo 10 de 2013	Marzo 1 a 28 (20) - 2013	Abril 2013



Nos interesa mejorar condiciones y oportunidades de vida para fortalecer la libertad y realización de las personas en cada grupo de edad desde su concepción hasta el fin de sus días, con prioridad en la equidad y el enfoque diferencial para atender desde su condición especial el acceso y disfrute de sus derechos y deberes de existencia, desarrollo, protección y ciudadanía.

El objetivo incluye programas para la atención a las personas en cada una de las etapas del ciclo vital y programas para la atención de la familia y los grupos especiales

Programación anual acumulada de las metas y avance año 2012



Representa el 49.16% de las metas del Plan de Desarrollo. A 31 de diciembre alcanzó un avance de 9.28%, superando la meta programada para el año, planteada en 8.03%.

La inversión total en el Objetivo ascendió a la suma de \$789.435 millones.

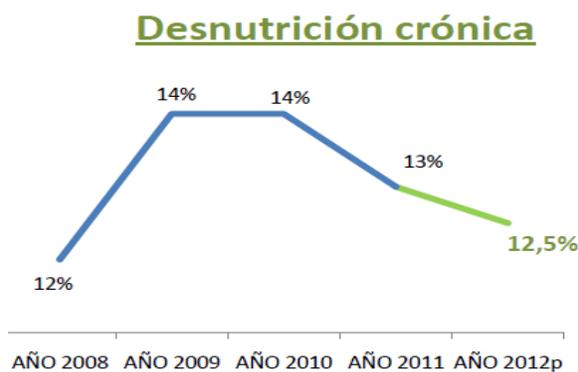


## INICIO PAREJO DE LA VIDA

Se han brindado las condiciones para el desarrollo integral de niñas y niños en sus primeros años de vida, mediante la articulación transectorial de diferentes entidades internas y externas a la Gobernación.

**En la garantía de su derecho a la *Existencia*, trabajamos para que vivan bien, sean saludables y estén bien nutridos. Impactando de manera positiva su salud.**

**Se redujo la desnutrición crónica, pasando de 13% a 12,5%.**



- Posicionamiento del departamento como pionero en el país con la implementación del primer Banco de leche humana el cual se encuentra ubicado en la ciudad de Fusagasugá,

- Se implementaron (3) salas de lactancia materna.

- Se realiza Vigilancia Nutricional de las gestantes y menores de 2 años

- 7 IPS, se acreditaron como instituciones amigas de la infancia, con la estrategia Instituciones Amigas de la Mujer (IAMI) y la Infancia y Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la

Infancia (AIEPI).

- Para apoyar el consumo de agua potable, se entregaron 3.055 filtros de agua a 185 Hogares Familia, Mujer e Infancia (FAMI), 1.373 hogares comunitarios y 1.078 al Plan Crecer. 22 municipios los beneficiados.

**Se logró impactar positivamente en la salud de las y los niños, al disminuir con vacunación los casos de Hepatitis A y Varicela.**

- En Hepatitis, pasamos de 269 casos a 131 con la aplicación de 6.162 dosis.
- En Varicela pasamos de 7.718 a 5.951 casos con 5.951 dosis aplicadas.
- Contamos con un equipo de 50 vacunadores certificados en el Programa Ampliado de Inmunización (PAI), que realizan seguimiento y visita casa a casa.
- 230 profesionales del área de la salud, funcionarios de IPS y EPS, formados en habilidades de inmunización con vacunación.
- Reducción de los efectos negativos de enfermedades inmunoprevenibles, al lograr en el año 2012 una cobertura útil de vacunación del 97%.

- Se mejoró la capacidad de respuesta de las IPS públicas frente a emergencias obstétricas: el 57% de los hospitales que prestan servicios de salud a gestantes en baja, mediana y alta complejidad; cuentan con Kits de emergencia Obstétrica, los cuales fueron proporcionados por la Secretaria de Salud.

**Se mantuvo por debajo de las metas del milenio la mortalidad infantil, se redujo la tasa de 10,97 a 10,49 por 1.000 nacidos vivos.**

### Tasa de mortalidad infantil

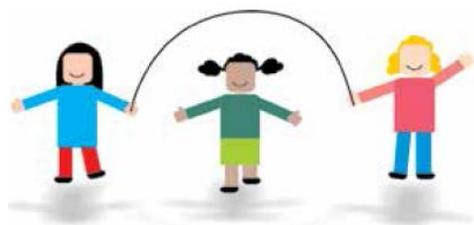


– Inicia en el 2013 una experiencia piloto de atención integral al inicio parejo de la vida en los 11 municipios de Sabana Centro con la Universidad de la Sabana y Colciencias.

– Se implementó la estrategia Plan Canguro, en los hospitales de segundo nivel de la Samaritana y Facatativá, en proceso se encuentran, los Hospitales de Ubaté, Nemocón, Pacho, Cáqueza, Fusagasugá, Soacha y Zipaquirá.

**Así van los derechos al *Desarrollo*, con habilidades y capacidades, nos interesa educarlos para la vida y fomentar el juego y la recreación**

- Hay más niños en educación inicial, incrementamos en 2.004 los cupos educativos y contribuimos a la calidad de su educación inicial con la formación de 789 agentes educativos.
- **Iniciamos el Desarrollo de sus habilidades lectoras.** Dotamos 131 bibliotecas, cada una con 100 libros y fueron formados 115 agentes bibliotecarios municipales, en eventos realizados en Fusagasugá, Bogotá, Villeta y Pacho. Con apoyo del Ministerio de Cultura. En el 2013, fomentaremos con los municipios, los hábitos lectores en la familia, las bibliotecas y centros de cuidado y educación.
- **Nos comprometimos con el desarrollo de inteligencias múltiples.** Iniciamos con la dotación de 1.580 instrumentos ORFF para iniciación de clases de música en 20 municipios.
- Iniciamos la formación en habilidades de matrogimnasia de 349 agentes cuidadores de 12 municipios. El propósito es estimular el crecimiento armónico y equilibrado del niño a través del juego, la actividad física y el pre-deporte.



### **ALIANZA POR LA INFANCIA**

Las gestiones de la administración están encaminadas a garantizar el goce de derechos y el desarrollo integral en la segunda etapa del ciclo vital.

### **Nos interesa su *Existencia*, trabajamos para que vivan, sean saludables y estén bien nutridos.**

- Con formación de Rectores y Docentes se implementó en 57 instituciones educativas la estrategia “escuelas de calidad de vida” en donde se promueven los estilos de vida saludable, la erradicación del trabajo infantil y la salud ocupacional.
- Se vacunaron a 20.814 niñas para reducir la incidencia del papiloma humano que permitirá reducir significativamente la incidencia del Cáncer de Cuello Uterino (CCU) en Colombia.
- Se realizaron talleres para la estrategia Hoy y Siempre Saludables en 407 escuelas del área rural de 104 municipios.
- Apoyamos la nutrición de 1.737 estudiantes con alimentación escolar.
- Se apoyó a los niños beneficiarios del complemento nutricional del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), en 20 municipios con acciones para el aprovechamiento biológico de los alimentos consumidos.

### **Así van los derechos al *Desarrollo con habilidades y capacidades educativas***

- Contribuimos a la equidad: en 108 municipios se financió el 50% del servicio de transporte escolar para municipios no certificados, beneficiando a 10.113 estudiantes.
- Se cofinanció la compra de 10 buses para transporte escolar en 7 municipios.
- Creamos condiciones para el mejoramiento del uso del tiempo libre por parte de los estudiantes, implementando la jornada extendida en los municipios de Cota, Cajicá, Ubalá y Tocancipá, con la participación activa de los gobiernos municipales.
- Capacitamos a 3.166 directivos docentes, docentes y funcionarios de la Secretaria de Educación en gestión directiva, convivencia escolar, liderazgo, procesos académicos, investigativos, formativos, pedagógicos, con un enfoque de inclusión.
- Garantizamos la prestación del servicio mediante el nombramiento oportuno del 100% de los docentes.
- Se concertó con el Ministerio de Educación para ceder 250 cupos de docentes en lugar de una propuesta inicial de 611.
- Se entregaron 541 canastas educativas para el proyecto de educación rural a 218 sedes educativas
- Se implementó la jornada complementaria en los municipios de Cota, Cajicá, Ubalá y Tocancipá.
- Propiciamos espacios dignos en los establecimientos educativos, mediante el apoyo a las Instituciones de Educación Departamental (IED) en uno de sus gastos de funcionamiento, como aseo y servicios públicos.

### **Promoción de la práctica deportiva, la Recreación y las actividades Culturales**

- 9.968 niños y niñas participaron en 752 Escuelas de Formación deportiva en 109 municipios.
- 75.330 infantiles participaron en festivales escolares en 97 municipios.
- 6.250 niños y niñas hicieron salidas pedagógicas a parques temáticos.
- 5.964 estuvieron vinculados a Escuelas de Formación artística y cultural en 78 municipios.
- 75.330 escolares participaron en Festivales deportivos escolares y 4.586 en el programa SUPERATE.

### Protección y restablecimiento de derechos vulnerados

- Protección de personas vulneradas, restableciendo derechos a 590 niñas y niños en los centros de la Beneficencia de Cundinamarca, donde se les brinda alojamiento, alimentación, educación y en general atención integral.

### Inicio del ejercicio del derecho de *Ciudadanía*

- Los niños y las niñas de Cundinamarca, participaron en la construcción del Plan de Desarrollo, fue reconocida su participación en el Concurso Construyendo Sueños de Colombia Líder. Cundinamarca fue finalista.
- 68 niños de primera infancia e infancia, participaron en los Consejos Departamentales de Política Social (CODEPS), realizados en el año 2012.
- A través de las “Juntas Infantiles, Calidad de Vida”, se promovió y fortaleció la democracia participativa y vinculación a organizaciones comunales. Se registraron 258 niños de organizaciones correspondientes a 7 municipios, de ellos 107 son mujeres, 87 del área rural y 142 urbanos.



### VIVE Y CRECE ADOLESCENCIA

La administración departamental ha promovido la oferta institucional incluyente, teniendo en cuenta las condiciones de las y los adolescentes del Departamento.

**Nos interesa su *Existencia*, trabajamos para que vivan bien, sean saludables y estén bien nutridos. Impactamos de manera positiva su salud.**

- En el año 2012 se logró que 1133 adolescentes participaran de los procesos de prevención y cesación del consumo del tabaco. El favorecimiento de estos procesos, permiten desarrollar factores protectores para la promoción de estilos de vida saludable. En cada uno de los 54 municipios 100 sesiones de prevención.
- Se amplió la cobertura de los servicios amigables en salud con la incorporación en 90% de los municipios, con componentes lúdicos, comunitarios y servicios con calidad y calidez humana.
- El 100% de los municipios cuenta con redes activas de prevención de la Violencia y el abuso sexual, reportando semanalmente a la Secretaría de Salud los casos presentados.
- Construcción de rutas de atención ante casos de salud mental, en los 116 municipios del departamento, lo cual ha permitido garantizar la intervención oportuna e integral de los casos presentados. Igualmente, se ha logrado que cada sector, de acuerdo a su competencia y mediante un trabajo coordinado, programen y ejecuten acciones dirigidas a la comunidad, especialmente a los niños, adolescentes y jóvenes.
- Articulación intersectorial entre el Departamento, el Ministerio de Salud, la Superintendencia Nacional de Salud y el ICBF para disminuir el embarazo en adolescentes y para fortalecer los Servicios Amigables para

Adolescentes y Jóvenes en los municipios. Actualmente existen en operación servicios en las diferentes modalidades de Consulta Diferenciada y Servicio o Unidad Amigable en los municipios de Chía, Madrid, Funza, Tenjo, Fómeque, Tocaima y Fusagasugá.

## Así van los derechos del *Desarrollo con habilidades y capacidades educativas*

### Pruebas SABER grado 11

#### Mejoró el desempeño en 6 de las 8 áreas evaluadas



- Para articular la educación media con la superior, se formaron a 2.900 adolescentes.
- Apoyamos la permanencia escolar de 43.199 adolescentes con servicio de transporte escolar en 108 municipios.
  - Estamos mejorando los aprendizajes con calidad educativa en las pruebas SABER, mejoramos el desempeño en 6 de 8 áreas evaluadas.
    - Se gestionaron \$ 1.614 millones con el sector solidario para pupitres, parques infantiles y útiles escolares.
    - Se repotenciaron 5 aulas tecnológicas en las provincias de Medina, Guavio, Tequendama, Alto Magdalena y Magdalena centro
      - 43.265 estudiantes y 295 se beneficiaron con el programa ONDAS en 75 instituciones educativas de 45 Municipios.

## Así van los Derechos del Desarrollo con Habilidades y Capacidades Recreativas, Deportivas y Culturales

- Apoyamos a 49.850 escolares de 109 municipios en el programa de Escuela Deportiva con entrenadores, monitores y promotores.
- 102.622 escolares de 116 municipios participantes en juegos intercolegiados.
  - En los intercolegiados Departamentales, ocupamos el 7° lugar con 64 medallas.
- 75. 330 niños de los 116 municipios participaron en festivales escolares.
- 6.720 niños de 78 municipios estuvieron vinculados a las Escuelas Artísticas y Culturales.

## Así van los Derechos de *Protección para dignidad de la vida, sin riesgos perjudiciales*

- Se encuentra en construcción el Centro de Atención especializada para adolescentes infractores en el Municipio de Soacha.
- Se está prestando atención a menores infractores por la Congregación Terciaria Capuchina
- 525 adolescentes fueron protegidos y atendidos integralmente en los centros de protección de la Beneficencia.

## Derechos de *Ciudadanía*

- Los adolescentes de Cundinamarca, participaron en la construcción del Plan de Desarrollo, fue reconocida su participación en el Concurso Construyendo Sueños de Colombia Líder, Cundinamarca fue finalista.
- 22 adolescentes participaron en los Consejos Departamentales de Política Social (CODEPS), realizados en el año 2012.
- A través de las “Juntas Infantiles, Calidad de Vida”, se promovió y fortaleció la democracia participativa y vinculación a organizaciones comunales. Se registraron 258 adolescentes de organizaciones correspondientes a 7 municipios, de ellos 115 son mujeres, 93 del área rural y 157 urbanos.



## JÓVENES CONSTRUCTORES DE PAZ

Se ha logrado avanzar en el empoderamiento a los jóvenes del departamento para asumir los retos propios de la vida adulta.

## Así van los derechos de *Existencia y Desarrollo*.

- Se garantizó durante el año 2012 el ingreso de 59 jóvenes de Anapoima, Apulo, Cajicá, El Colegio, Facatativá, Funza, Girardot, La Palma, Nariño, Ricaurte, San Juan de Rioseco, Soacha, Sopó, Supatá, Tausa, Tocaima, Topaipí y Ubaté, para cursar estudios de educación Superior; con el Programa 4 x 1 opción de vida. Para el primer semestre de 2013 se encuentran matriculados 228 jóvenes adicionales. En el programa participan: La Familia, la Gobernación, las universidades y el ICETEX con un crédito condonable: cada uno con un aporte del 25%. En el 2012 se vincularon 13 universidades y para el primer semestre de 2013 se han vinculado 28.
- Se avanzó en la Alfabetización de 333 jóvenes de 32 Municipios.
- Se apoyó a 15 centros regionales de Educación Superior (CERES), con la dotación de laboratorios y Bibliografía.
- Como apoyo y estímulo a la excelencia deportiva, se entregaron incentivos económicos por \$1.171 millones a 108 deportistas pertenecientes al plan estrellas y 167 deportistas medallistas participantes en juegos Nacionales y Paranales
- Contribuimos al fomento y desarrollo de la recreación a 2.437 jóvenes, bajo el enfoque de utilización sana y constructiva del tiempo libre de los jóvenes, con alternativas lúdicas que generen diversión, desarrollo y construcción de políticas en beneficio de la juventud, mediante la participación en campamentos juveniles.
- Garantizamos el desarrollo del deporte con la participación en los XIX Juegos Nacionales “Carlos Lleras Restrepo” 2012, que se realizaron en Córdoba, Norte de Santander, Valle y Distrito Capital, Cundinamarca ocupó el octavo lugar de la medallería nacional con un resultado de 68 preseas, 11 de oro, 19 de plata y 38 de bronce, en el 2008 el departamento se ubicó en el sexto puesto, el balance que dejan estos juegos son 1 medalla de oro menos, una más de plata y 12 medallas de bronce más que las justas pasadas.

- 1.490 jóvenes en 66 bandas, participantes en el Concurso Departamental de Bandas de Villeta. Las mejores bandas representaron al departamento en los concursos y encuentros nacionales de La Vega, Anapoima, San Antonio del Tequendama, Tibacuy, Vianí, Tocancipá, Guatavita, El Retiro Antioquia, San Pelayo Córdoba, Ibagué Tolima y Paipa Boyacá.
- Se promovieron en 16 Municipios, entornos laborales saludables en los sectores Minero, Turístico y Agropecuario.

### Protección y Ejercicio de la Ciudadanía

- 50 jóvenes líderes, se han fortalecido en liderazgo, participan en espacios públicos y la construcción de sociedad.
- 1.450 jóvenes participan en Redes Sociales e interactúan con la administración departamental.
- Como otra forma de vinculación de los jóvenes al ejercicio de sus derechos ciudadanos, los Jóvenes de la provincia del Sumapaz participaron como veedores ciudadanos en la obra de la doble calzada Bogotá – Girardot. y hoy en día, se está corrigiendo las alertas que la juventud denunció mediante una veeduría virtual.
- Se promovió la creación de 38 Consejos Municipales de Juventud.
- Se fortaleció en 1740 jóvenes de los 116 municipios, la dinámica comunal, de ellos 643 son mujeres.



### ADULTAS Y ADULTOS CON EQUIDAD

Las acciones de la Gobernación están encaminadas a consolidar el desarrollo integral económico, familiar y comunitario de las y los adultos cundinamarqueses,

### Garantía de los derechos de *Existencia*

- A través de la implementación de la estrategia de movilización social para la prevención del cáncer de cuello uterino y cáncer de seno, se logró un aumento del 53,8% de la cobertura en la toma de citología, la cual se reportó en 41.767 mujeres beneficiadas para el año 2011 y 64.244 mujeres beneficiadas en 2012, Todo esto como producto de la intervención directa de las mujeres en el proceso de concientización liderado por la Secretaria de Salud a través del fortalecimiento de los procesos de información, educación y comunicación que se hacen evidentes en la prevención y detección temprana del cáncer de cuello uterino.
- Se desplegó la campaña de movilización social “QUE EL CANCER NO TE TOQUE” a la cual se unieron 255.654 Mujeres mayores de 30 años de edad, fortaleciendo la detección de factores de riesgo en 10.118 mujeres, de las cuales 7.767 se reportaron con factores de riesgo asociado a cáncer de Seno. En el proceso de tamización y atención se beneficiaron 2.709 mujeres de las cuales 274 se hicieron mamografías de diagnóstico, 1.290 mamografías de tamización y 316 ecografías.
- El proceso de diagnóstico se fortaleció con la implementación de los consultorios rosados, que aseguran la atención exclusiva para pacientes del programa de detección del cáncer de mama, con personal médico y

paramédico debidamente capacitado el cual brinda seguimiento a los pacientes diagnosticados con la patología. Actualmente se cuenta con 10 consultorios rosados.

### Así van los derechos de *Desarrollo, Protección y Ciudadanía*.

- En jornadas de cedulação en conjunto con la Registraduría, se han entregado documentos de identidad a 370 personas.
- En conjunto con el Ejército Nacional, se ha solucionado la situación militar a 800 adultos del Departamento.
- 949 Adultas y Adultos se beneficiaron con el programa de alfabetización.
- 5.220 personas de 1.740 organizaciones participaron en la estrategia pedagógica Formación de Formadores y otras habilidades comunales, 1.931 eran mujeres.



### VEJEZ DIVINO TESORO

Se promueve la participación activa y el reconocimiento del Adulto Mayor como actor del desarrollo en todos los sectores del departamento.

### Así van los Derechos de *Existencia, Desarrollo, Protección y Ciudadanía*

- Se ha mejorado la calidad de vida de 585 Adultos mayores iletrados que se beneficiaron con el programa de alfabetización en 31 municipios.
- Para el mejoramiento de las capacidades físico funcionales y reducir la incidencia de enfermedades crónicas no transmisibles, 5.359 adultos mayores participaron en actividades físicas y recreativas
- 40 adultos de Anapoima, Cachipay y Quipile, mejoran nutrición y ocupan su tiempo libre con el apoyo a las huertas caseras productivas.
- 14.148 adultos mayores usan el servicio de biblioteca en 47 bibliotecas de 42 municipios.
- Como apoyo a la utilización del tiempo libre y de ocio productivo, 150 adultos mayores participaron en Escuelas artísticas y culturales.
- Con el fin de facilitar el acceso a los programas sociales y la oferta de servicios, 31 adultos mayores recibieron su cédula de ciudadanía en 2 municipios.
- 763 adultos mayores recibieron protección y atención integral en los centros de la Beneficencia y 590 adultos mayores fueron atendidos en convenio con 19 Municipios con apoyo en recreación, alimentación, alojamiento, dotación individual y de los centros de protección.



### MUJERES LÍDERES Y LIBRES DE VIOLENCIA

Se ha avanzado en garantizar el liderazgo y empoderamiento de las mujeres en los diferentes sectores y en la protección de la violencia.

- Para generar mayor autonomía económica se han apoyado 301 proyectos de huertas caseras para mujeres en 5 municipios.
- 69 mujeres de 14 municipios participaron como expositoras en las jornadas de emprendimiento realizadas.
- 621 mujeres con habilidades laborales, 321 se graduaron en Belleza y Estética en 7 municipios y 300 en Corte, Confección y Procesamiento de Alimentos.
- Mediante la Escuela de Liderazgo se dio Conferencia a Mujeres de las 15 provincias, fortaleciendo sus proyectos de vida y empoderamiento, donde participaron 1070 mujeres.
- Se promovió en medios de comunicación la Ruta de prevención y disminución de la violencia contra la mujer y se capacitó a 50.000 mujeres de 65 municipios.
- Se asesoró a 20 municipios en la Creación y fortalecimiento de Consejos Consultivos de Mujeres, en este escenario se atendió a 680 Participantes.



## FAMILIAS FORJADORAS DE SOCIEDAD

Se ha avanzado en el desarrollo integral de la familia, en el mejoramiento de las condiciones de habitabilidad, la superación de la pobreza, la dinámica familiar y la atención a las etnias y a la población diversamente hábil del Departamento.

### Mejor Vivienda y Hábitat

- 3.999 familias tendrán vivienda propia en 10 municipios del Departamento, los vinculamos al programa Vivienda Gratis de la Nación, con una inversión de \$ 154.497 millones aportados por el Ministerio de Vivienda y \$ 558 millones de cofinanciación del Departamento, por su parte los municipios aportan los terrenos con servicios. Las viviendas por municipio se distribuyen así: 558 en Fusagasugá, 608 en Girardot, 136 en Nemocón, 150 en Pacho, 115 en Ricaurte, 180 en Simijaca, 1.752 en Soacha, 77 en San Juan de Rioseco, 96 en Villeta y 327 en Tocaima.
- 623 familias contarán con vivienda rural nueva en 21 municipios, a 9 de estos municipios, la Gobernación les subsidia el 100%. Los aportes de la nación ascienden a \$ 11.383 millones, los municipios \$ 1.660 y el Departamento \$1.660 millones. Adicionalmente el proyecto presentado entre la Gobernación y el Municipio de Venecia, resulto elegido como Modelo a nivel nacional en las convocatorias del Ministerio de Vivienda.
- Por su parte 214 viviendas nuevas se construirán en convenio entre la Nación y 6 Municipios.
- Se adicionaron los contratos de reconstrucción en la provincia de Oriente. afectada por el sismo del año 2008.
- 540 familias serán favorecidas con mejoramiento de vivienda rural en 13 municipios. \$913 millones cofinancian los municipios y \$1.369 millones el Departamento.
- Se dio inicio al programa de pisos antibacteriales, con el apoyo inicial a 540 familias en 12 municipios.

### **Así vamos en *Dinámica Familiar y Superación de la Pobreza***

- Les estamos cumpliendo a los niños. En la formulación del Plan de Desarrollo; los niños solicitaron fortalecer a las familias con pautas de crianza. Formamos a 30 orientadores de Instituciones Educativas de 27 municipios en competencias básicas para incidir en padres de familia en afecto y proceso formativo de sus hijos.
- 370 familias mejoran su nutrición con el fortalecimiento de 37 plantas de soya en 29 municipios.
- 419 familias de la Red Unidos con agua más apta para el consumo humano, por la entrega de filtros. En 18 municipios.
- 1.200 familias rurales en programa de seguridad alimentaria, inician producción de cerdos, gallinas ponedoras y piña, para autoconsumo en parcelas agropecuarias.
- En 29 municipios, 16.875 familias fortalecen su vínculo familiar, convivencia y cuidado de la salud con el programa “Deporte, Convivencia y Paz”.
- Se fortaleció la convivencia y el vínculo familiar con la participación de 466.223 personas en actividad física, entre ellas; el Día del Desafío y jornadas aeróbicas.
- 6.706 personas, participaron de las jornadas de prevención y pruebas diagnósticas VIH/SIDA.
- 1.179 familias rurales nivel 1 y 2 del SISBEN y pertenecientes a la RED UNIDOS, mejoran sus condiciones de salud con las soluciones de unidades sanitarias .

### **Alto Gobierno comprometido con la *Población Diversamente Hábil***

- A 60 niños, adolescentes y jóvenes en Zipaquirá, se les fortaleció en autonomía, habilidades sociales, ocupacionales y reconocimiento en su familia.
- Contribuimos a la inclusión social con la participación en los III Juegos Paranales “Carlos Lleras Restrepo” realizados en el mes de diciembre del año 2012, con una delegación de 105 deportistas en las disciplinas de boccia, judo para limitados visuales, tenis, billar, natación, tenis de mesa, levantamiento de pesas, atletismo, ajedrez, fútbol cinco, bowling y baloncesto en silla de ruedas. Cundinamarca obtuvo un total de 89 medallas, 28 de oro, 30 de plata y 31 de bronce, posicionando al Departamento en el cuarto lugar.
- Para garantizar la educación inclusiva se formaron 128 docentes en talentos excepcionales, 113 en didácticas flexibles y se entregaron 35 paquetes de material pedagógico especializado.
- Se mejoró la movilidad de 128 personas con discapacidad con el suministro de ayudas técnicas en 7 municipios, entre ellos: Caparrapí, Yacopí, Tocaima, Viotá y Silvania.
- Apoyamos habilidades de 2.378 personas diversamente hábiles, con la entrega de aditamentos ortopédicos en 40 municipios.
- En el departamento existen 78 Centros de Vida Sensorial, 64 están funcionando, 6 están en adecuación de su infraestructura y 8 en proceso de contratación del talento humano especializado.
- 525 personas participaron en la sensibilización de actores en el día “Cundinamarca Diversamente Hábil”.
- 116 familias y/o cuidadores con proyectos productivos para población diversamente hábil en los municipios de Topaipí, La Palma, Caparrapí, Gachetá, Junín y Gama.
- La Beneficencia atendió en sus centros a 1.174 personas con discapacidad mental.

### **Etnias**

- 64 familias Pijaos y Muisca, en 2 municipios, se formaron en productos artesanales gastronómicos.

- Se fortaleció la identidad de 1.150 indígenas en 4 municipios con la conmemoración del año nuevo indígena y el auto reconocimiento de la identidad étnica de 190 niños y niñas en encuentros y talleres en 4 municipios.
- 108 familias Wouamm y Afrocolombianas participan en proyectos productivos.



## VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO

Se han unido esfuerzos para evitar la migración y el desarraigo con estrategias de prevención y la restitución de los derechos.

### *Vida, Integridad, Libertad y Seguridad, Atención Humanitaria y Atención Integral Básica*

- Están en proceso de construcción 59 viviendas para familias víctimas del conflicto armado en los Municipios de la Palma y Girardot
- 2.040 estudiantes pertenecientes a familias Víctimas del Conflicto Armado (VCA) participaron en festivales deportivos escolares, 752 en Escuela de Formación Deportiva y 2.362 en Juegos intercolegiados.
- Se empoderaron a mujeres jóvenes Víctimas del Conflicto Armado (VCA), madres cabeza de familia del Municipio de Soacha y su inclusión Social, Programa Golondrina 102 Mujeres, programa direccionado por la Presidencia de la República.
- Para garantizar el derecho a la educación y la permanencia en el sistema educativo se han beneficiado 497 estudiantes de 47 Municipios con subsidio al transporte escolar y 1.737 con alimentación escolar.
- Con inversión de \$1.736 millones, se adelanta en convenio con la Universidad Nacional, los estudios y diseños para la construcción del Centro de Atención a Víctimas del Conflicto Armado en Soacha.
- 154 familias con proyectos productivos pecuarios, crían cerdos, gallinas ponedoras y cultivan piña. En los municipios de Sasaima, Paratebuena, Tocaima, Quetame y Granada.
- Se recibió el reconocimiento como el Primer Departamento en la Implementación de la Ley de Víctimas, para lo cual se elaboró el Plan de Acción Territorial (PAT).
- Se creó La Oficina departamental de atención a Víctimas del Conflicto Armado (VCA).
- Se realizó la instalación y reglamentación del comité territorial de Justicia Transicional Departamental.
- Se elaboraron planes de prevención y rutas de protección en 17 municipios y en el departamento.



## EQUIPAMIENTO SOCIAL PARA EL DESARROLLO SOCIAL

- En infraestructura educativa se realizó intervención en 61 sedes educativas de 48 Municipios, de las cuales 16 son construcciones nuevas, 7 corresponden a rehabilitaciones, 15 a terminación de obras inconclusas y 23 a aulas temporales en

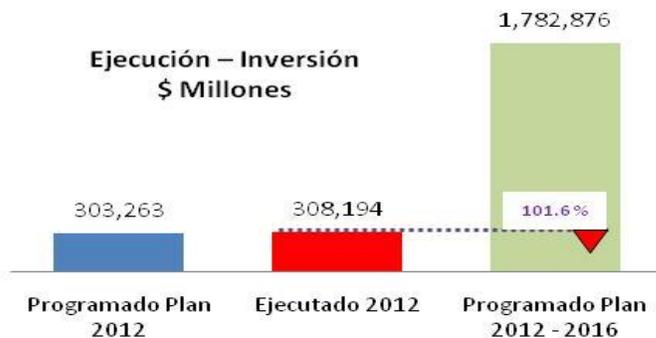
instituciones educativas afectadas por la temporada invernal del año 2011, finalmente se instaló el servicio de energía a 4 escuelas de la provincia de Rionegro.

- En infraestructura del sector salud se adelantan los estudios y diseños del Hospital de II Nivel en Ciudad Verde de Soacha, se terminaron las obras de los Hospitales de Funza y la Vega, se adelantan los estudios y diseños para reforzar la estructura del Hospital de San Juan de Río Seco y se construye la segunda fase del Hospital de Zipaquirá.
- En infraestructura deportiva se intervinieron con construcción y/o terminación 37 escenarios deportivos en 28 municipios.
- Con una inversión de \$3.044 millones, se adelanta en un 97% la remodelación del Centro de Rendimiento Deportivo de Cundinamarca - CERCUN, en Fusagasugá.

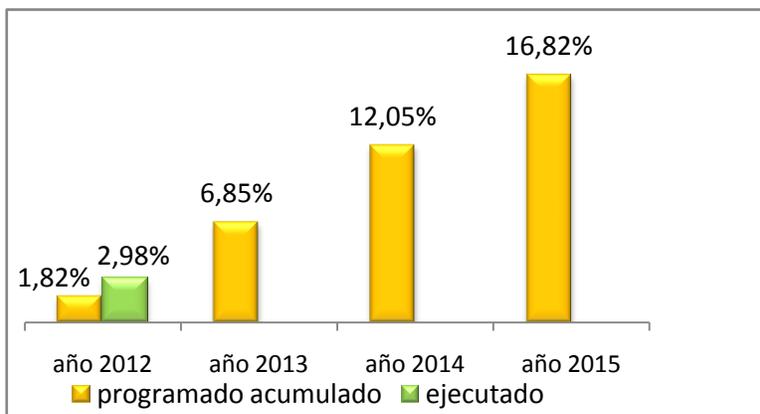


Avanzamos en el compromiso de restablecer la relación armónica del ser humano con el ambiente y su entorno, a partir de la integración del territorio, el reconocimiento, protección y promoción del valor ecológico biodiverso, paisajístico, productivo, la disponibilidad de agua potable y saneamiento básico y el manejo del cambio climático en el Departamento.

***Nos interesa el aprovechamiento racional de los recursos naturales, la preservación del recurso hídrico, de la cobertura vegetal, el uso de tecnologías más limpias, la recuperación de suelos y el restablecimiento de los ecosistemas que garanticen entornos de vida más seguros y amables. Haciendo énfasis en el manejo del riesgo, la siembra de árboles y la búsqueda de energías alternativas, compromiso inaplazable para reducir y compensar las emisiones de carbono, haciendo de***



## Cundinamarca un “Departamento Neutro” ambientalmente.



Este objetivo representa el 16.82% de las metas del plan, para el 2012, se tenía programado ejecutar el 1,82% y el avance fue de 2,98%. Representa un avance del 17.5% del total esperado para el cuatrienio.

La inversión total en el Objetivo 2 ascendió en el año 2012 a la suma de \$77.781 millones.



## TERRITORIO SOPORTE PARA EL DESARROLLO

Hacia la estructuración y consolidación de una Cundinamarca funcional, articulada, e integrada regionalmente.

Se avanza con actividades como:

- Expedición de la Ordenanza No. 124 de 2012 “Por la cual se crea la Comisión Regional de Ordenamiento Territorial del Departamento de Cundinamarca y se dictan otras disposiciones”.
- Se apoyó el sistema de planeación municipal mediante información cartográfica digital en escala 1:10.000 actualizada para 48 municipios.
- Adicionalmente, se logró entregar a 14 municipios de la sabana de Bogotá, estudios detallados de suelos en escala 1:10.000.
- Se gestionó con el Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio y la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo y Desastres para que a través de la Universidad Nacional, se realicen los Estudios de riesgo y amenaza, establecidos en el Artículo 189 del Decreto 019 de 2012, ensiete (7) municipios de la provincia de Oriente, como insumo fundamental en el proceso de revisión y ajuste de los Planes de Ordenamiento Territorial y para la definición de lineamientos y directrices Departamentales.
- Integración supra regional: Alianzas Estratégica con los Departamentos de Boyacá y Santander en la recuperación de la navegabilidad del río Magdalena.
- Integración Regional: Alianza Estratégica para el fortalecimiento de los procesos de integración regional Bogotá – Cundinamarca. Conformación de una Mesa Técnica y Jurídica que permitió articular acciones conjuntas entre los dos entes territoriales logrando la armonización de sus Planes de Desarrollo.

- Integración subregional: Con la estructuración, gestión y articulación de 8 Alianzas Estratégicas subregionales en las siguientes provincias: Sabana Centro, Occidente Almeidas, Sumapaz, Guavio, Oriente, Alto Magdalena, Ubaté.



## BIENES Y SERVICIOS AMBIENTALES PATRIMONIO DE CUNDINAMARCA

***“Cundinamarca Neutra” Primer Departamento en medir la huella de Carbono y reducirla – un millón de árboles sembrados - Manejo Integral de residuos sólidos en 4 provincias: Magdalena Centro, Ubaté, Sumapaz y Oriente.***

Se busca la reducción de la emisión de gases y la compensación ambiental a través de la fórmula educación ambiental + cuidado ambiental = Equilibrio responsable con el Ambiente y el Ser Humano.

Por lo anterior y en aras de despertar conciencia en los habitantes del territorio Cundinamarqués, se ha dado inicio a las acciones que a continuación se describen:

- Vinculación de los 116 municipios del Departamento, Corporaciones Autónomas Regionales y representantes del sector privado al esfuerzo conjunto de actividades en busca de una “Cundinamarca Neutra”
- Se diseñó e implementó la Calculadora Ambiental como Sistema de Información para la medición de emisiones de CO<sub>2</sub> y el establecimiento de la compensación ambiental para los diferentes consumos que producen la huella de carbono.
- Contribución a la sostenibilidad y abastecimiento del recurso hídrico a los cundinamarqueses mediante el incremento de 555 Hectáreas de conservación, en 8 municipios del Departamento (Granada, Venecia, Tibacuy, Supatá, Arbeláez, San Bernardo, Manta y Chocontá), lo cual permite llegar a 27.555 Hectáreas con títulos de propiedad. Adicionalmente es importante mencionar la gestión del proceso de negociación de 1.843 Hectáreas más.
- Teniendo en cuenta que compensar 1 tonelada de emisiones de Carbono, requiere 3 árboles sembrados, en el año 2012 con un esfuerzo compartido se logró la siembra de 174.500 árboles entre los que se destacan 45.000 de especies nativas en los ecosistemas estratégicos del nacimiento del Río Bogotá y en su ronda en el Municipio de Tocancipá y 129.500 árboles en convenios con los municipios y Unidad Especial de Bosques de Cundinamarca (UEBC), lo cual representa un aporte importante a la disminución de la huella de Carbono.
- Se exaltaron las iniciativas ambientales más representativas que inciden en entornos comunitarios como la recuperación de ecosistemas estratégicos, restablecimiento de zonas de importancia ecológica afectadas por el cambio climático, conservación de biodiversidad y recuperación de predios para la implementación de parques temáticos, apoyando las iniciativas del Concurso Ambiental, “Cundinamarca Neutra: Compensa tu huella 2012”, en los municipios de: Apulo, Nimaima, Guayabal, Tenjo y Sasaima.
- Se logró que 25 municipios se comprometieran con el uso de materiales reutilizados en la elaboración de los pesebres Municipales, como una herramienta lúdica de aprovechamiento de desechos.

- En aras de despertar conciencia y con lógica de iniciar de adentro hacia afuera, se emprendieron acciones de manejo interno de los residuos provenientes de la sede administrativa mediante la Recolección y disposición final adecuada de 5.800 unidades de luminarias y 2.000 computadores en coordinación con la Secretaría de Conectividad y la Secretaría General. Con lo cual, se espera tener efecto de réplica, por convertirse en ejemplo desde la administración departamental a los entes territoriales y de forma individual, por cuanto que las familias y el entorno inmediato se involucran e inicia un proceso de expandir conciencia frente a la recolección, disposición final de basuras y la posición frente al ambiente.
- Adicionalmente, se avanzó en acercamientos con PlanetPartner HP, para la recolección y manejo de cartuchos de tóner y con la ANDI, para la recolección post consumo de diferentes tipos de residuos (computadores y periféricos, pilas, envases y empaques de agroquímicos, luminarias, envases de insecticidas de uso domésticos, medicamentos vencidos y llantas) en los municipios de Cundinamarca, como aporte al desarrollo de la estrategia Cundinamarca Neutra
- Se gestionó la revocatoria de descertificación en servicios públicos a los municipios de Gachalá, Pasca, Paratebuena, Zipacón, Chipaque, Tausa, Guatavita, Sesquilé. Lo cual redundó en que los municipios continúen administrando de una forma correcta independiente y autónoma los servicios públicos domiciliarios.



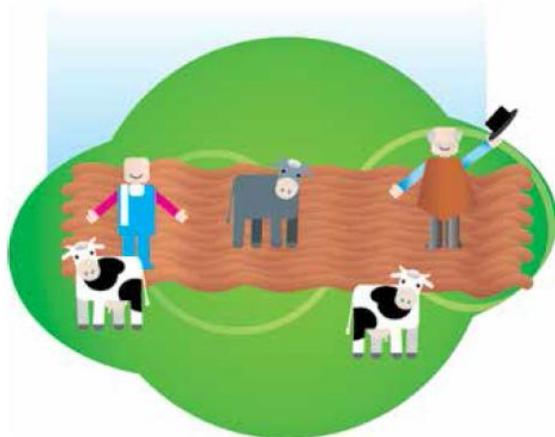
## AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO PARA LA SALUD DE LOS CUNDINAMARQUESES

Partiendo de la premisa que el suministro de agua apta para el consumo humano y el saneamiento básico, son indispensables para la Calidad de vida de los seres humanos, este programa reviste importancia en el logro de los objetivos del Plan de Desarrollo “Cundinamarca, Calidad de Vida 2012 – 2016” en donde se ha podido realizar acciones que reportan avance de la siguiente manera.

- Se logró en el año 2012 que 71 municipios de Cundinamarca cuenten con servicio de agua sin riesgo de Calidad, lo cual es verificado por el laboratorio de Salud Pública del Departamento, así mismo, incrementamos cobertura nominal (conexiones) en el servicio de acueducto con 10.940 familias.
- Referente a Los **Planes Maestros de Acueducto y Alcantarillado**, están aprobados 131, de los cuales 72 ubicados en 45 Municipios se encuentran en ejecución, con una inversión de \$186.214 millones de pesos; otros 43 ya están viabilizados, por un valor de \$113.638 millones de pesos y 28 están terminados con una inversión de \$106.487 millones.
- Se contrataron 48 proyectos de pre-inversión que benefician a 33 municipios por un valor de \$ 186.214 millones.
- Se culminaron 6 proyectos de Acueducto en 5 municipios, de los cuales uno es NBI (Fosca), por un valor de \$ 5.477 millones.
- Es importante destacar la Puesta en **Operación de la línea de conducción entre la Mesa y Anapoimay** fue incluida la FASE IV del proyecto, lo cual genera un aumento en cobertura y continuidad.

- **Ampliación de la Planta de Tratamiento de Agua Potable (PTAP) en el municipio de Madrid.**
- **Optimización del sistema de acueducto urbano de Bojacá**
- Para el abastecimiento de Agua Potable a los municipios de la Sabana de Bogotá, se cumplió con las etapas de:
  1. Estudios de pre factibilidad.
  2. Definición de 4 alternativas
  3. Seleccionado el Sistema de provisión Sisga – Neusa.
  4. Solicitud de las concesiones de agua a la CAR.
- Es importante destacar la gestión ante la Corporación Autónoma Regional - CAR, logrando como resultado que hoy esté vinculada al Plan Departamental de Aguas. PDA.
- En alcantarillado urbano se incrementó la cobertura con 2.277 nuevas conexiones en los municipios de Apulo, Facatativá, Madrid y Puerto Salgar.
- De igual forma, la construcción de interceptores y colectores en Soacha, contribuyen al saneamiento básico y a la habilitación de la ruta Transmilenio, en este proyecto se han ejecutado \$71.695 millones de pesos y en la actualidad está en ejecución \$49.928 millones más.
- Se culminaron 5 proyecto de Alcantarillado en 5 municipios por un valor de \$ 81.638 millones
- En cuanto a Saneamiento básico Rural, dada la dispersión de las viviendas en el territorio, la solución idónea se constituye en la construcción de Unidades Sanitarias, de las cuales; durante el 2012 se terminaron 1.179 en 42 municipios y 489 Unidades más, se encuentran en ejecución.

Se encuentran vinculados al PDA, 107 municipios y 3 corporaciones autónomas ambientales: Corpoguvio, Corporinoquia y CAR. Fueron priorizados y viabilizados por Comité Directivo 2008 – 2012: 965 proyectos y el monto de la inversión 2008 – 2012 \$ 426.579 millones. 529 proyectos terminados 2008 -2012. Monto invertido 2008 – 2012 en proyectos terminados \$ 163.136 millones. 351 Proyectos en ejecución 2008 – 2012, inversión en ejecución 2008 – 2012 \$ 22.449 millones.



## DESARROLLO COMPETITIVO DEL SECTOR AGROPECUARIO

El Fortalecimiento de las cadenas productivas se constituye en una Huella para la Calidad de Vida. Así mismo, se viene trabajando en la especialización de la producción, la optimización del uso de los suelos acorde a su potencial, incentivando la ruralidad, característica importante en el Departamento y que se requiere fortalecer en aras de mantener el equilibrio de la población sobre el territorio.

Los logros se expresan en diferentes actividades que si bien de forma independiente no evidencian cambios profundos, la conjugación de ellos plantea un impacto positivo sobre la población objetivo, la economía y la competitividad del Departamento. Se desarrollaron estrategias con los diferentes actores

de las cadenas para impulsar el fortalecimiento y mejoramiento de las cadenas productivas, mejorando las condiciones de producción, infraestructura y competitividad a través de alianzas institucionales y acciones como:

- Ampliación de áreas productivas 3.400 hectáreas, principalmente en los sistemas de cacao, caña panelera, caucho, frutales, papa y renovación de cafetales.
- Se apoyó a que la comunidad se organice de acuerdo a las diferentes cadenas productivas; Cadena Láctea y Cárnica 116, Cacao 15, Papa 10, Piscícola 6, Apícola –Asociación de Apicultores de Cundinamarca Hortofrutícola 22, Café - Comité de cafeteros de Cundinamarca que agrupa 64 municipios productores y Comité Departamental de paneleros y dos comités municipales que agrupa, Caucho 3. Para un total 171 asociaciones atendidas.
- Fomento y apalancamiento financiero a través de los programa de incentivos ICRCUND y garantía complementaria FAG, Se facilitaron 4960 créditos por un valor de \$4.464 millones de pesos, avalados por el Fondo Agropecuario de Garantías, el 90% para pequeños productores agropecuarios de hortaliza, fruta, caña panelera, café, cacao, papa, caucho, bovinos, avicultura, piscicultura, apicultura. La gestión anterior, se complementó con jornadas de capacitación para el acceso a crédito agropecuario como herramienta de mejoramiento de los sistemas productivos y de comercialización.
- Apoyo con FAG a solicitudes de crédito de 1532 mujeres cabeza de familia en diferentes sistemas productivos.
- Apoyo a la capacidad productiva de mujeres con entrega de insumos para el fortalecimiento de la cadena piscícola, proyecto desarrollado en el Municipio de Caparrapí.
- La estrategia **Bancos de Maquinaria** hizo entrega de 26 tractores, 3 termokings, silos de secado de café, equipos, proceso de caña, ensilados, cosechadoras, autoclaves, incubadoras, y bombas de succión en 45 municipios se ha convertido en un incentivo muy importante para la comunidad.
- Fortalecimiento de 3 minicadenas Apicultura, Ovinos y Piscicultura en 4 municipios.
- Siete cadenas fortalecidas en dos de los eslabones, Sistema productivo y Centros de acopio.
- Fortalecimiento de las cadenas productivas láctea, cárnica y porcina con tanques de enfriamiento, plantas eléctricas, biodigestores, renovación de praderas, mejoramiento genético, comercialización, Buenas prácticas Ganaderas (BPG) y Buenas prácticas pecuarias (BPP); en 50 municipios.
- Experiencia exitosa en el municipio de Guatavita con 13 asociaciones organizadas de productores de leche; con red de frío instalada e implementando las Buenas Prácticas Agrícolas, Ganaderas y Trazabilidad en algunas de ellas.
- Se fortaleció la comercialización con actividades de manejo de cosecha y pos cosecha, asistencia a ferias agropecuarias del nivel departamental y nacional y dotación de equipos.
- Estrategias de apoyo a la comercialización de los productos del sector agropecuario promoviendo la asociatividad, impulsando eventos de comercialización como ferias agropecuarias locales, regionales y nacionales que permiten posicionar los productos de Cundinamarca en el país.



## DESARROLLO RURAL INTEGRAL

La Seguridad Alimentaria y Nutricional es la punta de lanza de este programa y a su vez es pilar fundamental para el logro de una “Cundinamarca con calidad de vida”; por lo cual es necesario garantizar el acceso a alimentos de óptima calidad y en cantidad suficiente a la población más vulnerable; facilitar el acceso a la tierra y demás factores productivos, a pequeños y medianos productores rurales, promoviendo alternativas para el uso eficiente del suelo, mediante procesos de coordinación interinstitucional; además fortalecer con paquetes

tecnológicos y acompañamiento institucional para vincular a los campesinos y sus tierras al proceso para cumplir el objetivo.

Las acciones se encaminaron a:

- En Seguridad Alimentaria
  - 1200 familias del programa de Huertas Caseras - Pancoger .
  - Se implementaron 6 granjas Integrales piloto de auto abastecimiento con 132 familias beneficiadas como estrategia para mejorar la seguridad alimentaria, generación de ingresos, producción limpia y sostenible, a través de herramientas de capacitación, asistencia técnica, siembra de pan coger, (aromáticas, hortalizas, frutales) infraestructura básica, proyectos pecuarios (peces, pollo de engorde, gallina ponedora, cuys, conejos, cerdos, cabras) biofábrica, vivero, invernadero, lombricultura y estercoleros.
- Se fortaleció la infraestructura productiva con cinco distritos de riego
  - 2 distritos de riego en construcción: Chipaque y Arbeláez.
  - 3 distritos de riego rehabilitados: Cabrera, Pasca y Fúquene.
- Dotación y adecuación con equipos de riego intrapredial a dos proyectos (Chaguaní un vivero de producción de caucho y en Silvania la Granja del Colegio Agropecuario en la vereda Agua Bonita)
- Se inició la formalización de la propiedad rural en el Municipio de San Juan de Río Seco como proyecto piloto con el Ministerio de Agricultura. En estudio 480 predios, 750 hectáreas. En las Veredas Santa Teresa, Mesita, Hato – Olios y Volcán.
- 13 municipios con incentivo de Asistencia Técnica Directa Rural, previa convocatoria del Ministerio de Agricultura. (Cabrera, Yacopí, La Palma, Venecia, Vergara, Gutiérrez, Ubalá, El Peñón, Sasaima, Nocaima, Nimaima, Caparrapí, Guayabetal).
- Fortalecimiento de las capacidades de las entidades prestadoras del servicio con la entrega de equipos de transporte (27) motos y elementos de georeferenciación (GPS), como instrumento para adelantar el Registro de Usuarios de Asistencia Técnica, que permitan hacer más eficiente la prestación del servicio y la capacidad de gestión de los entes municipales que apoyan el desarrollo rural.
- Se adelantaron programas de extensión rural a través de estrategias de capacitación (Alianzas Productivas, Fertilización Eficiente y Lepstospirosis).

- Se articularon estrategias de transferencia y divulgación de avances tecnológicos a través del modelo escuela de campo, capacitación en mejoramiento genético, buenas prácticas ganaderas (BPGs) e implementación del Sistema de Georeferenciación Agropecuario (SIGAP) en 71 municipios, donde se beneficiaron a productores, profesionales y técnicos de los diferentes municipios del departamento.
- Se apoyó a los municipios con la entrega de Software “Sistema de Información Geográfico Agropecuario (SIGAP)” a 75 municipios del Departamento.
- Se suscribió convenios, se participó en convocatorias, alianzas, fondo emprender, programas mujer rural, jóvenes rurales, IEATDR con las comunidades y los municipios para la oferta de servicios con el propósito de generación de valor de lo público, así como la gestión pública orientada a resultados.
- Fortalecimiento de las capacidades empresariales a través de capacitación, apoyo al trámite de registros INVIMA, apoyo a eventos comerciales, créditos como valor agregado a la comercialización de los productos.
- Consolidación de la evaluación agropecuaria del Departamento en coordinación de las EPSAGROS, Ministerio de agricultura y su respectiva publicación como herramienta de diagnóstico productivo.



## GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS

En aras del Saneamiento básico, se busca generar capacidades en los municipios y sus gentes, en el aprovechamiento, recolección, transporte y disposición final de residuos sólidos en todas sus variedades de forma adecuada y eficiente, de tal forma que se reduzca a su mínima expresión el impacto que estos generan en la salud y el ambiente.

***“Aporte a los procesos de Cundinamarca Neutra, mediante Acciones de manejo interno de los residuos provenientes de la sede administrativa,***

- Se Inició el estudio de pre factibilidad para la estructuración de una gestión integral de residuos sólidos a través de sistemas integrales.
- En definición alternativa regional de gestión de residuos sólidos en concertación con la CAR para las Provincias Magdalena Centro, Sumapaz, Ubaté y Oriente.
- Se entregaron 6 vehículos compactadores a los municipios de Guaduas, La Vega, Medina, Nocaima, San Antonio del Tequendama y Tabio. 29 en proceso de gestión.
- Desarrollo de Mesas regionales de Residuos sólidos en las provincias de Sumapaz, Magdalena Centro, Ubaté y Oriente, formulando diagnósticos regionales con la participación de Alcaldes y Jefes de servicios públicos, analizado alternativas viables de aprovechamiento para ser implementadas, incorporando la participación de las Corporaciones Autónomas Regionales.

- Se ha garantizado la disposición final de 1.000 toneladas/día de residuos sólidos provenientes de 74 municipios del Departamento en el Relleno Sanitario Nuevo Mondoñedo.
- En ejecución el estudio de regionalización de la gestión integral de residuos sólidos en Cundinamarca, en coordinación con Empresas Publicas de Cundinamarca y UAESP.



## GESTIÓN DEL RIESGO Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO Y VARIABILIDAD CLIMÁTICA

El control de los riesgos de la población y del territorio frente a los efectos de la variabilidad climática y la gestión del riesgo, generando habilidades en el análisis de la amenaza y vulnerabilidad, así como capacidad de respuesta ante la presencia de afectaciones por eventos producidos por los factores de riesgo presentes en el Departamento.

Se han emprendido acciones en diversos frentes como:

### **POLITICA PÚBLICA: GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES**

- Conformación del Consejo Departamental de Gestión de Riesgo de Desastres.
- Mediante la Ordenanza 140 de 2012 se crea, conforma y organiza el Fondo de Gestión del Riesgo de Desastres del Departamento de Cundinamarca. Se aprobó la apropiación del 0.5 % del impuesto de registro, con cargo a los ingresos corrientes del Departamento, para el financiamiento del mismo
- Adopción del Plan Departamental para la Gestión del Riesgo de Desastres.
- Adopción de la estrategia Departamental para la Respuesta a Emergencias.

### **PLAN REGIONAL INTEGRAL DE CAMBIO CLIMÁTICO (PRICC)**

- Con el fortalecimiento de las capacidades institucionales para la toma de decisiones relacionada con los retos que impone la gestión del riesgo y la variabilidad y el cambio climático, a través de la coordinación en la formulación del Plan Regional Integral de Cambio Climático (PRICC), proyecto que se está desarrollando con socios como: PNUD, IDEAM, Gobernación de Cundinamarca, Distrito Capital, Corporaciones Autónomas Regionales – CAR, Corpoguavio y Corporinoquia, Unidad Administrativa Especial del Sistema de Parques Nacionales Naturales (UAESPNN), en coordinación con el MAVDT y DNP, con una inversión de vigencias anteriores de US\$ 1.300.000, de los cuales el PNUD aporta US\$ 650.000 y los socios de la región US\$ 650.000. Los resultados finales se tendrán para el segundo semestre de 2013 donde las administraciones municipales podrán contar con la información y un portafolio de proyectos para la adaptación y la mitigación del cambio y variabilidad climática.

- Participación interinstitucional en la formulación del Plan Regional Integral de Cambio Climático (PRICC), cuyo objetivo es “La definición de las líneas estratégicas de acción y respectivos portafolios de proyectos de mitigación y adaptación frente a la variabilidad y cambio climático, que permitan impulsar opciones de desarrollo social y económico, lo suficientemente robustas para resistir a las condiciones de un clima cambiante”. Donde se han obtenido los siguientes productos, que sirven de insumos para fortalecer las capacidades de las instituciones regionales para la gestión del cambio climático en la planificación y ordenamiento territorial:
- Escenarios climáticos para la Región Capital con el apoyo de la NASA e IDEAM, a través de la metodología de Factor de Cambio para escenarios de emisiones de gases de efecto invernadero. Se generan escenarios climáticos para los períodos: 2011 – 2030, 2011 – 2040, 2041 – 2070, 2071 – 2100.
- Análisis variabilidad climática interanual. Determinar alteraciones de la precipitación y temperatura durante los fenómenos NIÑO/NIÑA, con base en datos históricos.
- Inventario Regional de emisiones de Gases de Efecto Invernadero(GEI).
- Análisis de vulnerabilidad climática en la Región Capital.
- Análisis de principales dinámicas regionales asociadas a la variabilidad y al cambio climático
- Estrategia Regional de Educación, Comunicación y Sensibilización de públicos sobre cambio Climático y marco de referencia para su implementación.
- Lineamientos metodológicos para identificar e incorporar la gestión del riesgo asociado a la variabilidad y el cambio climático en la planificación y el ordenamiento territorial – en estudio.
- A través del Comité Directivo del PRICC, se elaboró un plan de trabajo y se definieron recursos para el 2013.

#### **ATENCION DE EMERGENCIAS:**

- Se atendió al 100% (549) emergencias (Incendios, explosiones, vendavales Deslizamientos) en 83 Municipios con ayudas humanitarias y suministro de agua, por valor de \$ 8.900 millones gestionados a través de la UNGRD.
- Gestión y obras para mitigar inundaciones:
  - Provincia Ubaté: Jarillones, Motobomba, Draga Anfibia.
  - Cuenca Media: Adecuaciones Hidráulicas Río Bogotá.
- Se apoyó a las administraciones municipales con \$5.000 Millones con recursos propios para afrontar emergencias en Puentes y Emergencias Viales.
- En el marco del PAP – PDA se atendieron 68 Municipios con inversiones por valor de \$6.657 millones, beneficiando 680.000 habitantes.
- Se gestionaron \$15.000 Millones con la UNGRD para Terminación de 9 Obras:
  - Boquerón – Pandi – Venecia – Cabrera.
  - Shell – Arbeláez – San Bernardo.
  - Pacho – La Palma.
  - Chuguacal – Cambao, sector Los Chorros.
  - Chusacá – Mesitas del Colegio – Viotá – El Portillo, sector Las Angustias.
  - Villeta – La Magdalena – Utica.
  - Alto de La Mona – Cocoló.
  - El Claret – Corredor vial Los Alpes – Villeta
  - Ubaté – Lenguzaque – Villapinzón – Los Chorros

## PREVENCION

- Para el sistema de regulación de agua en el Departamento, se iniciaron los estudios para la identificación de posibles embalses, y se avanza en el **Embalse de Calandaima**, el cual beneficia a 5 municipios (El Colegio, Viotá, Apulo, Tocaima y Anapoima), 52.000 habitantes aproximadamente y según pre diseños tendrá una capacidad de 5 millones de metros cúbicos, cuenta con Estudios de prefactibilidad y factibilidad y actualmente, se avanza en la elaboración de los estudios definitivos para lo cual se realizó gestión por \$4.000 millones de pesos.

## OTRAS ACCIONES

- Apoyo con suministro de alimento para bovinos a los municipios de Cota, Simijaca, Ubaté, Lenguazaque, Guachetá, Nemocón, Fúquene y Susa; afectados por ola invernal 2011-2012.
- Acompañamiento permanente a los 116 municipios del Departamento, en la implementación de la Ley 1523 del 24 de abril de 2012, con lo cual se logró la apropiación del tema de gestión del riesgo de desastres en el territorio cundinamarqués.
- Modernización de la Red de comunicaciones del Departamento, renovando 3 antenas que estaban pendientes de las 5 existentes, mejorando la efectividad en la comunicación.



### CUNDINAMARCA VERDE: CALIDAD DE VIDA

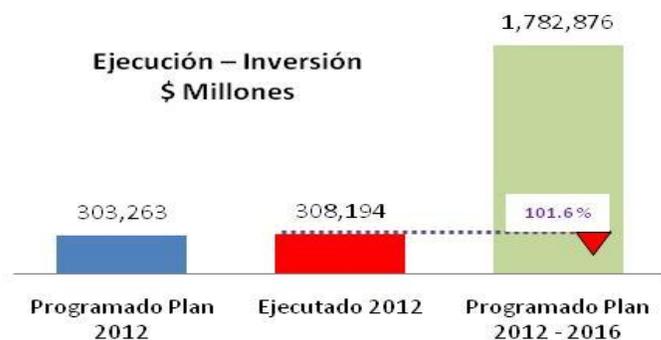
Promover el desarrollo sostenible del sector forestal es una alternativa de desarrollo que garantiza la conservación, preservación, restauración, uso, manejo, y aprovechamiento del bosque natural y plantado, de forma ordenada y en armonía con el ambiente.

“Cundinamarca Neutra” Primer Departamento en medir la huella de Carbono y reducirla – un millón de árboles sembrados - Manejo Integral de residuos sólidos en 4 provincias: Magdalena Centro, Ubaté, Sumapaz y Oriente.

- Se logró una siembra en el año 2012 de 174.500 árboles. 45.000 de especies nativas en los ecosistemas estratégicos del nacimiento del Río Bogotá y en su ronda en el Municipio de Tocancipá. Siembra de 129.500 árboles en convenios entre municipios y unidad de bosques.
- Con apoyo del departamento, se establecieron más de 70 hectáreas en diferentes sistemas productivos con 113.500 plántulas de especies maderables; las cuales brindan beneficios en la sostenibilidad de las fincas.
- 3.689 plantas de especies maderables utilizadas en la fabricación de panela con el fin de crear un banco de insumos (madera) fueron establecidas.
- Finalización de la primera etapa para la conformación de núcleos forestales en el Departamento; mapas de zonificación de dos regiones.

- Se apoyó la siembra de 2.000 Guaduas y 98.000 en proceso de siembra, en zonas de interés hídrico en 44 municipios.
- Se sembraron 14.000 especies nativas para enriquecer 245 hectáreas boscosas y en proceso de siembra 247.000.
- Con “Plan Semilla” se entregaron 2.500 semillas de especies nativas por cada municipio de los 44 beneficiados y se espera como mínimo el establecimiento del 50% de estas, para alcanzar mínimo 100.000 nuevos árboles.

### OBJETIVO 3 Competitividad, innovación, movilidad y región



Queremos consolidar una región altamente productiva, que promueva el incremento en los ingresos de los Cundinamarqueses, mejore las oportunidades de empleo, eleve la calidad de vida y reduzca los niveles de pobreza. Que le apunte, a hacer de Cundinamarca un Departamento competitivo y sustentable a través de la

productividad, partiendo de sus potencialidades y facilitando al sector privado la provisión de bienes e insumos de producción; la promoción de alianzas productivas público – privadas; el fomento de la dimensión regional de la competitividad y la gestión del conocimiento e innovación productiva y social.

La inversión programada para el 2012 fue de \$253.807 millones, la Inversión ejecutada fue de \$145.672 millones, dando cumplimiento a las metas programadas



## CUNDINAMARCA COMPETITIVA, EMPREDEDORA Y EMPRESARIAL

Buscaremos estrategias de integración regional y subregional, entre los diferentes municipios del Departamento, con Bogotá y con los Departamentos vecinos, para el desarrollo de esquemas asociativos, mecanismos de gestión, estructuración y desarrollo de proyectos de alto impacto. Facilitamos las condiciones que nos permitan alcanzar un territorio competitivo en la perspectiva de un esquema racional de uso, ocupación y

transformación del suelo.

Como contribución inicial al cumplimiento del objetivo, durante el año 2012, logramos:

- La implementación de 1 de 8 Centros de Emprendimiento y Fortalecimiento Empresarial (CREA) en el Municipio de la Mesa en convenio con la Cámara de Comercio de Girardot que hizo un aporte de \$36 millones y el Departamento con un aporte de \$64 millones. Los 8 centros se financiarán con recursos de Regalías, con una inversión total de \$1.708 millones. Los 7 centros pendientes, se implementarán en San Juan de Río Seco, Cáqueza, Gachetá, Chocontá, Ubaté, Pacho, Zipaquirá, Facatativá, Madrid.
- Se encuentra en proceso la creación del Fondo de Capital Semilla y el Vivero Empresarial con sede en Bogotá, el cual acogerá a 50 empresarios anualmente.
- Se otorgaron 322 créditos a MIPYMES del Departamento en convenio con Bancoldex por valor de \$ 8.917 millones.
- Apoyo al fortalecimiento de 174 Mipymes del Departamento con capacitación, maquinaria, equipos y procesos de comercialización.
- Creación e implementación de cinco (5) redes logísticas empresariales fortalecidas en acopio de producción agrícola, generación de valor agregado y comercialización.
- Se realizó una inversión de \$500 millones para compra de vehículos Termoking y adecuación de los Centros de Acopio en cada Municipio. Se beneficiaron 600 unidades productivas.
  1. Corporación de mujeres emprendedoras de Soacha (7 unidades).
  2. Red de productores de Silvania (440 unidades).
  3. Red de productores de Anolaima (70 unidades).
  4. Red Turística de Zipaquirá (40 unidades) – Trabajo con operadores turísticos y comerciantes de la Plaza de la Independencia a través de la red para promover sus servicios y contribuir al desarrollo turístico del Municipio.

5. Red turística de San Antonio del Tequendama (43 unidades) – Se organizó la red con agencias de viajes, hoteles, restaurantes y servicios de recreación. La primera fase del proyecto tiene como fin la promoción turística del Municipio.

- Apoyo a 106 empresas en proceso de certificación de calidad: 45 en sello de calidad hecho a mano y 65 en sellos y certificados ecológicos.
- Acompañamiento a 106 empresas en procesos de certificación de calidad. Se certificaron 45 artesanos en sello de calidad hecho a mano y 61 en sellos y certificaciones ecológicos.
- 18 misiones comerciales 2 a nivel nacional, 2 regionales y 14 a nivel municipal.



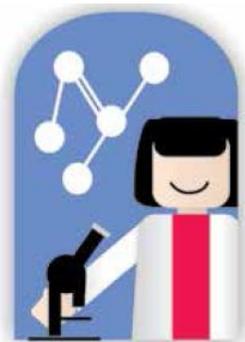
### **CUNDINAMARCA DINÁMICA, ATRACTIVA E INTERNACIONAL**

Avanzaremos en posicionar a nuestro Departamento a nivel nacional e internacional, fomentando la innovación, diversificación y transformación productiva, así como la diversificación de bienes y

servicios, con valor agregado, que permitan alcanzar altos niveles de productividad y competitividad en los mercados nacionales e internacionales, atrayendo la inversión extranjera.

Como aporte al proceso, hemos avanzado en:

- La participación de Artesanos Cundinamarqueses en ferias internacionales. Asistimos a la Feria Artesanal en Milán – Italia con artesanos de los municipios de Chía, Sivanía, Zipaquirá, Tabio y Mosquera. Hicimos presencia en el evento “Expo Colombia”, realizado en Miami – EU., con artesanos de los municipios de Cajicá, Sopó y Facatativá.
- Diseñamos y pusimos en marcha la estrategia de cooperación del Departamento en el corto y largo plazo.
- Canalizamos y coordinamos las intervenciones de actores internacionales en el Departamento, particularmente de las Naciones Unidas en el Municipio de Soacha.
- Celebramos un Acuerdo de Hermanamiento con la Provincia de Qinghai – República Popular China.
- Establecimos la Comisión Mixta con Guatemala para fortalecer el procesamiento del caucho.
- Estamos en proceso de celebrar, acuerdos de cooperación y/o hermanamiento con Argentina, Canadá, China, Korea, Holanda, India, Japón y Suiza
- Estamos avanzando en el Proyecto Parque Interactivo de Agricultura interactiva, en el Municipio de Susa, apoyado por la iniciativa OVOP de la JICA (Agencia de Cooperación Internacional del Japón), el DNP y la Gobernación de Cundinamarca.



### **CUNDINAMARCA INNOVADORA CON CTel**

Orientamos la Innovación Social, Productiva y Ambiental de nuestro Departamento, a partir de la disponibilidad y apropiación de conocimiento especializado con ciencia y tecnología.

Iniciamos nuestras intervenciones con:

- **La creación de la Secretaría de Ciencia y Tecnología.**

Es el primer Departamento que cuenta con Secretaria de Ciencia, Tecnología e Innovación, con el fin de impulsar desde la institucionalidad pública y con apoyo de la academia, grupos de investigación y gremios empresariales, el reto de la innovación como generación de valor agregado que promueve talento humano de alto conocimiento investigador y conocimiento especializado al servicio del desarrollo.

- **La Formulación y presentación de proyectos para financiación a través del fondo CTeI del Sistema General de Regalías.**

Desde su creación en junio de 2012, a la fecha, logramos la financiar con recursos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías y la aprobación por parte del OCAD, de seis proyectos por la suma de \$68.240 millones, suma que involucra \$16.000 millones, provenientes de los recursos asignados a Bogotá. Los proyectos se enmarcan en las líneas de Innovación rural, social y productiva, consideradas estratégicas para el Departamento y fueron formulados de manera participativa, involucrando actores de los sectores a los cuales va orientado cada proyecto.

NOMBRE PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO	VALOR TOTAL APROBADO POR EL FONDO CTeI -SGR	VALOR APROBADO APROPIACIÓN 2012	VALOR APROBADO PRESUPUESTO 2013-2014
Construcción del ecosistema de innovación para el departamento de Cundinamarca	\$ 7.088.000.000	\$ 5.000.000.000	\$ 5.000.000.000	
Estrategias de valoración y apropiación de los recursos naturales mecanismos de adaptación cambio climático, región del bajo Magdalena	\$ 7.184.175.232	\$ 4.100.000.000		\$ 4.100.000.000
Formación en ciencia, tecnología e innovación en la comunidad educativa de las instituciones educativas oficiales de los municipios no certificados del departamento	\$ 21.582.105.060	\$ 16.533.205.060		\$ 16.533.205.060
Fortalecimiento capacidades de innovación social por medio del parque científico Cundinamarca y Bogotá	\$ 14.170.704.000	\$ 6.170.704.000	\$ 6.170.704.000	
Fortalecimiento de las regiones colombianas en sus capacidades de investigación en CTeI.	\$ 1.730.000.000	\$ 1.730.000.000	\$ 1.730.000.000	
Investigación, desarrollo y transferencia tecnológica en el sector agropecuario y agroindustrial con el fin de mejorar todo el departamento, Cundinamarca, centro oriente	\$ 50.576.424.345	\$ 18.707.000.000	\$ 18.707.000.000	
<b>CUNDINAMARCA (cifras en miles)</b>	<b>\$ 102.331.408.637</b>	<b>\$ 52.240.909.060</b>	<b>\$ 31.607.704.000</b>	<b>\$ 20.633.205.060</b>

- **La Formulación del Plan Estratégico Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación (PEDCTI).** Participamos en la Convocatoria No. 539 de Colciencias, para la formulación del Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación del Departamento, logrando gestionar como contrapartida la suma de \$80.000.000. Dentro de las actividades programadas, se han realizado 30 talleres en las 15 provincias del Departamento, con una participación aproximada de 830 personas, con el fin de recolectar información que sirva como línea base para: i) Identificación de necesidades de cada provincia en temas de

Ciencia, Tecnología e Innovación; ii) Identificación de actores; iii) Diagnóstico de las capacidades existentes en el departamento en temas de CTel; iv) Generación de iniciativas que involucren el trabajo conjunto entre los municipios que conforman las provincias.

- **La Apropiación Social en Ciencia, Tecnología e Innovación:** En la Semana de la Ciencia y la Tecnología, trabajamos como tema central la conservación del agua como recurso fundamental para la vida. A nivel Departamental hemos realizado actividades, en busca de la apropiación social de la Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la realización de 31 talleres, 1 foro, 7 expediciones, 5 encuentros, 1 rueda de negocios y 2 concursos, que han permitido recolectar iniciativas y hacer un acercamiento a un primer diagnóstico en temas de apropiación social de la CTel.
- **La conformación de un banco de proyectos elegibles, para financiación con recursos del fondo CTel del Sistema General de Regalías en las vigencias 2013 – 2014.** Continuamos trabajando en la conformación de un banco de proyectos elegibles en diferentes temas relacionados con CTel. Hasta el momento, este banco contiene aproximadamente 70 iniciativas de proyectos de carácter agropecuario, productivo, educativo, social, ambiental, TIC`s, entre otros, para ser presentados ante el Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación -CODECTI- y comenzar el proceso previo a su presentación ante Colciencias y el OCAD respectivamente, dentro de los tiempos establecidos para la consecución de recursos.
- **El acercamiento con entidades internacionales en temas de ciencia, tecnología e innovación.** Como parte complementaria al proceso de construcción colectiva en temas de Ciencia, Tecnología e Innovación, buscamos establecer alianzas con entidades nacionales e internacionales para el fortalecimiento de las capacidades del departamento. Ejemplo de esto, son los acercamientos que se han mantenido con universidades de Estados Unidos como MIT, el Ministerio de Ciencia y Tecnología de la provincia de Córdoba, Argentina. Otras entidades que pueden ser considerados como posibles aliados son las Agencias de Cooperación Internacional de Corea -Koica- y de Japón -JICA-, respectivamente.



## INFRAESTRUCTURA PARA LA COMPETITIVIDAD Y MOVILIDAD

Resolveremos las limitaciones de transporte de la población, de sus productos y la conectividad de los territorios, consolidando esquemas

multimodales (férreo, aéreo y fluvial), que respondan a las necesidades y potencialidades económicas y sociales de las provincias, como uno de los principales factores para la evolución de la competitividad,

Como principio del camino hacia el logro de la visión, iniciamos el avance de las huellas y sus modalidades, para conectar nacional e internacionalmente a Cundinamarca a través de:

- **Huella:** Terminación de la FASE I del Transmilenio. Se adicionaron \$52.000 millones para la terminación la vía paralela y la estación de San Mateo, y la adecuación del espacio público vial. Para la FASE II y III Transmilenio, Se adelantan los estudios y ajustes en diseños con inversión de Regalías por valor de \$3.800 millones de pesos.

- **Huella:** Vía Alternativa al Llano. Se adjudicó el contrato y las interventorías de 35 kms. de tramo Guasca – Sueva, inversión \$35.000 millones. En el tramo Sueva – Ubalá se realizaron obras de mantenimiento a 40 kms., Cooperan Paz del Río y Gobernación de Cundinamarca. Se realizó apertura en el tramo Palomas – Mámbita en 29 kms., con la construcción de puentes Cristalino, Trompetas y Gazaunta. Se asignaron \$3.000 millones vigencia 2012, financiados con Sistema General de Regalías – Fondo de Compensación Regional.
- **Huella:** Navegabilidad del Río Magdalena. El 15 de enero se publicó las bases para la precalificación de proponentes del proyecto Recuperación de la Navegabilidad del Río Magdalena en el tramo Puerto Salgar – La Dorada hasta Barrancabermeja y mantenimiento desde Puerto Salgar – La Dorada hasta Bocas de Ceniza. Inversión destinada \$600 millones de dólares. Fecha límite de recibo propuestas 18 de marzo 2013. Se espera adjudicar en el primer semestre del año 2013.
- **Cundinamarca Modelo piloto Nacional en Banco de Maquinaria.** Entrega de 59 máquinas en 58 municipios.
  - 18 volquetas
  - 2 retroexcavadoras de oruga
  - 17 retroexcavadoras sobre llantas
  - 17 motoniveladoras
  - 5 vibro compactadores

La inversión en dotación de maquinaria asciende a los \$14.486 millones, contribuyendo al mejoramiento de vías terciarias.

- Construcción de puentes que mejoran la movilidad en 2 Provincias:
  - El puente sobre el río Gazaunta con cimentación profunda y vigas metálicas de 3 luces en la vía Medina – San Pedro de Jagua, con inversión de \$8.476 millones.
  - Puente “Arco del Bicentenario” en la Provincia del Tequendama. Corredor Vial Chusacá – Mesitas del Colegio – Viotá – El Portillo por valor de \$ 17.200 millones.
  - Puente los Suspiros – Provincia del Bajo Magdalena – Corredor vial Tocaima – Agua de Dios – Ricaurte por valor de \$ 9.600 millones.

Un total de 54 puentes terminados por valor de \$14.260 millones y 55 puentes con mantenimiento por valor de \$17.593 millones.

- En convenio con las Concesiones, se repavimentaron 72 kilómetros de vías de segundo orden. Troncal del Tequendama, Devisab, Concesión Panamericana con una inversión de \$20.593 millones.
- 34 municipios beneficiarios del mantenimiento vial de segundo orden: Con inversión total de \$32.072 millones en ejecución de obras de contención, construcciones de muros para manejo de aguas, rehabilitación y reparación sobre vías afectadas y obras de mitigación.
- Se mejora el Tramo Pacho – La Palma en el sector Patagonia. Se recupera la calzada y se adelantan grandes obras de drenaje en sitios críticos en Tramo la Cebú – La Panela y Puente

Capitán. Recuperación de calzada y grandes obras de drenaje en sectores Peña Negra, Mangos, Aguapuchas, Patagonia, Cucharal y Totumos.

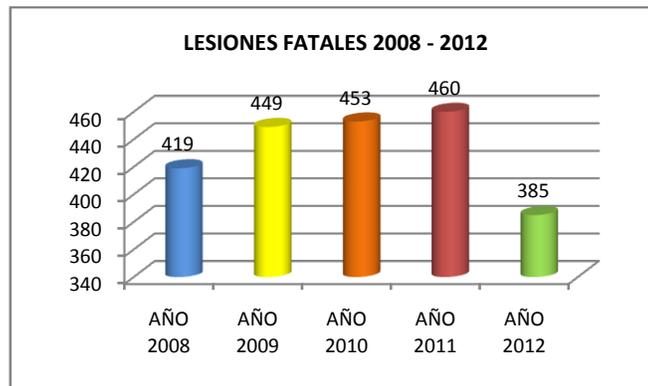
- En proceso el mejoramiento de red terciaria con placas huella, trabajo coordinado entre ICCU, Instituto de Acción Comunal y Juntas de Acción Comunal. Construcción de 73 tramos en 36 municipios con inversión de \$5.255 millones.
- Intervención de 257 kilómetros de vías terciarias en 103 Municipios, \$22.699 millones invertidos. Se destacan 5 Municipios ganadores de los 28 que participaron en el concurso de “Reconocimiento a la Gestión de los Municipios en la recuperación de la red vial”.
- En 43 municipios, se construyeron 43 tramos de vías urbanas con \$23.832 millones invertidos.
- Atención de proyectos de Concesión de cuarta generación. Convenio INVIAS – ANI – ICCU: Girardot – Cambao –Puerto Bogotá – Puerto Salgar Perimetral de Oriente Cáqueza – Ubaque – Choachí – La Calera – Briceño y Cuatro Esquinas Guatavita – Sesquilé – La Playa.

Es propósito del Departamento, consolidar la ruta hacia la competitividad para proveer infraestructura y servicios públicos de calidad. Por lo anterior, se hace necesaria la vinculación de empresas externas que cuentan con la experiencia para mejorar y sostener la calidad de las obras. Para dar cumplimiento a este propósito el Departamento ha realizado las siguientes Asociaciones Público Privadas - APP:

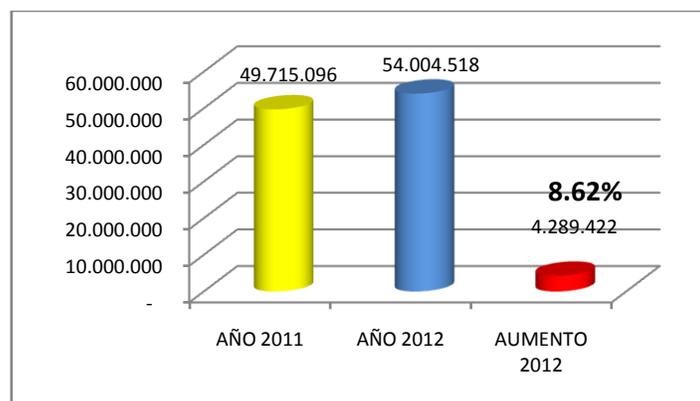
OBRA	ESTADO ACTUAL	TOTAL (\$ MILLONES)
Conexión Vial Sibaté – Fusagasugá – Pasca	Estudio a nivel de factibilidad	233.000
Vía Fusa – Sibaté – Chusacá Y Ramal Pandi	Rechazo de la APP en razón a que existe otro proyecto con el mismo objeto	88.250
Girardot – Cambao – Puerto Bogotá	Convenio firmado con A.N.I para ser estructurada por ésta	832.000
Calle 170 Con Cra. 7	<u>Rechazada por el Distrito Con Resolución 206/13 debido a no estar consideradas en el Plan de Desarrollo del Distrito Capital</u>	356.317
Calle 153 Con Cra. 7	<u>Rechazada por el Distrito Con Resolución 205/13 debido a no estar consideradas en el Plan de Desarrollo del Distrito Capital</u>	194.318
Troncal del Rionegro y accesos (Briceño – Zipaquirá – Pacho – La Palma)	Suscripción convenio ANI, Se aprobó pre factibilidad y se pasó a factibilidad solicitando ampliar tramo La Aguada – Caparrapí y variante Zipaquirá	282.030
Vía Ubaté - Lenguazaque	ICCU envía oficio de fecha 7 de Diciembre de 2012 con requerimientos a solicitud de prefactibilidad. Originador está desistiendo de iniciativa	123.484
Av. José Celestino Mutis(calle 63) Y La Vía Funza Siberia	Estudio a nivel de prefactibilidad	1.965.381
Carretera Cajicá – Tabio – Tenjo – La Punta , Tenjo – Siberia	Estudio a nivel de prefactibilidad	215.771
Solución vial que completa la Avenida Longitudinal de Occidente tramo sur, conectando a Chusacá con la calle 13 y las conectantes Avenida de las Américas y Avenida Villavicencio hasta la Avenida	Estudio a nivel de prefactibilidad	1.055.694

Ciudad de Cali		
VIA EXPRESA LA CONEJERA. Solución vial que conecta Avenida San José ( Ac-170 Y LA Avenida Ciudad de Cali con la variante del municipio de Cota a través del mejoramiento y ampliación de la Avenida Suba - Cota	Estudio a nivel de prefactibilidad	326.167
<b>TOTAL</b>		<b>5.672.412</b>

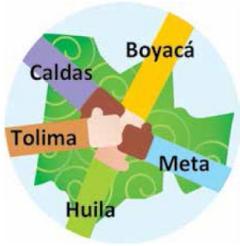
- La Accidentalidad fatal se redujo frente a la meta propuesta para el año 2012, pasó de 58 a 18 accidentes fatales. Gracias a las campañas de prevención en coordinación con las autoridades de tránsito para promover cultura y responsabilidad ciudadana en el cumplimiento de las normas de tránsito en cada uno de los actores viales. Se implementó en conjunto con la Policía Nacional el plan piloto de vigilancia por cuadrantes en las carreteras del Departamento. Se debe tener en cuenta que la fuente es medicina legal y no incluye las muertes indirectas.



Es de resaltar el logro de la disminución de las lesiones fatales si la tendencia se mantiene teniendo en cuenta que en el Departamento se presentó mayor movilidad con un aumento del 8.62% equivalente a 4'289.422 de vehículos q se movilizaron por la red vial del departamento comparado con el año 2011.



- Adquisición de una (1) Unidad Móvil para revisión tecnomecánica y de control de emisión de gases a motos.
- Con medidas efectivas de vigilancia del tránsito, campañas de sensibilización y prevención en seguridad vial, formación del comportamiento, revisión técnico mecánica y control de emisión gases, contribuimos a la movilidad segura.



## INTEGRACIÓN REGIONAL

El reto para Cundinamarca es el establecimiento de alianzas territoriales, institucionales y público privadas, para la Gestión Integral del Desarrollo conjuntamente con otros Departamentos, con Bogotá y con los municipios, en proyectos de interés común.

En los 3 niveles de intervención, suprarregional, regional y subregional, hemos realizado las siguientes contribuciones:

- **Contribución a la integración supra regional:**

Con Boyacá y Santander se aprobaron Regalías por \$30.000 millones para la navegabilidad del Río Magdalena, donde cada Gobernación aporta \$ 10.000 millones. Se logró la participación de la Nación quien aportará 600.000 millones en este proyecto que tiene un costo de \$ 800.000 y cuya ejecución inicia en el 2013.

- **Contribución a la integración regional:**

- Se conformó la Mesa Técnica Bogotá – Cundinamarca, y se armonizaron los programas de interés mutuo.
- Se efectuó la Sesión conjunta de la Asamblea Departamental y el Concejo Distrital. Se establecieron dos encuentros anuales para avanzar en la Región Administrativa de Planeación RAPE y otros modelos asociativos.
- Se ha avanzado, con Bogotá, en el desarrollo conjunto del Sistema Integrado de Transporte “Metro Ligero Regional Urbano”
- En el segundo semestre se tendrán los resultados finales de la formulación del Plan Regional Integral de Cambio Climático y el portafolio de proyectos para la adaptación y mitigación del cambio y variabilidad climática. Las inversiones con vigencias anteriores es de US \$ 650.000, de los cuales el PNUD aporta \$USD 650.000 y los socios \$ 650.000.
- Se suscribió un convenio con Maloka por valor de \$ 460 millones para la promoción de Ciencia, Tecnología e Innovación.

- **Contribución a la integración regional:** Se adelantan 8 alianzas estratégicas subregionales, entre las cuales se encuentran suscritas: Sumapaz, Almeidas, Sabana Centro – Guavio.

- Alianza en Sabana Centro para Festival de Integración Turística y Cultural en Sopó por 414 millones, el departamento financió 115 millones y manejo de residuos sólidos en Tabio por 53 millones, el departamento aportó 40 millones.

- Alianza estratégica en la Provincia de Almeidas en Suesca para apoyar seguridad alimentaria con sistemas productivos caseros para poblaciones vulnerables por \$ 113 millones, el departamento aportó \$ 105 millones.
- Alianza estratégica en la Provincia del Sumapaz: Con el municipio de Venecia para fortalecer el Ecoturismo – Sendero Ecológico Salto la Chorrera por \$ 130 millones, el departamento aportó \$ 130 millones.
- Alianza Estratégica en el Guavio, con el municipio de Ubalá y apoyo de la Mesa Técnica – Cámara de Comercio, Fenalco, Sena, Idecut y Planeación de Cundinamarca para la ruta del agua hacia el corazón de la cultura muisca.
- En proceso alianzas estratégicas con Provincia Gualivá municipio de la Vega, Provincia del Río Negro municipio de la Palma, Provincia de Sabana Occidente municipio de Subachoque y Provincia del Tequendama municipio de Viotá.

## MINERÍA Y ENERGÍA RESPONSABLE



Trabajamos, para el crecimiento económico con el manejo sostenible de los recursos mineros, la reducción de los impactos ambientales negativos, los procesos de formación, que nos permitan ser competitivos y generar productos con valor agregado. Bajo esta premisa, hemos logrado:

- El fortalecimiento de la minería del carbón a través de la formación de 155 mineros: 60 en regulación minera y 95 en técnicas de ventilación y simulacros. También se han realizado capacitaciones en temas relevantes como: reglamentación, riesgos profesionales, higiene minera y comercio de minerales.
- El acceso de 300 mineros del Departamento, al servicio de laboratorio jurídico para asistir técnicamente su formalización. Como resultado, 66 minas se encuentran en proceso de legalización.
- 400 mineros participaron en jornada de promoción minera.
- Se implementaron 2 unidades básicas de Atención Minera en los municipios de Lenguazaque y Sutatausa y 14 asociaciones mineras comercializaron y expusieron en Expominería.

Siendo los servicios públicos de energía y gas domiciliario, un factor condicionante para mejorar la calidad de vida de la población y la economía en los territorios, Cundinamarca logró en el año 2012, 8.935 nuevas conexiones de gas domiciliario, de ellas se subsidiaron 4.950 de estratos 1 y 2. Se encuentra en proceso la contratación del servicio en 4 municipios Anapoima, El Colegio, La Mesa y Viotá, y la expansión en Girardot y El Rosal para beneficiar a 6.208 familias de los estratos 1 y 2 con el servicio y subsidio.

Contratamos la expansión de electrificación rural a los Municipios de Chaguaní, La Peña, Sesquilé y Yacopí, para beneficiar 74 familias y para 4 escuelas de la Provincia de Rionegro.

## TURISMO REGIONAL

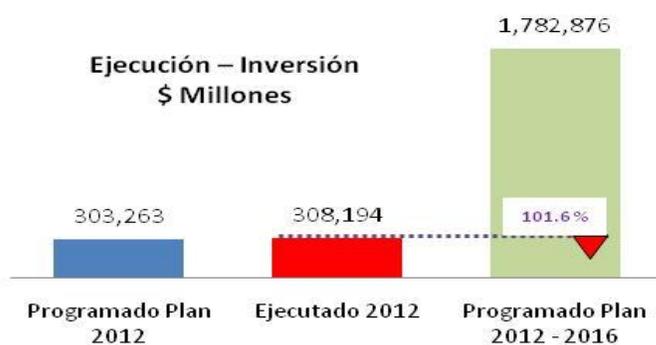


Aprovecharemos nuestra ubicación estratégica en el centro del país, la riqueza cultural y ancestral de nuestros pueblos, para avanzar en el fortalecimiento de la promoción turística.

Dentro de los avances para alcanzar nuestro objetivo, hemos adelantado las siguientes actividades:

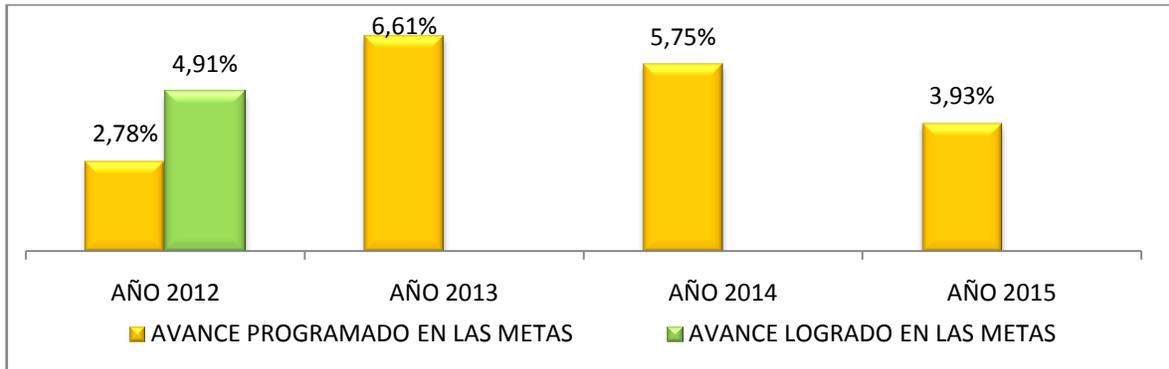
- Para promover la recreación y el esparcimiento de los Cundinamarqueses, se han implementado 5 puntos de información turística en los municipios: El Colegio, Suesca, Nemocón, Anapoima y Chía.
- Hemos instalado la señalización turística peatonal, en 14 municipios, cumpliendo con una múltiple función comunicadora: informar, enseñar, educar, orientar, ubicar, transmitir y multiplicar valores. Los Municipios señalizados son: Anapoima, Cajicá, Chía, Cogua, Cota, Guasca, Guatavita, La Vega, Mosquera, Nemocón, Sasaima, Tenjo, Ubaté y Villeta.
- Diseñamos un producto turístico: Turismo de Incentivos.
- Conformamos la red de fincas Agroturísticas del Municipio de Cogua.
- Tenemos aprobado el Proyecto de Turismo Comunitario alrededor del diseño y restauración de Caminos Reales, Rutas Camineras y Senderos por los 10 Municipios de la Provincia del Tequendama, más Tocaima; en la Provincia del Alto Magdalena, más Zipacón, y Bojacá de la Provincia Sabana Occidente.
- Terminamos el parador turístico del Municipio de El Colegio.
- Implementamos el programa de Colegios Amigos del Turismo en las Instituciones Departamentales: Divino Salvador de Cucunubá, Institución Educativa John Fitz Gerald Kennedy de Facatativá, Colegio Técnico Agrícola de Pacho, Institución Educativa Normal Superior - sede Santa Rita del Municipio de San Bernardo, Institución Educativa Rural Departamental San Bernardo de Sasaima, y el Colegio Departamental Julián Olaya de La Mesa.

## OBJETIVO 4 Fortalecimiento institucional para generar valor de lo público



Nos interesa Fortalecer la gestión pública, incrementar la cultura y capacidad de Gerencia por Resultados para el Desarrollo, afianzar las competencias y bienestar de los servidores públicos, implementar el Sistema Integrado de Gestión, Control y Acreditación, ajustar la organización como apoyo al cumplimiento del Plan de Desarrollo.

Cundinamarca crece en el valor de lo público con alto nivel de transparencia, estabilidad tributaria, Sistema Integrado de Calidad y Resultados en la Gestión.



El avance de ejecución año 2012 de las metas programadas en el Objetivo 4, fue del 4,91% , superamos el programado inicial de 2,78%.

Nos hemos comprometido a responder a las expectativas de la ciudadanía y renovar la credibilidad a través de la garantía de prestación de servicios de alta calidad, la obtención de resultados de desarrollo y la generación de confianza entre el gobierno y los ciudadanos, mediante la ejecución de los siguientes programas:



## SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CON DERECHOS HUMANOS

Cundinamarca territorio más seguro por la disminución significativa de los delitos y accidentalidad.

Nuestro interés es hacer de Cundinamarca un territorio más seguro, próspero y confiable, para el desarrollo de las actividades de sus habitantes, se convierte en un reto de esta administración, lo cual conlleva a garantizar al ciudadano mejores niveles protección a la vida y a sus bienes, siempre observando el cumplimiento y respeto de los derechos humanos.

El interés, Cundinamarca territorio seguro avanza en la consolidación de la paz y la prosperidad social.

Nos propusimos para el presente gobierno reducir en un 20%, la frecuencia de los delitos que atenten contra la seguridad ciudadana y democrática. Lo estamos logrando:

- Se redujo en un 27% el total de delitos entre los años 2011 y 2012.
- La tasa de homicidio por cada 100.000 habitantes se redujo de 16.6 en 2011 a 14 en 2012.
- En 2011 hubo 42 municipios con 0 homicidios y se pasó en 212 a 51.

Se adelantaron un conjunto de acciones y proyectos que han impactado favorablemente en la vida ciudadana y democrática:

- Tenemos Municipios más seguros con mayor capacidad de reacción, pie de fuerza y dotación de las autoridades. Para este logro se incorporaron 500 nuevos agentes de policía en 32 municipios(hay en Cundinamarca 5.875 policías), se adquirieron 14 CAI móviles, 100 motocicletas y se construyeron 2 estaciones de policía en Guachetá y San Juan de Rioseco.
- Sociedad y familias más tolerantes mediante la implementación de la política de Seguridad Ciudadana que contempla: restricción al porte de armas, jornada escolar extendida y ocupación del tiempo libre de infantes y adolescentes con programas lúdico - deportivos.
- Alerta temprana con Comités de seguridad solidaria Ciudadana y Comunitaria apoyada en radiocomunicaciones, cámaras de seguridad y con la implementación del Número Único de Seguridad y Emergencia – NUSE.

La inversión realizada en este programa ascendió a **\$7.786 millones**.



## CULTURA E IDENTIDAD CUNDINAMARQUESA

Nos interesa generar en los Cundinamarqueses más sentido de pertenencia y arraigo por lo nuestro, por esta razón es importante generar identidad cultural, que apropien y difundan los valores patrimoniales e históricos de Cundinamarca y sus regiones.

En la búsqueda de este propósito hemos avanzado en:

- Se ha incluido al municipio de Guaduas como uno de los 15 municipios patrimonio de la nación. Oportunidad que le permite a la nación realizar una inversión inicial por valor de \$ 2.500 millones para la restauración de su patrimonio.
- Se terminó la recuperación de la Primera Etapa del Palacio de San Francisco, como Centro Cultural, de Ciencia y Tecnología. Inversión 3.000 millones.
- Se intervinieron 4 inmuebles patrimonio cultural, la casa de la cultura en Choachí, el Templo Nuestra Señora de Chiquinquirá en Nocaima, la Capilla de Siecha en Guasca y la Plaza de Mercado en Girardot.
- Se fortalecieron las entidades museísticas creando la Red Departamental de museos, que permitirán resguardar y enseñar nuestro patrimonio.
- Se fomentó las tradiciones culturales y artísticas en los diferentes municipios con la realización de 100 eventos. Inversión \$ 630 millones.



## CUNDINAMARCA CON ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN REAL

Nos interesa incluir un ciudadano comprometido, propositivo y empoderado que pueda incidir en el desarrollo local, para lo cual hemos fortalecido las diferentes organizaciones ciudadanas y estimulado su participación en los diferentes eventos y proyectos

donde el ciudadano se reconozca y obtenga satisfacción y reconocimiento por su labor.

Nos hemos comprometido a que el 100% de nuestra comunidad se involucre en las diferentes instancias de participación en el desarrollo de sus programas y proyectos generando corresponsabilidad con participación real y activa.

Avanzamos en:

- La comunidad usuaria de servicios en salud, ya tiene quien los escuche y cuenta con nuevos espacios de participación que le permitirán exigir sus derechos y contribuir al mejoramiento del servicio que presta el estado, hoy día cuentan con:
  - La Defensoría del Usuario en Salud.
  - 91 nuevos espacios de participación social en los temas de salud en municipios y hospitales (veedurías, COPACOS, SAC, SIAU, comités de ética hospitalaria).
- Les estamos cumpliendo a las Juntas de Acción Comunal, al Programa de Gobierno y al Plan de Desarrollo. Activamos el movimiento y el principio comunal con valores, respeto, tolerancia, trabajo colaborativo en Cundinamarca.
  - Pasamos de una inversión programada para el 2012 de 200 millones a 4.700 millones para la Acción Comunal
  - 60.000 dignatarios elegidos por más de 300 mil comunales.
  - Las Juntas de Acción Comunal son líderes del desarrollo de su comunidad con fomento del empleo y realización de obras de embellecimiento, escenarios comunitarios y de movilidad.
  - En ejecución 54 obras, 38 de placa huella, 12 de polideportivos y 3 de arreglos a salones comunales. Inversión \$ 2.142 millones.
  - Embellecimiento con pintura de 3.134 fachadas en 21 cabeceras municipales y 2 corregimientos. Por valor aproximado de \$ 800 millones.
  - Identificamos con carné y tarjetas de aproximación a los presidentes de las juntas comunales.
  - Ingresaron a la era digital con buzones electrónicos para cada JAC, formación digital y entrega de 89 kit tecnológicos a las asociaciones de JAC (computador – impresora). Por valor de \$ 309 millones.
  - Se fortalecieron 1.581 organizaciones comunales con capacidades de gestión y administración: funciones de dignatarios, legislación comunal, asesoría jurídica, técnica, contabilidad, manejo de libros, resolución de conflictos.



## **CUNDINAMARCA GOBIERNO INTELIGENTE CON DECISIONES INFORMADAS**

Se necesitan herramientas modernas y funcionales que puedan suministrar la información suficiente y de calidad para la toma de decisiones e implementación de proyectos de desarrollo.

Hemos avanzado en:

- Priorización en el Plan Estratégico de Sistemas de Información (PESI) de los sistemas críticos del Departamento.
- Se fortaleció el SIG – Sistema de Información Geográfico Regional con información temática actualizada de áreas con potencial de explotación forestal y definición de clases agrológicas de suelo para 14 municipios.



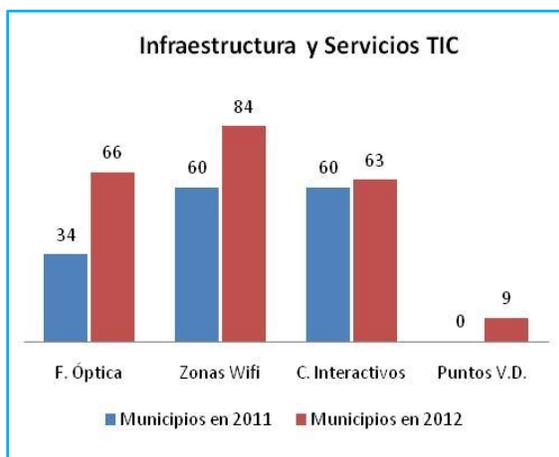
## TIC EN CUNDINAMARCA

El 100% de los municipios del departamento conectados en Red Tecnológica de la Comunicación e Información. Tenemos ciudadanos más apropiado y comprometido con el uso de las tecnologías de la información, ya que hoy puede beneficiarse en diferentes temas que influyen en su cotidianidad como: educación, salud, oportunidades de trabajo, seguridad, entre otros.

Nuestros municipios están más cerca de todas las oportunidades que ofrece el mundo global mediante el uso masivo del internet, ahora ya contamos con:

- El 100% de nuestros municipios cuentan con acceso a internet en sus principales instituciones públicas.
- El 56,8% de nuestras cabeceras municipales disponen de conectividad a internet con fibra óptica.
- El 8,5% de los municipios NBI (San Juan de Rioseco, Yacopí y La Peña) beneficiados con la Red Social de Datos con una inversión de 650 millones y una cofinanciación del 15%.

Hemos avanzado en infraestructura y servicios tecnológicos así:



Fibra Óptica Proyecto MINTIC. Aporte Nación de \$ 17.672 millones.

9 Puntos de Vive digital Por valor de \$3.055 millones

Ahora existen 103 zonas Wi-fi en 84 municipios.

**55.690** Ciudadanos capacitados **\$1.520** millones (MINTIC)

La red pública hospitalaria del departamento ha incursionado en los servicios de telemedicina, gracias al avance tecnológico y las inversiones realizadas en las TIC:

- 33 Hospitales beneficiados con equipos de cómputo, servidores y redes. Inversión \$ 3.800 millones.
- 13 Hospitales con equipos médicos y biomédicos para iniciar los servicios de telemedicina en 2013. Inversión \$ 557 millones
- 11 nuevos Hospitales con historia clínica digital, para llegar a un total de 19.
- 32 instituciones de salud beneficiadas con el soporte del sistema de información hospitalario. Inversión \$ 4.626 millones

Hemos crecido en el acceso de computadores a los establecimientos educativos y a los estudiantes de bajos recursos, así:



825 Equipos de cómputo entregados por el Departamento y 4.266 por MINTIC.

2.418 Equipos para estudiantes de grado 6°

7.290 tabletas para estudiantes de grado 6 y 7 de 27 municipios

612 Sedes educativas a conectar



## MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN

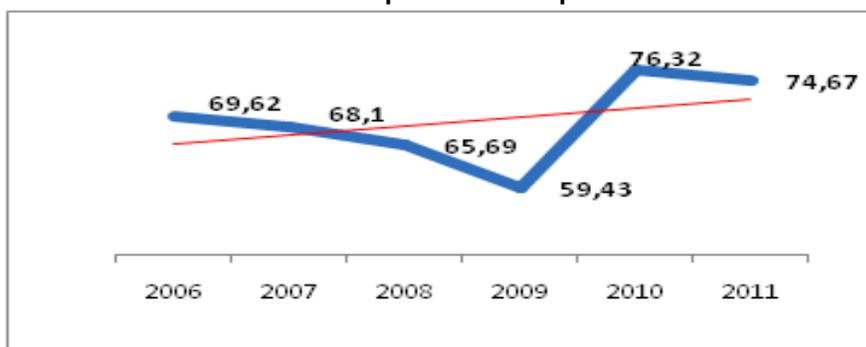
En la medida que el programa de modernización de la gestión hace referencia al proceso de fortalecimiento de la capacidad institucional de la entidad para encarar las metas planteadas en el Plan de Desarrollo Departamental, gran parte del informe de gestión se encuentra en la sección **“Capacidad Organizacional”**

- Se superó la sanción impuesta por el Ministerio de Educación Nacional a la Secretaría de Educación.
- Se destinaron en Salud \$6.358 millones para el cumplimiento de las condiciones de habilitación de 88 Centros de Salud, 41 Empresas Sociales del Estado.
- Fortalecieron conocimiento técnico en cursos internacionales en China e Israel, 6 funcionarios pertenecientes a la Secretaría de Salud, Empresas Públicas de Cundinamarca, Secretaría de Gobierno y a 2 Instituciones Educativas de Anolaima.

## Gestión y Estándares de la Calidad

- Se realizó en el Departamento de Cundinamarca el Foro Internacional de la calidad e Iniciamos en el nivel central, el proceso de certificación con la firma Bureau Veritas.
- La Secretaría de Educación certificó en calidad 3 procesos: en cobertura educativa, talento humano y atención al cliente.
- El Hospital de Viotá primer Hospital acreditado.
- La Secretaría de Salud, motiva la calidad del servicio con el Premio Departamental al Mejoramiento continuo de la Atención en Salud en las IPS de la red pública.
- La Empresa de Servicios Públicos, adoptó el sistema integrado de la calidad y está en proceso de certificación.
- La Auditoría ICONTEC 2012 reconoció en la Corporación Social de Cundinamarca procesos y procedimientos ajustados a la Norma 1000:2009
- Índice de Gestión para el Desarrollo GpRD (BID-INDES) se pasó del 2,8 al 3,08, el cual evalúa los pilares de Planificación para Resultados, Presupuesto por Resultados, Gestión Financiera Pública, Gestión de Programas y Proyectos, Seguimiento y Evaluación de Resultados.
- Fuimos sede del III Congreso Mundial de la Calidad: Innovación, Excelencia y Buen Gobierno.

Índice de desempeño fiscal departamental



La administración recibió el departamento con un índice de desempeño fiscal del 74,67, se espera que los resultados de la evaluación que realice el Departamento Nacional de Planeación con las acciones implementadas especialmente relacionadas con esfuerzo fiscal, sostenibilidad y racionalidad financiera, hagan ascender al departamento en el ranking nacional.



## EMPODERAMIENTO LOCAL PARA LA UNIDAD Y EQUIDAD TERRITORIAL

Contamos con más municipios empoderados y fortalecidos en su gestión a través del apoyo técnico e institucional, que permita mejorar su autonomía y su desarrollo local.

Que hicimos:

- Acompañamos los 116 municipios en la formulación e implementación de instrumentos de comando para la buena gestión de los planes de desarrollo. 6 municipios con mayor apoyo del Departamento de Planeación Nacional.
- Fortalecimos finanzas municipales, con acompañamiento y asistencia técnica para la gestión de proyectos, se logró la aprobación de recursos de Regalías. Se aprobaron 42 proyectos en 25 municipios por valor de \$9.425 millones.

<b>RECURSOS SGR MUNICIPAL</b>					
<b>Concepto</b>	<b>Recursos Asignados</b>	<b>Valor proyectos aprobados</b>	<b>% recursos aprobados</b>	<b>Recursos sin comprometer</b>	<b>% recursos sin comprometer</b>
Asignaciones Directas 2012	5.324,9	3.351,0	62,93%	1.973,8	37,07%
40% Fondo de Compensación Regional 2012	31.084,7	6.074,7	19,54%	25.010,0	80,46%
<b>Total Asignaciones 2012</b>	<b>36.409,7</b>	<b>9.425,8</b>	<b>25,89%</b>	<b>26.983,9</b>	<b>74,11%</b>
Asignaciones Directas 2013/2014	4.422,0				100,00%
40% FCR 2013/2014	86.334,8				100,00%
<b>Total 2014Asignación 2013/</b>	<b>90.756,8</b>				<b>100,00%</b>

- Se apoyó el proceso de actualización catastral en 4 municipios: Anapoima, Apulo, Chocontá, Fusagasugá. Inversión 1.000 millones.
  - 116 municipios usuarios activos de la Red planeando Estratégicamente a Cundinamarca (RED PEC). Red virtual de servicios de consulta técnica, comunicación y correspondencia.
  - Se les facilitó a los 116 municipios el aplicativo digital para la programación y ejecución del plan de acción como herramienta de Gestión de los Planes de Desarrollo Municipal.
  - En el ranking de desempeño integral de los municipios, el 95% obtuvo una calificación superior al 60%.
  - Se logró posicionar dentro de los 10 primeros municipios del país a 3 de Cundinamarca los cuales fueron: Zipaquirá, Sopo y Mosquera.
  - Mediante la asistencia técnica se mejoró la calidad de la información para la evaluación de desempeño integral de los municipios.
- **Asistencia Técnica Municipal**

<b>Asistencia Técnica en Cultura y Turismo</b>	
Identificación y sostenibilidad de las entidades en categoría de museos	15
Orientación y Acompañamiento en presentación proyectos culturales	78
Asesoría y Acompañamiento en proyectos turísticos	55
Acompañamiento técnico a las bandas municipales	66
Asesoría y capacitación en Puntos de Información Turístico	5
Acompañamiento a los directores de cultura en temas relacionados con la normatividad nacional y departamental del sector cultura para la presentación de proyectos de culturales y de patrimonio.	90
Asesoría en el fortalecimiento de procesos de iniciación musical	6

Acompañamiento en el clúster turístico la Provincia del Tequendama	13
Estudio técnico en señalización	14
Acompañamiento en la presentación, estudio técnico y viabilizarían del proyecto de Laguna el Tabacal	1
Apoyo en la creación de la red agro turística de Cogua	1

#### **Establecimiento de Especies Forestales Arbóreas**

Establecimiento de núcleos forestales comerciales	3
Establecimiento y manejo de árboles maderables doble propósito	5
Capacitación a encargados de las Bibliotecas Publicas	103

#### **Asistencia Técnica en Habilidades jurídicas, productivas y sociales**

Planes de intervenciones colectivas	116
Certificación de Municipios para la prestación de servicios públicos	83
Asistencia técnica y acompañamiento a municipios en riesgo de descertificación	24
Seminario de tecnologías de aguas residuales con expertos Canadienses dirigido a Alcaldes, Jefes de Servicios Públicos y Gerentes de operadores de servicios públicos.	
Cadenas productivas	7
Creación de Consejos Municipales de Juventud	37
Inclusión de políticas de infancia y mujer en los Consejos de Política Social	20
Creación de Consejos Consultivos de Mujeres	28

#### **Asistencia Técnica a Instituciones Educativas en Sistemas de Información, Tecnología y Otros**

Sistema de Información de las Instituciones Educativas SIGCE	
Manejo Prueba Saber	
En estrategias de permanencia y mayor énfasis en transporte escolar	
En seguimiento educación Rural	
En Sistema Integrado de Matricula SIMAT	
En Sistema de Información para la Gestión Escolar SIGES	
Orientación en el programa ONDAS	

#### **Asesoría a los 116 municipios en formulación, ejecución, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Municipal**

En Ordenamiento territorial y Sistema de Información Geográfica a 89 Municipios	
Asistencia Técnica Personalizada Presencial y en Red PEC 116 Municipios	
Asistencia Técnica y Logística a los Consejeros Territoriales del Departamento y Asistencia Técnica a los Consejeros Territoriales de los Municipios.	

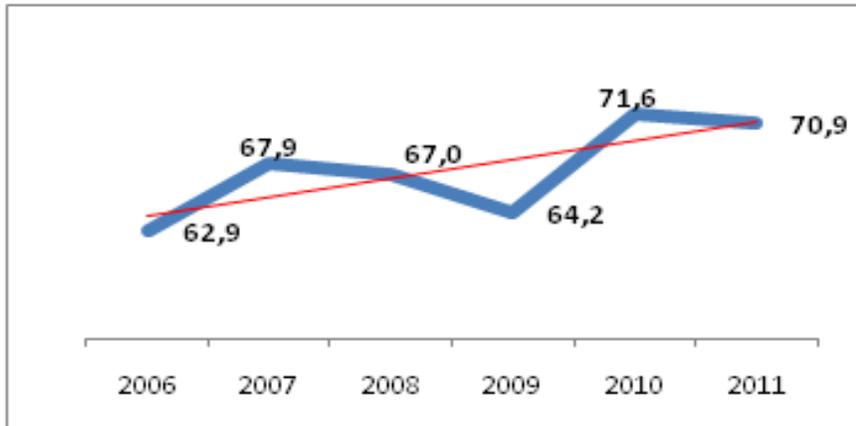
### Asesoría Técnica a los Municipios en Gestión Documental

160 servidores públicos fortalecieron gestión documental y de tablas de retención con taller a Consejos Municipales de Archivo.

65 servidores públicos de Alcaldías Municipales, Consejos Municipales fortalecidos en manejo de Tablas de Retención.

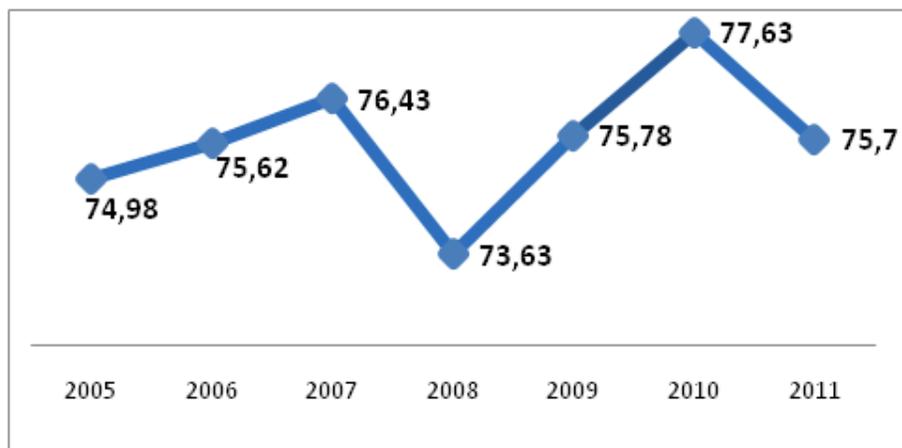
109 responsables de archivos municipales fortalecidos en gestión documental

### Índice de desempeño fiscal municipal



La última evaluación del desempeño fiscal realizada por el Departamento Nacional de Planeación correspondió a la vigencia 2011 y el promedio para los municipios del departamento fue del 70,9, en la vigencia 2013 saldrán los resultados del 2012 y se espera que con las acciones de fortalecimiento integral a la gestión local, se empiecen a ver resultados tendientes a alcanzar la meta de mejorar en el 19% de los municipios con más baja calificación el índice de desempeño fiscal.

### Índice de desempeño integral municipal



El índice de desempeño integral al igual que el desempeño fiscal correspondiente al 2012, será definido por el DNP en la vigencia 2013, el cual en promedio se ubicó en el último año evaluado en 75,7, pero se

espera que todos los municipios del departamento al finalizar el cuatrienio estén por encima de 60 en el resultado definitivo de evaluar la eficacia (cumplimiento de los planes de desarrollo), eficiencia (relación costo/beneficio de los servicios básicos), requisitos legales (uso adecuado de las transferencias), visión, capacidad administrativa y de gestión.



## SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA MEJOR DESEMPEÑO

- Se formuló y se aprobó el Plan de Desarrollo “Cundinamarca, Calidad de Vida 2012 – 2016” con amplia participación de las 15 provincias y 116 municipios. Actualmente concursa en el DNP, aspiramos que sea reconocido como uno de los mejores.
- El 100% de las entidades están comprometidas con la Gerencia del plan en sus 3 ciclos: planeación, ejecución, seguimiento y evaluación. Nuestro reto va más allá de hacer un plan, el esfuerzo del gobierno se centra en su cumplimiento, por eso estamos creciendo diariamente en la cultura de la Gerencia para resultados, el Seguimiento, la Evaluación y la Rendición de Cuentas para ejercer la Autoevaluación y el Control social como medio para tomar mejores decisiones y ser más efectivos en los logros del desarrollo propuestos para los cundinamarqueses.
- Actualizamos y adecuamos el SEGER – Seguimiento y Evaluación de la Gestión. Pasamos de la cultura de comando de tableros de control de Plan Indicativo a la implementación coordinada y sistematizada de instrumentos esenciales: Plan Indicativo, Plan de acción que detalla las actividades programadas y ejecutadas, Banco de Proyectos, Contratación, POAI, presupuesto.
- En proceso la fundamentación de bases de datos para consolidar los reportes de indicadores en fuentes verificables de información y como medio fundamental para interpretar el comportamiento de los indicadores y alertar a tiempo la gestión.
- La ruta de rendición de cuenta 2012, es un proceso de aporte del aprendizaje y acompañamiento técnico que realiza la Secretaria de Planeación desde la recién creada Dirección de Seguimiento y Evaluación, con el respaldo pleno del Sr. Gobernador como gerente del plan, los 4 gerentes de objetivo, los 4 líderes de objetivo, los 33 líderes de programa, la Alta Dirección y los funcionarios del Departamento.

## FINANZAS Y PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES

El escenario financiero sobre el cual se soportó la viabilidad fiscal del Plan, consideró de manera responsable el entorno económico del país el cual se ha reflejado para el caso de nuestro departamento, en la estrecha relación entre el comportamiento de los ingresos tributarios con el PIB, la inflación, las tasas de interés y la tasa de cambio.

Es prioridad de la administración desarrollar una política fiscal y financiera responsable, mantener niveles de endeudamiento moderados, que los resultados de las evaluaciones que realicen las calificadoras de valores se mejoren, que los indicadores de endeudamiento y de disciplina fiscal se mantengan por debajo de los establecidos en la ley, de tal manera que se generen remanentes para financiar inversiones que mejoren la calidad de vida de los cundinamarqueses.

### Estrategias para fortalecimiento de los ingresos

- Modernización de los procesos de liquidación, recaudo y fiscalización del Impuesto de Registro que garantizó la liquidación y el pago electrónico.
  - ✓ Se eliminó el uso de la Boleta Fiscal en Bogotá y los Municipios de Cundinamarca.
  - ✓ Aumentó la cobertura del uso del GEVIR a 77 Notarías de Bogotá y a la totalidad de los Municipios de Cundinamarca.
  - ✓ El 100% de las liquidaciones del Impuesto de Registro se realizan en el CELIR, Centro Especializado de Liquidación del Impuesto de Registro, centralizado en la Gobernación.
  - ✓ Aumento del recaudo del Impuesto de Registro de \$253 mil millones en 2011 a \$273 mil millones en 2012 (8%).
  - ✓ En coordinación con la Fiscalía General de la Nación y la Superintendencia de Notariado y Registro se redujeron los fraudes en el recaudo.
- Aprobación Ordenanza Departamental para adoptar medidas para la recuperación de cartera y adopción de beneficio tributario para el impuesto de vehículos automotores.
  - ✓ 30% de Omisos se acogieron a la Ordenanza y pagaron.
- Agilización de procedimientos y trámites para el pago del Impuesto al Consumo con grandes contribuyentes (Bavaria, Coltabaco y Protabaco).
- 83 operativos en Bogotá y Municipios de Cundinamarca.
  - ✓ Aprehensión de 87.000 unidades de licor de contrabando, adulterado y falsificado, por valor de más de \$1.000 millones y 141 personas capturadas. (En 2011 se aprehendieron cerca de 30.000 unidades con 22 capturados).

- Convenios establecidos con la Federación Nacional de Departamentos y apoyo de la Fiscalía, la Policía Nacional y el sector privado.
  - ✓ Reducción en el contrabando, adulteración, falsificación y fraude, como resultado se logró un incremento del 6% en el recaudo de los impuestos indirectos.

### **Disciplina Fiscal**

- Pago total de la primera emisión de bonos por un valor de \$63 mil millones de pesos.
  - ✓ La deuda del departamento se redujo de \$530 mil millones en 2011 a \$443 millones en el 2012.
  - ✓ Mejoramiento de la calidad crediticia y de la capacidad de pago.
  - ✓ Calificación AAA otorgada por Fitch Ratings Colombia S.A. a la primera emisión de bonos.
  - ✓ Calificación AA+ en capacidad de pago y segunda emisión de bonos otorgada por BRC Investor Services S.A.
- Solvencia y sostenibilidad de la deuda por debajo de los techos permitidos por la ley, lo que representa una excelente capacidad de pago.
  - ✓ Relación Intereses/Ahorro Operacional = 11,42%, (Límite 40%).
  - ✓ Relación Saldo de la Deuda/Ingresos Corrientes = 57,52%, (Límite 80%).
- Los Ingresos Corrientes de Libre Destinación son suficientes para atender las obligaciones corrientes.
  - ✓ Indicador de Ley 617 de 2000 (financiación de los gastos corrientes) se situó en 44,73%, siendo el límite 50%.

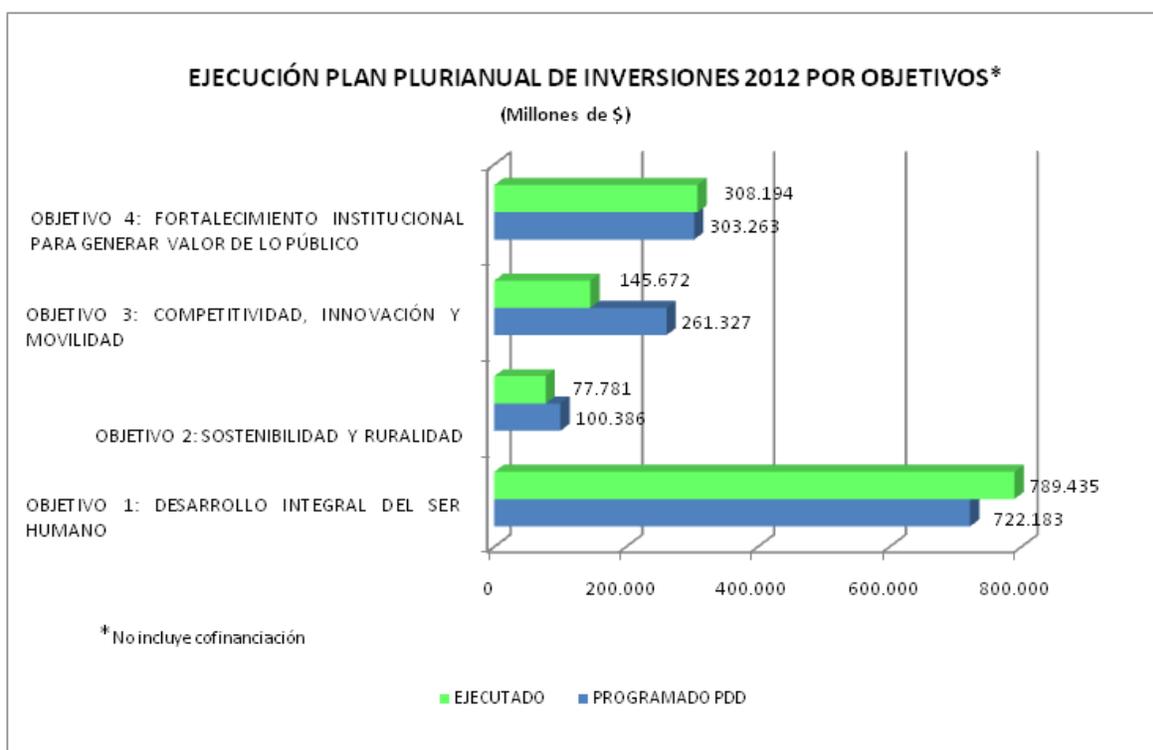
### **Otros resultados**

- Los Ingresos Tributarios crecieron con respecto al año anterior un 5,58% (por encima de la inflación y del PIB).
- Los Ingresos Corrientes fueron 2% superiores a los estimados en el Plan Financiero que soportó el Plan de Desarrollo.
- Las inversiones representaron el 65% del total de los gastos, en tanto que el funcionamiento representó el 27% y el servicio de la deuda el 8%.
- La inversión con recursos propios fue superior en un 16% respecto a lo previsto en el plan (\$1.321.082 millones Vs \$1.135.215 millones).

- Por gestión institucional se apalancaron recursos por valor de \$371.395 millones, equivalentes a un 44% por encima de los previstos en el plan para la vigencia.
- El total de recursos invertidos ascendió a \$1.692.477 millones, lo que representó en definitiva un 22% más que lo previsto en el plan para la vigencia.

Con las acciones emprendidas en materia fiscal y financiera se evidencia que la administración ha realizado con transparencia y buen gobierno una gestión orientada a resultados, ha respondido a las expectativas de los contribuyentes y ciudadanía en general generando confianza entre unos y otros, se han prestado servicios de alta calidad y por consiguiente se ha crecido en el valor de lo público con estabilidad tributaria y alto nivel de transparencia en la ejecución de los recursos públicos, lo que contribuye a hacer de **Cundinamarca un destino confiable para la inversión**.

El monto de recursos invertidos por objetivos del plan, sin incluir los recursos gestionados se muestra a continuación:



Desagregadas las inversiones por programas y subprogramas, el resultado fue el siguiente:

<b>OBJETIVO 1: DESARROLLO INTEGRAL DEL SER HUMANO</b>				
(MILLONES DE PESOS)				
<b>PROGRAMA</b>	<b>SUBPROGRAMA</b>	<b>PROGRAMADO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>EJECUTADO*</b>	<b>% EJECUCION</b>
<b>INICIO PAREJO DE LA VIDA</b>	EXISTENCIA	4.743	3.122	65,82%
	DESARROLLO	3.710	2.368	63,83%
	CIUDADANIA	14	0	0,00%
	PROTECCION	4	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>8.471</b>	<b>5.490</b>	<b>64,81%</b>
<b>ALIANZA POR LA INFANCIA</b>	EXISTENCIA	2.339	1.107	47,33%
	DESARROLLO	311.873	407.475	130,65%
	CIUDADANIA	12	0	0,00%
	PROTECCION	31	25	80,65%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>314.255</b>	<b>408.607</b>	<b>130,02%</b>
<b>VIVE Y CRECE ADOLESCENCIA</b>	EXISTENCIA	1.290	3.318	257,21%
	DESARROLLO	33.984	15.278	44,96%
	CIUDADANIA	7	0	0,00%
	PROTECCION	120	25	20,83%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>35.401</b>	<b>18.621</b>	<b>52,60%</b>
<b>JOVENES CONSTRUCTORES DE PAZ</b>	EXISTENCIA	728	2.811	386,13%
	DESARROLLO	9.093	5.523	60,74%
	CIUDADANIA	222	174	78,38%
	PROTECCION	384	466	121,35%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>10.427</b>	<b>8.974</b>	<b>86,07%</b>
<b>ADULTAS Y ADULTOS CON EQUIDAD</b>	EXISTENCIA	760	2.854	375,53%
	DESARROLLO	917	972	106,00%
	CIUDADANIA	63	0	0,00%
	PROTECCION	9	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>1.749</b>	<b>3.826</b>	<b>218,75%</b>
<b>VEJEZ DIVINO TESORO</b>	EXISTENCIA	736	331	44,97%
	DESARROLLO	117.271	102.470	87,38%
	CIUDADANIA	4	0	0,00%
	PROTECCION	6.555	6.374	97,24%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>124.566</b>	<b>109.175</b>	<b>87,64%</b>

<b>OBJETIVO 1: DESARROLLO INTEGRAL DEL SER HUMANO</b>				
<b>PROGRAMA</b>	<b>SUBPROGRAMA</b>	<b>PROGRAMADO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>EJECUTADO*</b>	<b>% EJECUCION</b>
<b>VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO CON GARANTÍA DE DERECHOS</b>	VIDA, INTEGRIDAD, LIBERTAD Y SEGURIDAD	315	100	31,75%
	ATENCIÓN HUMANITARIA	1.271	0	0,00%
	ATENCIÓN INTEGRAL BÁSICA	4.261	3.553	83,38%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>5.847</b>	<b>3.653</b>	<b>62,48%</b>
<b>FAMILIAS FORJADORAS DE SOCIEDAD</b>	VIVIENDA	10.918	6.200	56,79%
	SUPERACIÓN DE LA POBREZA	113.680	112.925	99,34%
	ETNIAS	85	149	175,29%
	PERSONAS EN CONDICIÓN DE DISCAPACIDAD	12.733	15.787	123,98%
	DINÁMICA FAMILIAR	63.794	64.250	100,71%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>201.210</b>	<b>199.311</b>	<b>99,06%</b>
<b>MUJERES LÍDER Y LIBRE DE VIOLENCIA</b>	DESARROLLO INTEGRAL DE LA MUJER	451	719	159,42%
	MUJER LIBRE DE VIOLENCIA	29	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>480</b>	<b>719</b>	<b>149,79%</b>
<b>EQUIPAMIENTO SOCIAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL</b>	INFRAESTRUCTURA SOCIAL	19.777	31.059	157,05%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>19.777</b>	<b>31.059</b>	<b>157,05%</b>
<b>TOTAL OBJETIVO 1</b>		<b>722.183</b>	<b>789.435</b>	<b>109%</b>

<b>OBJETIVO 2: SOSTENIBILIDAD Y RURALIDAD</b>				
<b>(MILLONES DE PESOS)</b>				
<b>PROGRAMA</b>	<b>SUBPROGRAMA</b>	<b>PROGRAMADO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>TOTAL EJECUTADO</b>	<b>% EJECUCION</b>
<b>TERRITORIO SOPORTE PARA EL DESARROLLO</b>	DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL	1.642	0	0,00%
	CUNDINAMARCA HACIA LA CONSOLIDACIÓN E INTEGRACIÓN REGIONAL	151	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>1.793</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>BIENES Y SERVICIOS AMBIENTALES PATRIMONIO DE CUNDINAMARCA</b>	PROTECCIÓN Y ASEGURAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO	7.217	7.445	103,16%
	CONSERVACIÓN Y MANEJO DE ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	262	288	109,92%
	CUNDINAMARCA NEUTRA	316	476	150,63%
	VALORACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS AMBIENTALES	39	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>7.834</b>	<b>8.209</b>	<b>104,79%</b>
<b>AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO PARA LA SALUD DE LOS CUNDINAMARQUESES</b>	INFRAESTRUCTURA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	51.693	48.147	93,14%
	CALIDAD DE AGUA	13.291	6.500	48,91%
	ABASTECIMIENTO Y PREVENCIÓN	4.817	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>69.801</b>	<b>54.647</b>	<b>78,29%</b>
<b>DESARROLLO COMPETITIVO DEL SECTOR AGROPECUARIO</b>	PRODUCTIVIDAD AGROPECUARIA	1.792	4.930	275,11%
	FINANCIAMIENTO PARA EL SECTOR AGROPECUARIO	1.883	0	0,00%
	COMPETITIVIDAD AGROPECUARIA	612	1.504	245,75%
	DESARROLLO TECNOLÓGICO, TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y PLANIFICACIÓN AGROPECUARIA	2.645	1.066	40,30%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>6.932</b>	<b>7.500</b>	<b>108,19%</b>

<b>OBJETIVO 2: SOSTENIBILIDAD Y RURALIDAD</b>				
<b>PROGRAMA</b>	<b>SUBPROGRAMA</b>	<b>PROGRAMADO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>TOTAL EJECUTADO</b>	<b>% EJECUCION</b>
<b>DESARROLLO RURAL INTEGRAL</b>	ACCESO A LA TIERRA RURAL	528	0	0,00%
	ADECUACIÓN DE TIERRAS	3.859	212	5,49%
	EQUIDAD Y GÉNERO	141	0	0,00%
	SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL	995	1.225	123,12%
	SERVICIO PÚBLICO DE ASISTENCIA TÉCNICA DIRECTA RURAL Y RIESGOS AGROPECUARIOS	1.699	449	26,43%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>7.222</b>	<b>1.886</b>	<b>26,11%</b>
<b>GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS</b>	PLANIFICACIÓN INTEGRAL DE LA GESTIÓN	90	0	0,00%
	ESTRATEGIAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INTEGRAL	373	83	22,25%
	PROMOCIÓN Y CULTURA DE LA GESTIÓN INTEGRAL	88	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>551</b>	<b>83</b>	<b>15,06%</b>
<b>GESTIÓN DEL RIESGO Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO Y VARIABILIDAD CLIMÁTICA</b>	GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO	4.006	4.106	102,50%
	ADAPTACIÓN AL CAMBIO Y VARIABILIDAD CLIMÁTICA	435	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>4.441</b>	<b>4.106</b>	<b>92,46%</b>
<b>CUNDINAMARCA VERDE: CALIDAD DE VIDA</b>	CUNDINAMARCA POTENCIA FORESTAL ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO	1.764	1.350	76,53%
	CUNDINAMARCA GENERADORA DE CONOCIMIENTO Y CONCIENCIA FORESTAL PARA EL PRESENTE Y EL FUTURO	35	0	0,00%
	MUNICIPIOS CUNDINAMARQUESES REVERDECIDOS Y CON OPORTUNIDADES SUSTENTABLES DE NEGOCIO	13	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>1.812</b>	<b>1.350</b>	<b>74,50%</b>
<b>TOTAL OBJETIVO 2</b>		<b>100.386</b>	<b>77.781</b>	<b>77,48%</b>

<b>OBJETIVO 3: COMPETITIVIDAD, INNOVACIÓN Y MOVILIDAD</b>				
(MILLONES DE PESOS)				
<b>PROGRAMA</b>	<b>SUBPROGRAMA</b>	<b>PROGRAMADO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>TOTAL EJECUTADO</b>	<b>% EJECUCION</b>
<b>CUNDINAMARCA COMPETITIVA, EMPRENDEDORA Y EMPRESARIAL</b>	EMPENDIMIENTO	640	64	10,00%
	DESARROLLO EMPRESARIAL	8.597	2.628	30,57%
	PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD	67.432	229	0,34%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>76.669</b>	<b>2.921</b>	<b>3,81%</b>
<b>CUNDINAMARCA DINÁMICA, ATRACTIVA E INTERNACIONAL</b>	CUNDINAMARCA ATRACTIVA PARA LA INVERSIÓN EXTERNA	226	35	15,49%
	MARKETING TERRITORIAL	188	0	0,00%
	TLC'S Y ACUERDOS INTERNACIONALES	195	8	4,10%
	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	40	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>649</b>	<b>43</b>	<b>6,63%</b>
<b>MINERIA Y ENERGIA RESPONSABLE PARA CUNDINAMARCA</b>	DESARROLLO EMPRESARIAL MINERO	471	563	119,53%
	ENERGÍA Y GAS PARA EL DESARROLLO DE CUNDINAMARCA	1.407	1.927	136,96%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>1.878</b>	<b>2.490</b>	<b>132,59%</b>
<b>INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PARA LA COMPETITIVIDAD Y LA MOVILIDAD</b>	INFRAESTRUCTURA PARA LA MOVILIDAD	81.948	133.158	162,49%
	SEGURIDAD VIAL	78.374	1.131	1,44%
	INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA PARA LA PRODUCTIVIDAD	888	150	16,89%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>161.210</b>	<b>134.439</b>	<b>83,39%</b>
<b>CUNDINAMARCA INNOVADORA CON CIENCIA Y TECNOLOGIA</b>	INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	5.456	3.629	66,51%
	INNOVACIÓN SOCIAL	535	50	9,35%
	INNOVACIÓN RURAL	2.453	0	0,00%
	INNOVACIÓN PRODUCTIVA	871	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>9.315</b>	<b>3.679</b>	<b>39,50%</b>

<b>OBJETIVO 3: COMPETITIVIDAD, INNOVACIÓN Y MOVILIDAD</b>				
<b>PROGRAMA</b>	<b>SUBPROGRAMA</b>	<b>PROGRAMADO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>TOTAL EJECUTADO</b>	<b>% EJECUCION</b>
<b>TURISMO REGIONAL</b>	GESTIÓN DEL DESTINO	5.211	202	3,88%
	PROMOCIÓN TURÍSTICA	1.919	598	31,16%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>7.130</b>	<b>800</b>	<b>11,22%</b>
<b>INTEGRACIÓN REGIONAL</b>	SUPRAREGIONAL	554	260	46,93%
	REGIONAL	1.918	1.040	54,22%
	SUBREGIONAL	2.004	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>4.476</b>	<b>1.300</b>	<b>29,04%</b>
<b>TOTAL OBJETIVO 3</b>		<b>261.327</b>	<b>145.672</b>	<b>55,74%</b>

<b>OBJETIVO 4: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA GENERAR VALOR DE LO PÚBLICO</b>				
<b>(MILLONES DE PESOS)</b>				
<b>PROGRAMA</b>	<b>SUBPROGRAMA</b>	<b>PROGRAMADO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>TOTAL EJECUTADO</b>	<b>% EJECUCION</b>
<b>SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CON DERECHOS HUMANOS</b>	SEGURIDAD URBANA Y RURAL	5.549	7.786	140,31%
	ACCESO Y FORTALECIMIENTO DE LA JUSTICIA	243	0	0,00%
	DERECHOS HUMANOS Y CONVIVENCIA	96	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>5.888</b>	<b>7.786</b>	<b>132,24%</b>
<b>MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN</b>	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN	108.538	132.460	122,04%
	ESCUELA DE BUEN GOBIERNO	59	32	54,24%
	BIENESTAR E INCENTIVOS	113.985	152.821	134,07%
	COMUNICACIONES PARTICIPATIVAS	1.599	1.500	93,81%
	ESFUERZO FISCAL	1.132	67	5,92%
	COOPERACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO	100	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>225.413</b>	<b>286.880</b>	<b>127,27%</b>

<b>OBJETIVO 4: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA GENERAR VALOR DE LO PÚBLICO</b>				
<b>(MILLONES DE PESOS)</b>				
<b>PROGRAMA</b>	<b>SUBPROGRAMA</b>	<b>PROGRAMADO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>TOTAL EJECUTADO</b>	<b>% EJECUCION</b>
<b>EMPODERAMIENTO PARA LA EQUIDAD Y LA UNIDAD TERRITORIAL</b>	REDES DE FORTALECIMIENTO Y APRENDIZAJE PARA EL BUEN GOBIERNO	220	181	82,27%
	RED PARA EL CONOCIMIENTO Y LA INFORMACIÓN	5	0	0,00%
	FORTALECIMIENTO INTEGRAL A LA GESTIÓN LOCAL	3.523	1.005	28,53%
	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO	547	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>4.295</b>	<b>1.186</b>	<b>27,61%</b>
<b>CUNDINAMARCA CON ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN REAL</b>	INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	85	58	68,24%
	VEEDURÍAS CIUDADANAS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD	323	314	97,21%
	INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN EN ORGANIZACIONES COMUNITARIAS	2.783	4.729	169,92%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>3.191</b>	<b>5.101</b>	<b>159,86%</b>
<b>CULTURA E IDENTIDAD CUNDINAMARQUESA</b>	APROPIACIÓN DE NUESTRA IDENTIDAD CULTURAL	882	384	43,54%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>882</b>	<b>384</b>	<b>43,54%</b>
<b>TIC EN CUNDINAMARCA</b>	INFRAESTRUCTURA DE TIC'S	30.992	4.448	14,35%
	SERVICIOS Y APLICACIONES SOPORTADAS EN TIC'S	21.873	1.570	7,18%
	USO Y APROPIACIÓN DE TIC'S	10.353	0	0,00%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>63.218</b>	<b>6.018</b>	<b>9,52%</b>
<b>CUNDINAMARCA GOBIERNO INTELIGENTE CON DECISIONES INFORMADAS</b>	DESARROLLOS INFORMÁTICOS PARA LA GESTIÓN	305	225	73,77%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>305</b>	<b>225</b>	<b>73,77%</b>

<b>OBJETIVO 4: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA GENERAR VALOR DE LO PÚBLICO</b>				
<b>(MILLONES DE PESOS)</b>				
<b>PROGRAMA</b>	<b>SUBPROGRAMA</b>	<b>PROGRAMADO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>TOTAL EJECUTADO</b>	<b>% EJECUCION</b>
<b>SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA MEJOR DESEMPEÑO</b>	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA EL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN PÚBLICA	71	614	864,79%
<b>TOTAL PROGRAMA</b>		<b>71</b>	<b>614</b>	<b>864,79%</b>
<b>OBJETIVO 4</b>		<b>303.263</b>	<b>308.194</b>	<b>101,63%</b>

\*No incluye cofinanciación

## GLOSARIO DE ABREVIATURAS

A continuación se presenta una lista de las Abreviaturas utilizadas en el Informe de Gestión 2012 y lo que representan:

AIEPI	Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la Infancia
ANDI	Asociación Nacional de Industriales
ANI	Agencia Nacional de Infraestructura
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BPG	Buenas Prácticas Ganaderas
BPP	Buenas Prácticas Productivas
CAI	Centros de Atención Inmediata
CAR	Corporación Autónoma Regional
CCU	Cáncer de Cuello Uterino
CELIR	Centro de Liquidación “CELIR”
CERCUN	Centro de Alto Rendimiento de Cundinamarca
CERES	Centros Regionales de Educación Superior
CHAT	Charla o cibercharla
CO2	Dióxido de Carbono
CODEPS	Consejo Departamental de Política Social
COPACOS	Comités de Participación Comunitaria en Salud
CTel	Ciencia, Tecnología e Innovación
DNP	Departamento Nacional de Planeación
EPS	Empresa Promotora de Salud
FAG	Fondo Agropecuario de Garantías
FAMI	Familia, Mujer e Infancia
FONSAET	Fondo de Salvamento y Garantías
GEI	Gases de Efecto Invernadero
GEVIR	Gestión Virtual de Impuestos de Registro
GpRD	Gerencia para Resultados del Desarrollo
GPS	Sistema de Posicionamiento Global
IAMI	Instituciones Amigas de la Infancia
ICBF	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
ICCU	Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca
ICETEX	Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios en el Exterior
ICONTEC	Instituto Colombiano de Normas Técnicas
ICRCUND	Incentivo a la Capitalización Rural en Cundinamarca
IDEAM	Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales
IEATDR	Institución Educativa Agropecuaria Técnica de Desarrollo Rural
INDES	Instituto Interamericano para el Desarrollo Económico y Social
INVIAS	Instituto Nacional de Vías
INVIMA	Instituto de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos
IPS	Institución Prestadora de Salud
JAC	Junta de Acción Comunal

JICA	Agencia Japonesa de Cooperación Internacional
MAVDT	Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial
MINTIC	Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
MIPYMES	Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
NASA	NationalAeronautics and SpaceAdministration (Administración Nacional de Aeronáutica y del Espacio)
NUSE	Número Unico de Seguridad y Emergencias
ONDAS	Programa de Colciencias para el fomento de una cultura ciudadana de CTI en la población infantil y juvenil de Colombia
ONTRAK	Programa de Recuperación de datos
ORFF	Método Pedagógico para la enseñanza musical
OVOP	“Otra Villa, Otro Producto” - Estrategia Japonesa de Desarrollo Local que se fundamenta en el trabajo de las comunidades
PAI	Programa Ampliado de Inmunización
PAT	Programa Aprendamos a Trabajar
PDA	Plan Departamental de Aguas
PIB	Producto Interno Bruto
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
POAI	Plan Operativo de Anual de Inversiones
PQR	Peticiones, Quejas y Reclamos
PRICC	Plan Regional Integral de Cambio Climático
PTAP	Planta de Tratamiento de Agua Potable
RAPE	Región Administrativa y de Planeación Especial
RED – PEC	Red Planeando Estratégicamente a Cundinamarca
SAC	Sociedad de Agricultores de Colombia
SEGER	Sistema de Seguimiento y Evaluación a la Gestión y los Resultados
SIAU	Servicio de Información y Atención al Usuario
SIGAP	Sistema de Georeferenciación Agropecuaria para pequeños y medianos Productores
SIGCE	Sistema de Información y Gestión de la Calidad Educativa
SIGES	Sistema de Información para la Gestión Escolar
SIMAT	Sistema integrado de matrícula
SIRPOJ	Sistema de Información Judicial
TIC	Tecnología de la Información y la Comunicación
TLC	Tratado de Libre Comercio
UAESP	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos
UAESPNN	Unidad Administrativa Especial del Sistema de Parques Nacionales Naturales
UDEC	Universidad de Cundinamarca
UEBC	Unidad Especial de Bosques de Cundinamarca
UNGRD	Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres
VCA	Víctimas del Conflicto Armado